

Duurzaamheids- en milieuverslag 2024



AmphiA MSBA

Samen maken we de zorg groener

In Amphia werken we elke dag aan goede zorg voor onze patiënten. Tegelijk zorgen we voor een gezonde wereld om ons heen. Duurzaamheid hoort daarbij. In dit duurzaamheidsjaarverslag laten we zien wat we in 2024 samen hebben bereikt én waar we naartoe willen.

Mooie resultaten dankzij gedreven inzet

Met trots kijken we terug op het behalen van het zilveren certificaat van de Milieuthermometer Zorg, een jaar eerder dan gepland. We hebben onze CO₂-uitstoot verder verlaagd, energie bespaard, meer afvalstromen gescheiden en duurzame voeding en gezond bewegen gestimuleerd. Ook zijn nieuwe projecten gestart, zoals thuismeten, circulair inkopen en kennisdelen met studenten van Avans Hogeschool. Al deze mooie resultaten zijn te danken aan de grote inzet van onze medewerkers, green teams en partners. Deze betrokkenheid en ideeën maken het verschil. Daar zijn we heel dankbaar voor.

Samen verder naar een gezonde toekomst

Onze ambitie stopt niet hier. In 2025 en verder willen we nog meer bereiken: minder CO₂-uitstoot, meer circulaire zorg, een gezonde leefomgeving en zorg op afstand om reisdalingen te verminderen. Ook werken we toe naar het behalen van het gouden MTZ-certificaat en bereiden we ons voor op de nieuwe eisen van duurzaamheidsrapportages.

Dank

Duurzame zorg vraagt samenwerking, creativiteit en doorzettingsvermogen. We vertrouwen erop dat we, samen met alle collega's en partners, deze mooie stappen blijven zetten. Namens de Raad van Bestuur en het MSB-A-bestuur danken wij iedereen die zich inzet voor een duurzamer Amphia. Samen maken we het verschil. Voor onze patiënten, voor elkaar en voor de wereld van morgen.

Ivo Vergouwen,
lid Raad van Bestuur, met
portefeuille 'Duurzaamheid'

Anneke Borst,
voorzitter bestuur Medisch
Specialistisch Bedrijf Amphia

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Onderstaande infographic geeft een overzicht van onze duurzaamheidsindicatoren. Om te verduidelijken wat de milieu-impact is van ons energie- en waterverbruik en van onze totale hoeveelheid afval, vergelijken we het met de cijfers van een gemiddeld huishouden. De CO₂-uitstoot van onze vervoersbewegingen vergelijken we met het rijden van rondjes om de aarde in een gemiddelde benzineauto. En onze uitstoot van narcosegassen en koudemiddelen geven we weer in het aantal bomen dat dit zou kunnen compenseren.



Kernindicatoren duurzaamheid 2024

Verminderen CO₂-uitstoot

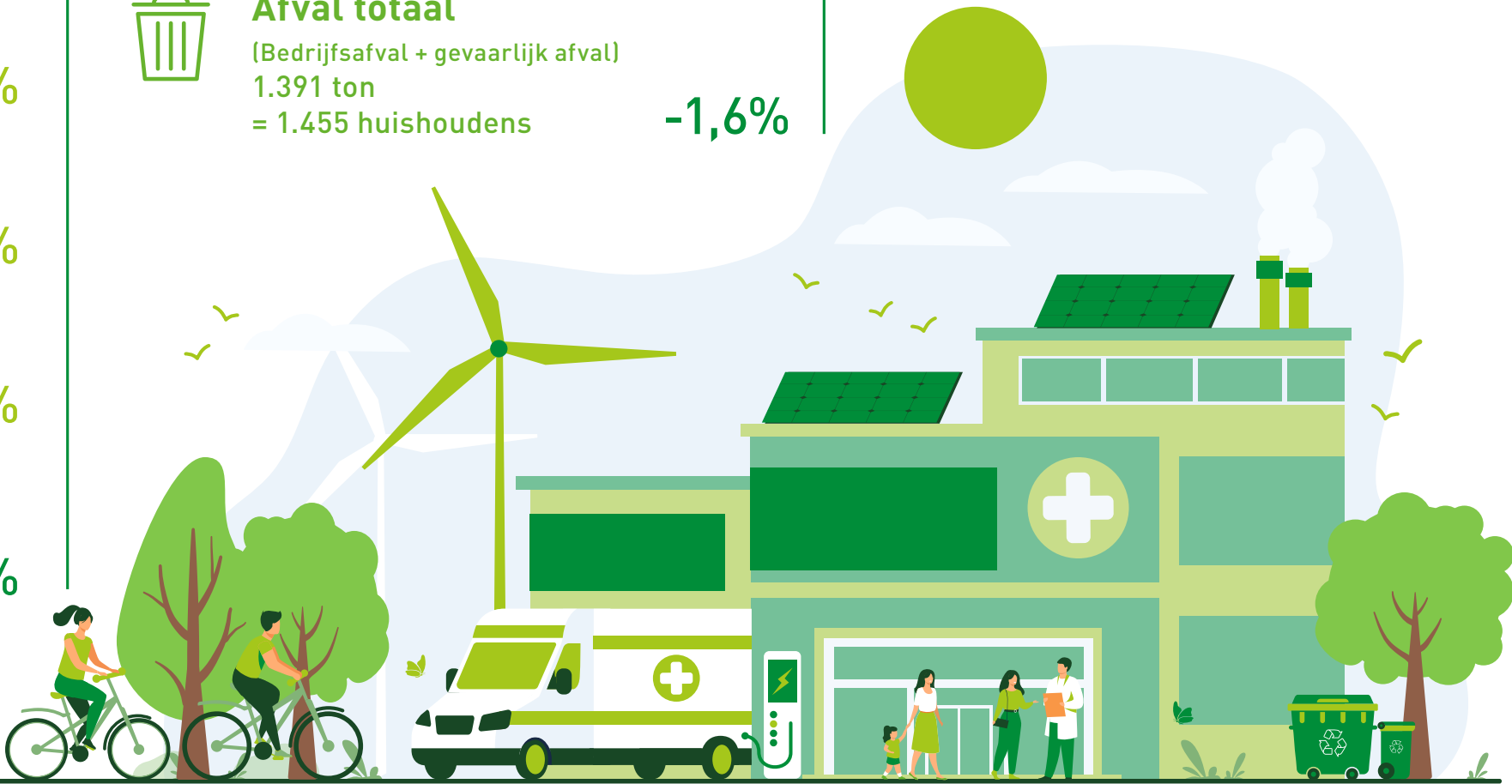
	Elektriciteitsverbruik 12.798 ton CO ₂ = 11.227 huishoudens	+11,8%
	Gasverbruik 4.052 ton CO ₂ = 2.377 huishoudens	-7,8%
	Woon-werkverkeer 4.809 ton CO ₂ = 588x de wereld rond*	+10,6%
	Zakelijk verkeer 147 ton CO ₂ = 18x de wereld rond*	+7,5%
	Patiëntverkeer 2.507 ton CO ₂ = 307x de wereld rond*	+0,3%
	Goederenvervoer 5,3 ton CO ₂ = 0,7x de wereld rond*	-30,9%

Circulaire bedrijfsvoering

	Afvalscheiding (%) (Bedrijfsafval + gevaarlijk afval) 30,5%	-4,7%
	Specifiek Ziekenhuis Afval (SZA) 173.208 kg	-2,9%
	Afval totaal (Bedrijfsafval + gevaarlijk afval) 1.391 ton = 1.455 huishoudens	-1,6%

Gezonde leefomgeving

	Narcosegassen en koudemiddelen 127 ton CO ₂	-42,0%
	Watervervuiling 2.108 Vervuilingseenheden = 913 huishoudens	-9,1%



* In een middenklasse benzineauto (C-segment)

Kernindicatoren in vergelijking met 2023

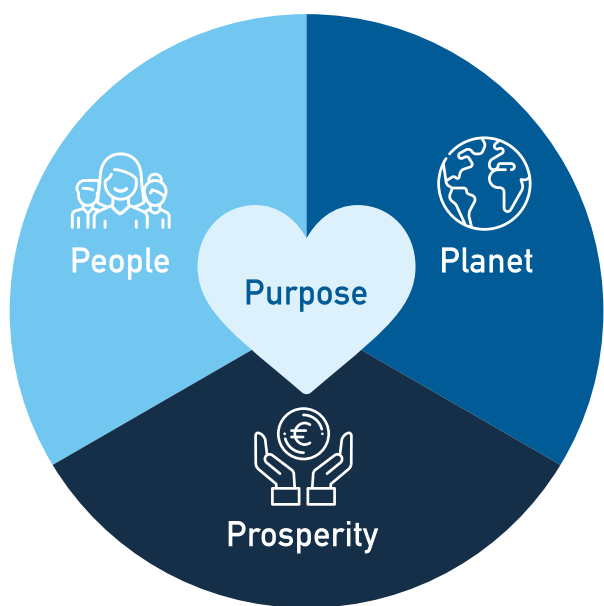
Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Ons beleid en programma



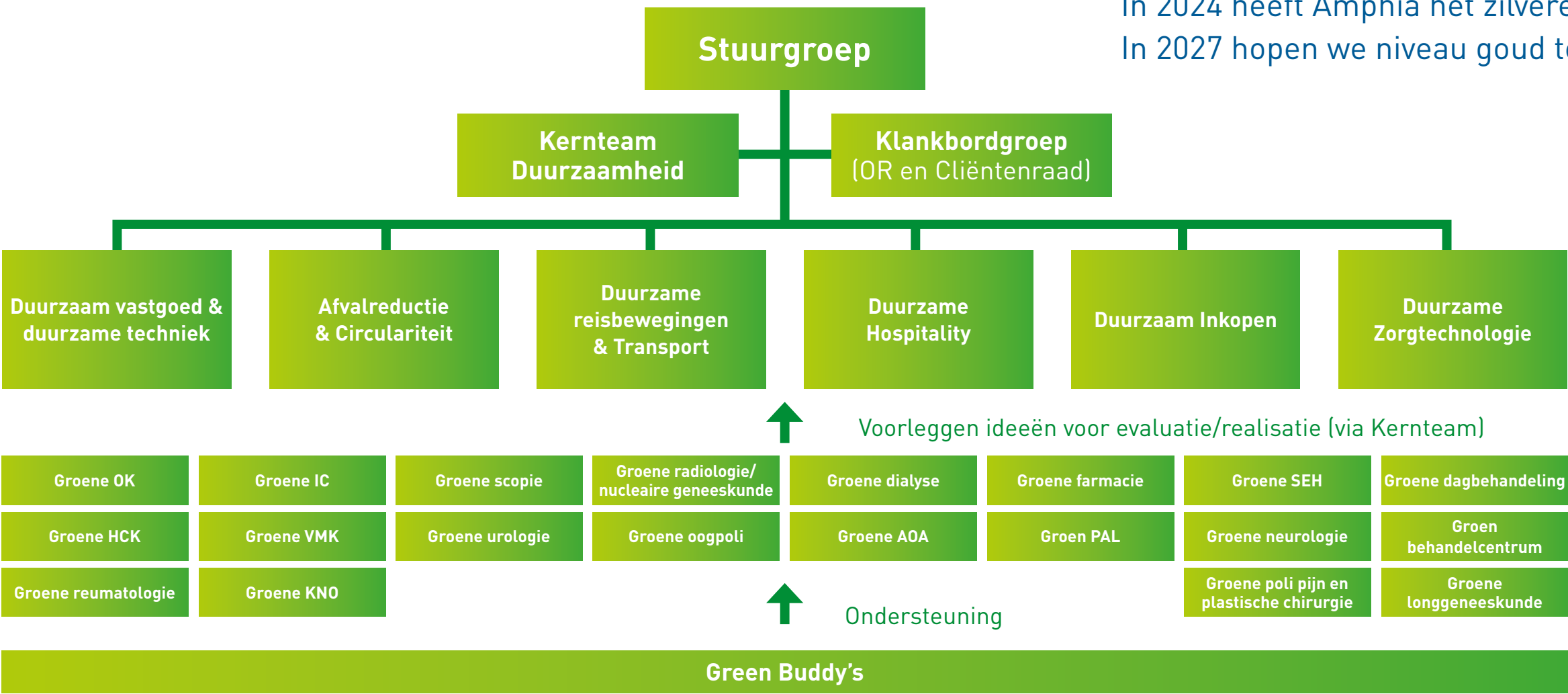
Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

De belasting van klimaat en milieu door onze zorg willen we zo klein mogelijk maken. We willen de mensen die we beter maken aan de andere kant geen onnodige schade berokkenen. Daarom staan steeds vier aspecten centraal bij alles wat we doen: People, Planet, Prosperity en Purpose.



Onze ambitie is zorg bieden die voor iedereen betaalbaar is, met respect voor klimaat en milieu, door het reduceren van onze CO₂-uitstoot, bij te dragen aan de circulaire economie én een gezonde omgeving te stimuleren.

Om de uitvoering van ons duurzaamheidsbeleid te versnellen, hebben we de volgende programmastructuur:



In 2024 hebben we vier nieuwe green teams en de werkgroep Duurzame Zorgtechnologie mogen verwelkomen.

We werken met een meerjarenbeleidsplan en -actieplan, stellen duurzaamheidsdoelen vast en meten de voortgang. Daarbij gebruiken we de Milieubarometer als rapportage-tool en publiceren we onze resultaten in- en extern. Het Milieu Platform Zorg (MPZ) en de bijbehorende norm Milieuthermometer Zorg (MTZ) gebruiken we als instrumenten om structureel de verbetering aan te tonen. In 2024 heeft Amphia het zilveren MTZ-certificaat behaald. In 2027 hopen we niveau goud te behalen.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

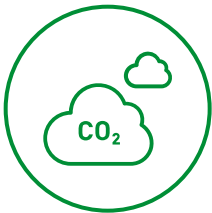
Ons beleid en programma

Het beleid en de doelen van Amphia sluiten aan bij de Green Deal Samen werken aan duurzame zorg, die Amphia heeft ondertekend, en dragen bij aan de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Het gaat dan met name om SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn), SDG 12 (Verantwoorde consumptie en productie) en SDG 13 (Klimaatactie).



Het halen van het Zilveren Milieuthermometer Zorg certificaat stond op de planning voor 2025. Dankzij de gezamenlijke inzet van iedereen behaalde Amphia het zilveren certificaat in 2024, een jaar eerder van verwacht. Om dit te vieren werden er smoothies uitgedeeld in de personeels-restaurants van Amphia Breda en Oosterhout.

Programma Duurzaam Amphia (onze doelen t.o.v. 2019)



- CO₂-uitstoot verminderen**
- 40% uitstoot elektriciteit in 2025
 - 30% uitstoot gas in 2025
 - > 55% uitstoot gas 2030
 - 100% uitstoot gas in 2050

- Energiebesparing
- Opwekken duurzame energie
- Inkopen duurzame energie
- Duurzaam vervoer



- Gezonde leefomgeving**
- Minder schadelijke stoffen in (afval)water, lucht en bodem
 - Stimuleren bewegen
 - Gezonde en duurzame voeding
 - 40/60 verhouding dierlijke/plantaardige eiwitten in voeding personeel en bezoekers in 2030
 - Biodiversiteit in en om gebouwen



- Circulaire bedrijfsvoering**
- 38% afvalscheiding in 2025
 - 20% minder specifiek ziekenhuisafval in 2025
 - 50% minder primair grondstofgebruik in 2030
 - Max. 25% restafval in 2030
 - Volledig circulair in 2050

- Afvalscheiding en recycling
- Stimuleren hergebruik
- Minder verspilling
- Circulair inkopen



- Meetbare resultaten**
- Meerjarenbeleidsplan, actieplan en doelen
 - Milieumanagementsysteem
 - Milieuplatform Zorgsector
 - Certificering Milieuthermometer Zorg: goud in 2027

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

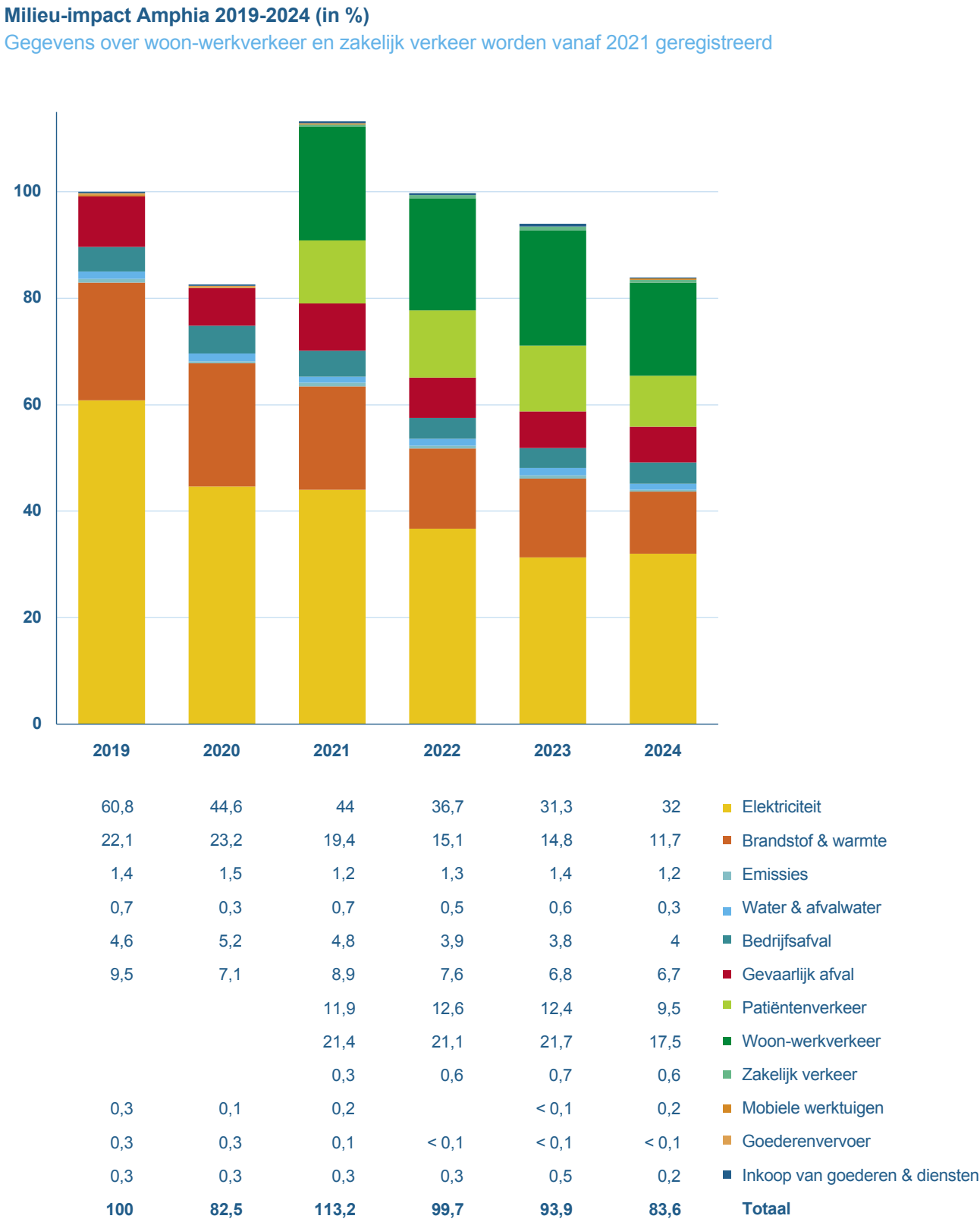
Onze algemene milieuprestatie



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Amphia heeft zich ook in 2024 ingespannen om de milieubelastende effecten als gevolg van haar bedrijfsactiviteiten te verminderen. Het programma Duurzaam Amphia, het overkoepelend platform waarin alle plannen om de bedrijfsvoering te verduurzamen samen komen, is hierin leidend geweest. Er zijn veel stappen gezet naar een duurzamer Amphia die zorgden voor een daling van onze vergelijkbare milieu-impact met 4,5% ten opzichte van 2023 en met 43,6% ten opzichte van 2019 (zie de grafiek Milieu-impact Amphia 2019-2024).

- We zetten in op bewustwording en kennis bij onze medewerkers, bezoekers en patiënten.
- Ons energiegebruik neemt af door consolidatie van vastgoed en technische en gedragsgerichte maatregelen.
- Afvalwater wordt gemonitord op vervuiling en lozing van stoffen op het riool wordt zo veel mogelijk aan de bron voorkomen.
- Waterbesparing wordt daar waar mogelijk ingezet.
- De uitstoot van narcosegassen is verminderd door hiervan veel minder te verbruiken.
- Er wordt gewerkt aan het scheiden van meer afvalstromen.
- Naast betere afvalscheiding wordt ook ingezet op minder gebruik van materialen bij diverse medische behandelingen.
- We zetten in op het voorkomen van voedselverspilling. We doen onderzoek en het organisch afval is door aanpassing van het voedseldistributieplan verminderd.
- Er lopen meerdere projecten om wegwerpartikelen te vervangen door herbruikbare exemplaren.
- We werken aan de implementatie van ons vernieuwde beleid 'Duurzaam inkopen'.
- Medewerkers worden gestimuleerd om op de fiets naar het werk te komen.
- Thuiswerken wordt gestimuleerd en gefaciliteerd.
- We besparen papier door onze printsystemen en -instellingen en door onze communicatie met patiënten zo veel mogelijk te digitaliseren.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Vergroten bewust- wording en kennis



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Om de zorg te verduurzamen is het nodig dat zorgprofessionals en patiënten geïnformeerd zijn over de impact van de zorg op klimaat en milieu. Amphia heeft zich ook in 2024 ingezet om dit speerpunt van de Green Deal vorm te geven.

In lijn met de Green Deal is duurzaamheid een integraal en zichtbaar onderdeel van het strategiedocument van Amphia.

Campagnes

Dit jaar hebben we weer deelgenomen aan de landelijke campagnes Zorg voor Energie, Zorg zonder Afval en de Week van ons Water. De laatste campagne is gericht op het verminderen van medicijnresten in oppervlaktewater. Ook organiseerden we campagnes gericht op de verduurzaming van het zorgproces. De onderwerpen varieerden van het oraal toedienen van paracetamol, het correct gebruik van niet-steriele handschoenen tot het duurzaam weggooien van infuuszakken. Meerdere zorgafdelingen besteedden hun beleidsavond in 2024 aan vergroening van de zorg. Verder werd het thema duurzaamheid opgenomen in de introductie app en -presentatie voor nieuwe medewerkers van Amphia.

Coschap in samenwerking met Erasmus MC

Om bij te dragen aan de inbedding van duurzame zorg in de medische opleiding hebben we in samenwerking met het Erasmus MC zowel een regulier als een keuze coschap Planetary Health opgezet, waarbij geneeskundestudenten aan een plan kunnen werken om een zorgproces binnen Amphia te verduurzamen. In 2025 verwelkomen we de eerste studenten.

Samenwerking met Avans Hogeschool

Om kennisontwikkeling te bevorderen zijn we een samenwerking aangegaan met Avans Hogeschool Breda op het gebied van circulariteit. Amphia biedt studenten

stage- en afstudeeropdrachten op dit gebied. We streven ernaar om de samenwerking te verstevigen met subsidie waardoor, naast studenten, ook onderzoekers van Avans kunnen worden ingezet op het thema circulaire bedrijfsvoering.

Communicatiestrategie voor duurzaamheid richting toekomstige verpleegkundigen

Onze afdeling Communicatie ontwikkelde een communicatiestrategie om onze duurzaamheidsinspanningen onder de aandacht te brengen bij potentiële medewerkers. In 2024 kreeg deze communicatiestrategie verder vorm. Amphia verzorgde in dit kader een workshop voor docenten van de opleiding Verpleegkunde van Avans, om hen te helpen bij het integreren van duurzaamheid in deze opleiding.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

CSRD, prijswinnend jaarverslag en stakeholderdialoog

De oriëntatie op de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) kreeg een vervolg in 2024. In 2025 start een werkgroep met de vrijwillige implementatie van deze richtlijn. Amphia won met haar duurzaamheids- en milieu-jaarverslag 2023 de prijs voor het meest informatieve en inspirerende jaarverslag van de cure. De wedstrijd werd uitgeschreven door het Milieu Platform Zorg.

Het winnen van de prijs is een stimulans om onze duurzaamheidsverslaglegging te blijven verbeteren om te blijven voldoen aan de verwachtingen van onze belanghebbenden. We informeren onze belanghebbenden actief over duurzaamheid via dialoog. Zo heeft het thema in 2024 aandacht gekregen tijdens overleg met de banken, de Raad van Toezicht, de Ondernemingsraad en met medisch specialisten.

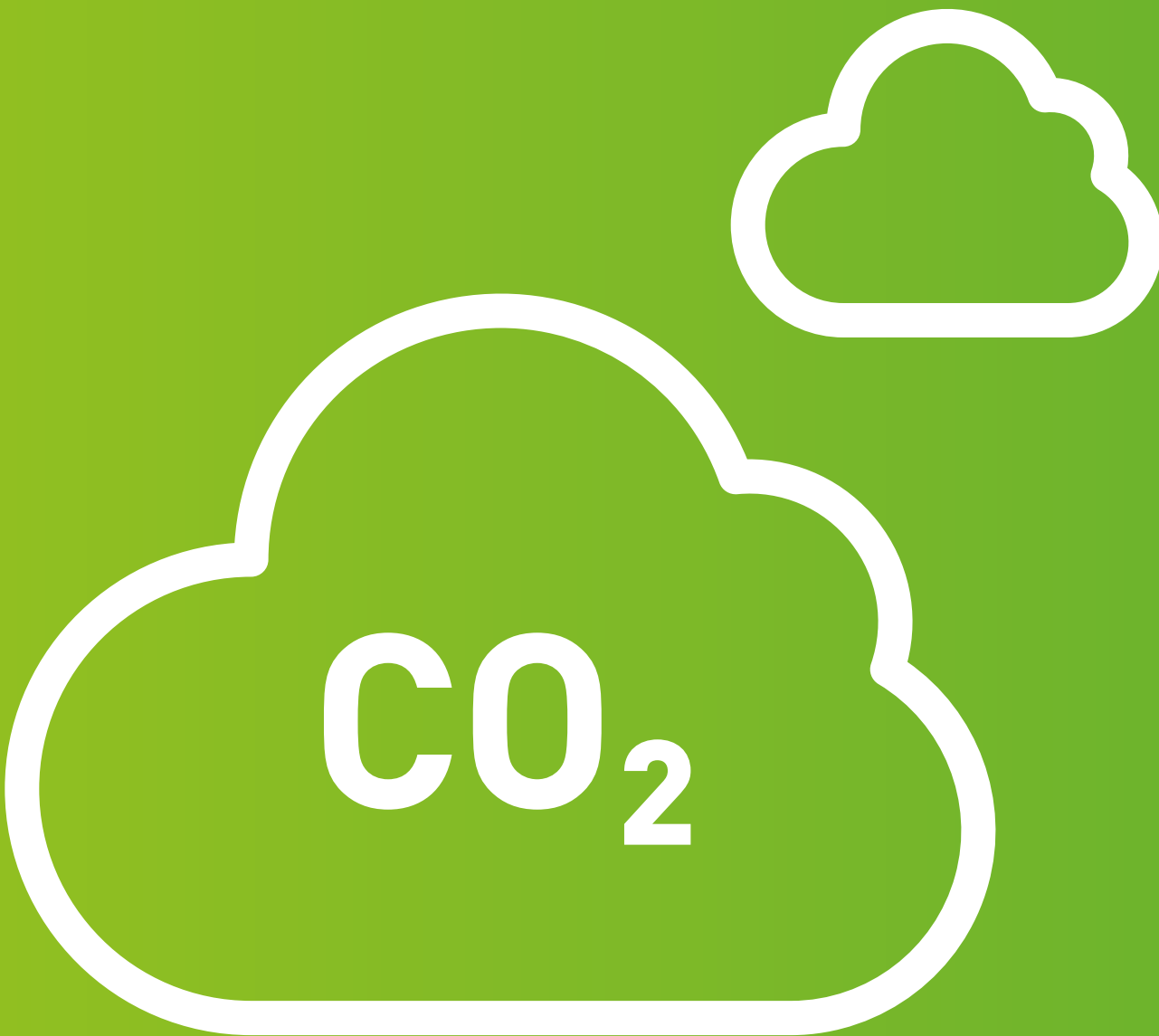
Duurzaamheidschallenge

In januari speelden we de online Duurzaamheidschallenge. Deze challenge duurde vier weken. Er deden meer dan 100 Amphia collega's mee, verdeeld over 14 teams. Op een interactieve manier leerden de deelnemers meer over duurzaamheid en hoe ze hier thuis, maar ook in hun eigen werk aan kunnen bijdragen. Per week waren er duurzame prijzen te winnen. De duurzaamheidschallenge leverde inspiratie en nieuwe ideeën op, maar ook inzicht in hoe medewerkers tegen duurzaamheid aankijken.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

CO₂-uitstoot verminderen



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

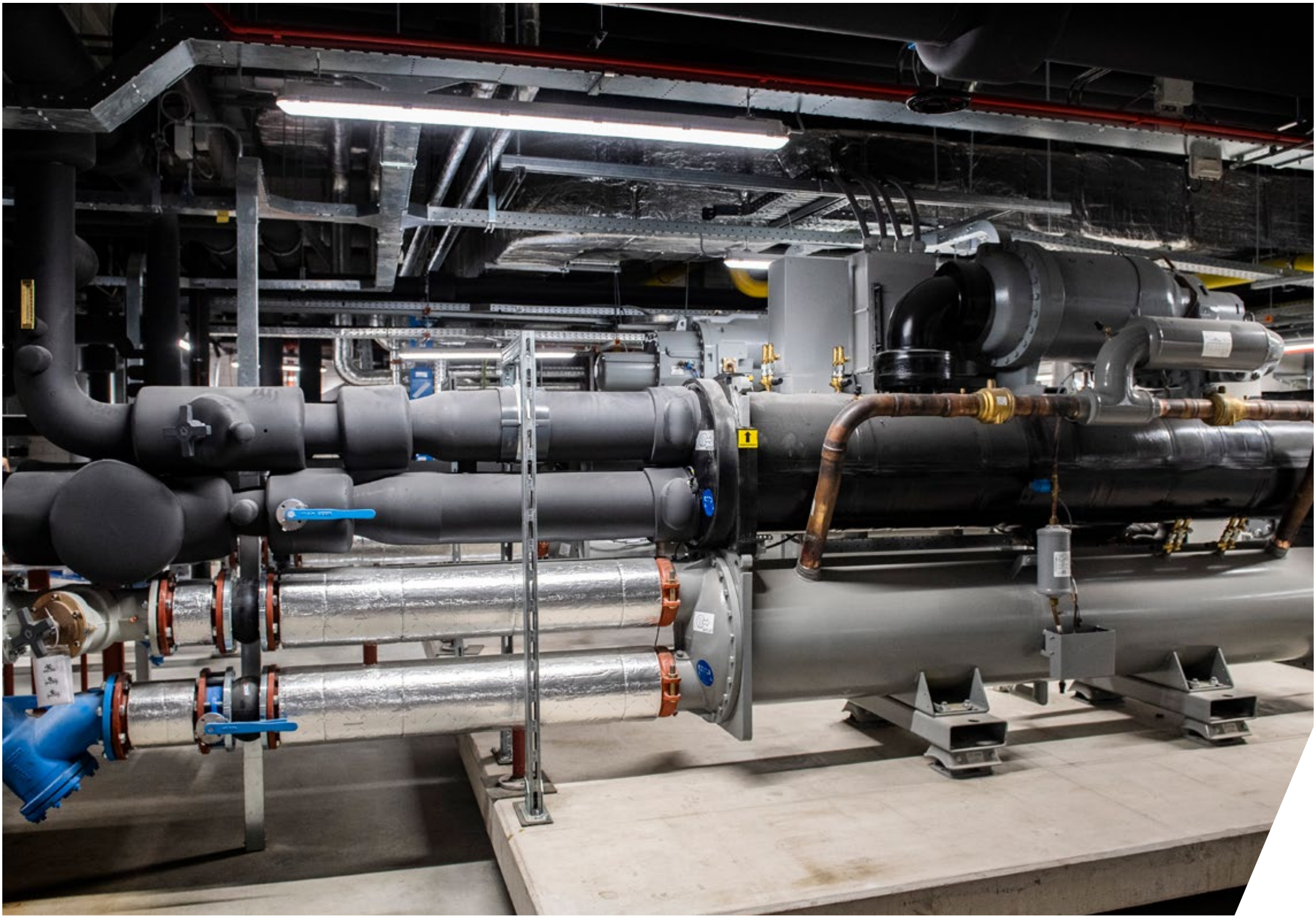
Amphia zet op verschillende manieren in op het terugdringen van de CO₂-uitstoot. Door het consolideren van vastgoed verminderen we de CO₂-uitstoot van gas- en elektriciteitsverbruik. De nieuwbouw aan de Molengracht heeft een hoge energie-standaard (A++) en daarnaast blijven we inzetten op energiebesparing, met zowel technische als gedragsgerichte maatregelen. Ook duurzaam vervoer heeft de aandacht.

De thema's zijn onder andere: beperken goederenvervoer, laadpalen voor elektrische mobiliteit, aanschafbeleid bedrijfsauto's en het beleid voor het beperken van woon-werkverkeer en zakelijke kilometers. Het zelf opwekken van hernieuwbare energie en het inkopen van duurzaam opgewekte elektriciteit zijn opgenomen in het meerjarenactieplan duurzaamheid.

Elektriciteit

In 2024 stootte Amphia 12.798 ton CO₂ uit door elektriciteitsverbruik. Een reductie van 35,4% ten opzichte van 2019 maar een toename van 11,8% versus 2023. We liggen op koers om ons doel te bereiken: 40% minder CO₂-uitstoot door elektriciteitsverbruik in 2025 ten opzichte van 2019. De toename ten opzichte van 2023 is het gevolg van een verhoging van de CO₂-emissiefactor van grijze stroom geleverd via het Nederlandse net. Het elektriciteitsverbruik van Amphia nam met 4,9% af in vergelijking met 2023.

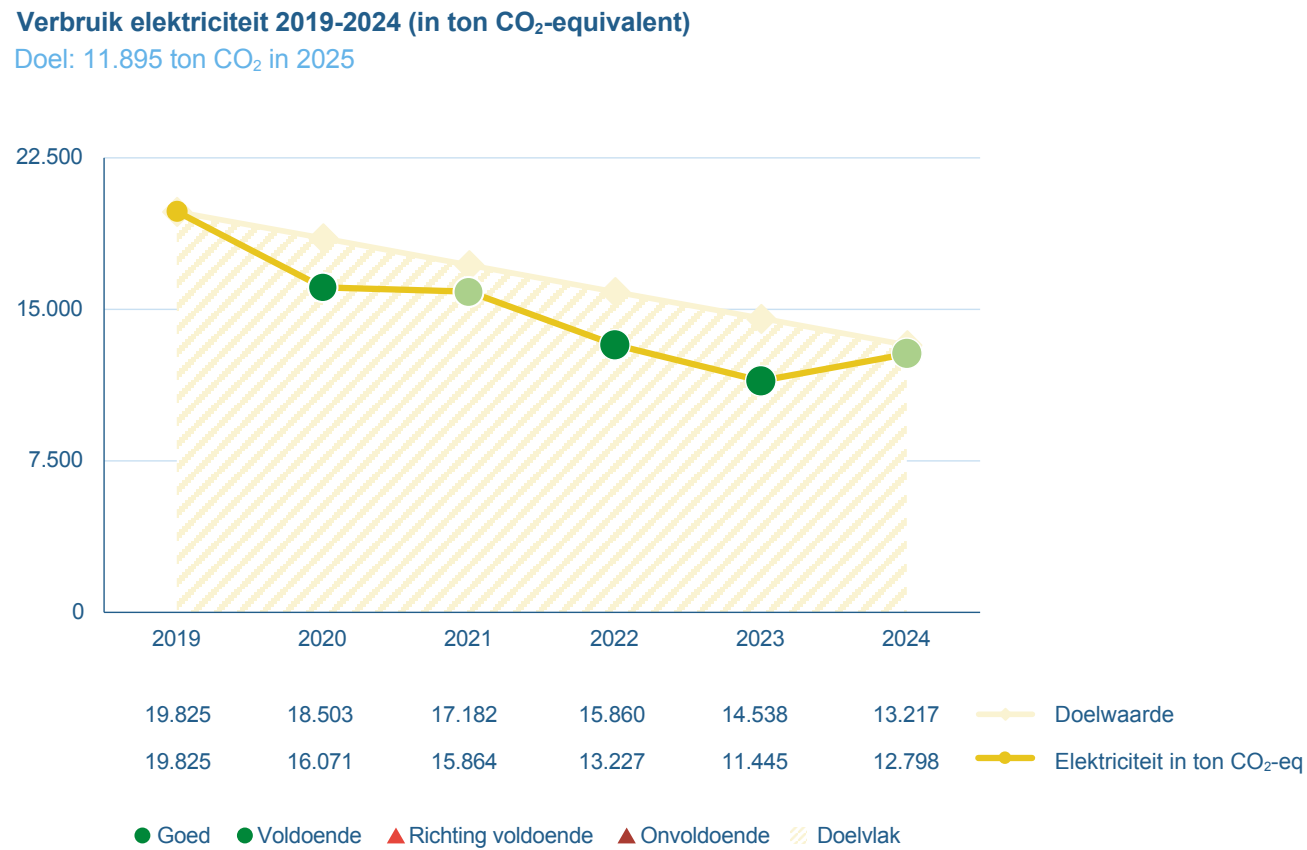
In 2024 zijn diverse elektriciteit besparende maatregelen doorgevoerd. Op de verlichting van gangen en poliklinieken hebben we kloktijden toegepast. We zijn verder gegaan met het vervangen van tl-buizen door ledverlichting.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

CO₂-uitstoot verminderen

Ook op luchtbehandelingskasten zijn kloktijden toegepast. Deze draaien nu 's nachts en in het weekend dag en nacht op halve kracht. In ons gebouw aan de Pasteurlaan in Oosterhout, dat deels buiten gebruik is, hebben we luchtbehandeling en verlichting uitgeschakeld op afdelingen die niet worden gebruikt. Op koelmachines hebben we een frequentieregelaar toegepast. Ook zijn bij ongeveer 60 luchtbehandelingskasten de temperatuur- en vochtigheidsregelingen geoptimaliseerd. Daarnaast zijn de elektriciteit besparende projecten voorbereid waarvoor in 2023 DUMAVA subsidie werd ontvangen: het plaatsen van zonnepanelen op carports en de fietsenstalling en het plaatsen van een duurzame zout-batterij voor het opslaan van zonne-energie. Deze projecten worden gerealiseerd in 2025. De DUMAVA-subsidieregeling wordt mede gefinancierd door de Europese Commissie.



Nabrandtijd van verlichting met bewegingssensoren verkorten

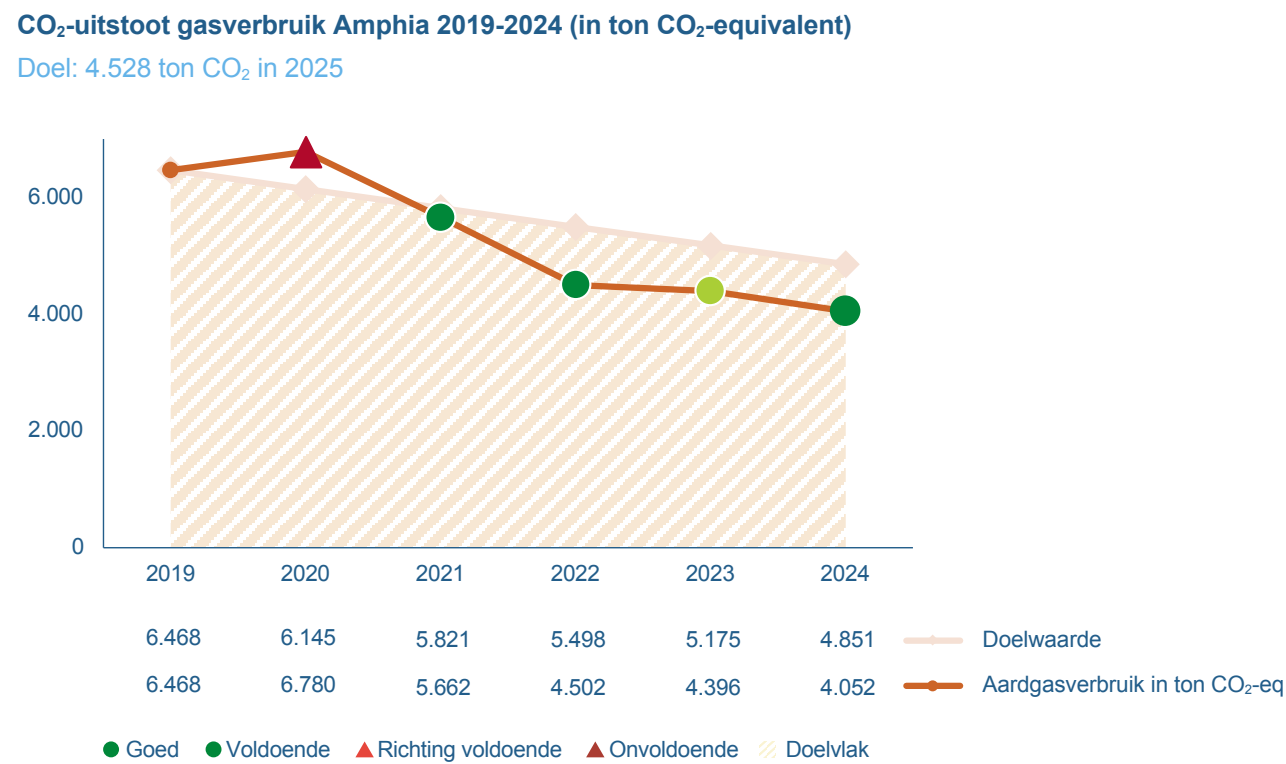
Alle beetjes helpen om energie te besparen. Het green team van de neurologische verpleegafdeling stoorde zich aan de lange nabrandtijd van verlichting met bewegingssensoren in toiletten, badkamers, ruimtes om medicatie gereed te maken en magazijnruimtes. Ook was de lange nabrandtijd vervelend voor patiënten en verplegend personeel omdat er 's nachts licht onder de deuren van badkamers bleef doorschijnen. Patiënten vroegen vaak of iemand vergeten was het licht uit te doen. Het green team besloot daarom om de nabrandtijd in de verschillende ruimtes te klokken. Het bleek dat de verlichting 5 minuten aan bleef zonder dat er iemand in de ruimte aanwezig was. In overleg met de energiecoördinator van Amphia is de nabrandtijd in toiletten en badkamers van de verpleegafdeling neurologie verlaagd van 5 naar 2 minuten. In medicatie- en magazijnruimtes werd de nabrandtijd teruggebracht naar 1 minuut. De aanpassingen betroffen een hele verdieping van een verpleegtoeren. Dit initiatief heeft andere verpleegafdelingen geïnspireerd om hetzelfde te gaan doen.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

CO₂-uitstoot verminderen

Gas

In 2024 stootte Amphia 4.052 ton CO₂ uit door gasverbruik. Dat is 37,3% minder dan in 2019 en een reductie van 7,8% ten opzichte van 2023. Het gasverbruik in kubieke meter is met 10,2% gedaald ten opzichte van 2023. De CO₂-emissies daalden minder dan het gasverbruik omdat de CO₂-emissiefactor van gas in 2024 is gestegen ten opzichte van 2023. Al in 2023 bereikten we ons doel voor 2025 om 30% minder CO₂ uit te stoten door gasverbruik ten opzichte van 2019. De komende jaren zullen we ons blijven inspannen om de CO₂-uitstoot door ons gasverbruik nog verder terug te dringen. Daarbij volgen we onze portefeuilleroutekaart CO₂-reductie vastgoed. Dit is een plan voor een gasloze vastgoedportefeuille in 2050. De maatregelen uit de CO₂-portefeuilleroutekaart zijn verankerd in het lange termijn onderhoudsplan van het ziekenhuis. In 2024 hebben we via de regeling duurzaam maatschappelijk vastgoed (DUMAVA) subsidie aangevraagd en ontvangen voor het vervangen van twee oude luchtbehandelingskasten door luchtbehandelingskasten met een warmtewiel.



Hiermee wordt warmte uit ventilatielucht teruggewonnen. Dit project zal gerealiseerd worden in 2025, net als het plaatsen van een warmtepompboiler in bouwdeel H voor het verwarmen van tapwater waarvoor we in 2023 DUMAVA subsidie ontvingen. In 2024 werden verschillende maatregelen getroffen om het gasverbruik te verminderen. Onder meer werd de stoomdruk in de bestaande bouw verder verlaagd.



Minder stoomverlies

Door het vervangen van de condensaatpotten van de stoom- en condensaat-systemen is er minder stoomverlies. Hierdoor kan bijvoorbeeld onze centrale sterilisatieafdeling, die gebruikt maakt van stoom om instrumenten te steriliseren, energiezuiniger van stoom worden voorzien.

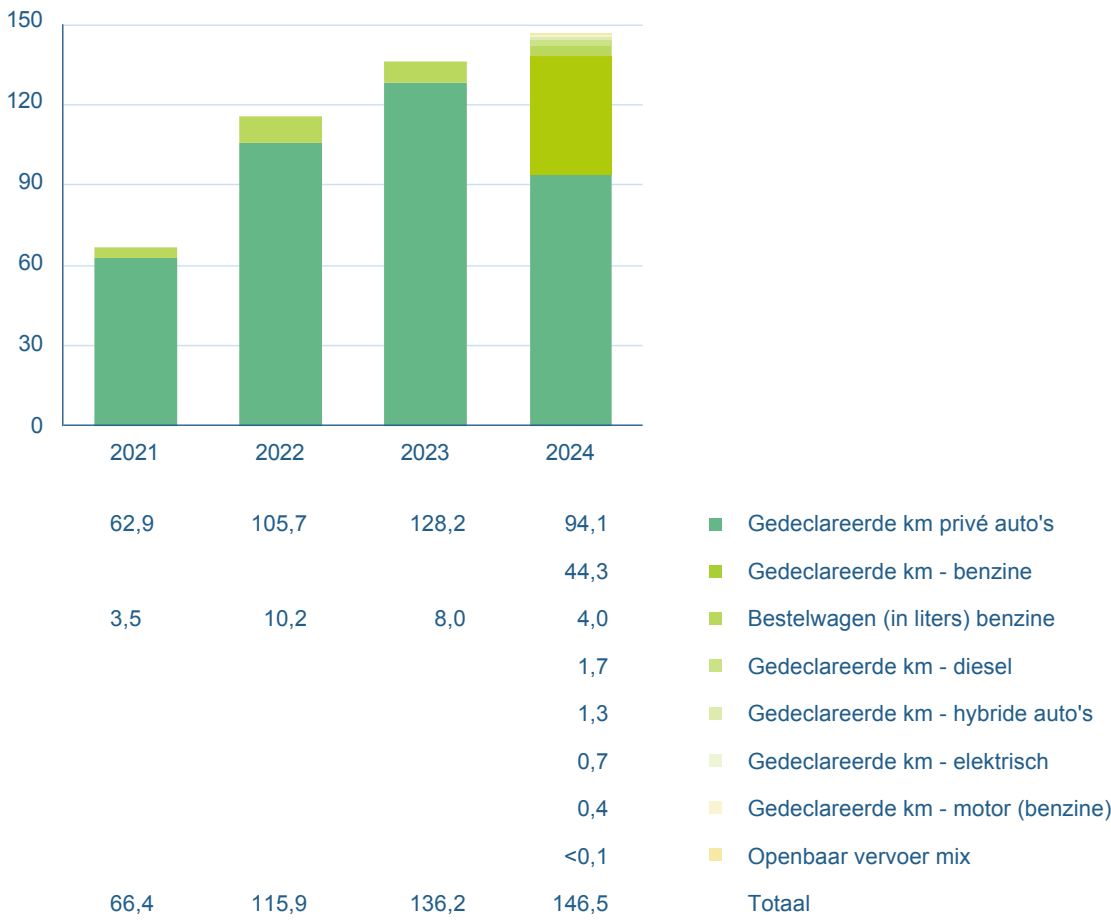
Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Zakelijk verkeer

In 2024 stootte Amphia 146,4 ton CO₂ uit door dienstreizen van medewerkers, exclusief de dienstreizen gemaakt met het openbaar vervoer. Dit is een stijging van 7,7 % t.o.v. 2023. De gegevens van beide jaren zijn echter niet vergelijkbaar.

Om te voldoen aan de rapportageverplichting werkgebonden personenmobiliteit werd vanaf 1 juli 2024 bij reisdeclaraties gevraagd met welk vervoersmiddel en brandstoftype de reis werd gemaakt. Zo ontstaat een nauwkeuriger beeld van de CO₂-emissies van zakelijke reizen. Het totaal aantal gereden kilometers met privéauto's nam toe met 10,6% (734.763 km in 2024 ten opzichte van 664.418 km in 2023). Het aantal kilometers gereden met de eigen benzinewagens van Amphia nam met 50% af in vergelijking met 2023 door de aanschaf van een tweede elektrische auto voor het Amphia Thuis team.

CO₂-uitstoot zakelijk verkeer medewerkers Amphia 2021-2024 (in ton CO₂)



Verdere elektrificering wagenpark

In 2024 heeft Amphia haar wagenpark verder verduurzaamd. Bestuurders rijden al langer elektrisch. Sinds 2023 beschikt het Amphia Thuis team over een elektrische auto. Daar kwam in 2024 een extra elektrische auto bij. Ook de apotheek schafte in 2024 een elektrisch voertuig aan. Hiermee is het wagenpark van Amphia voor meer dan 80% elektrisch.



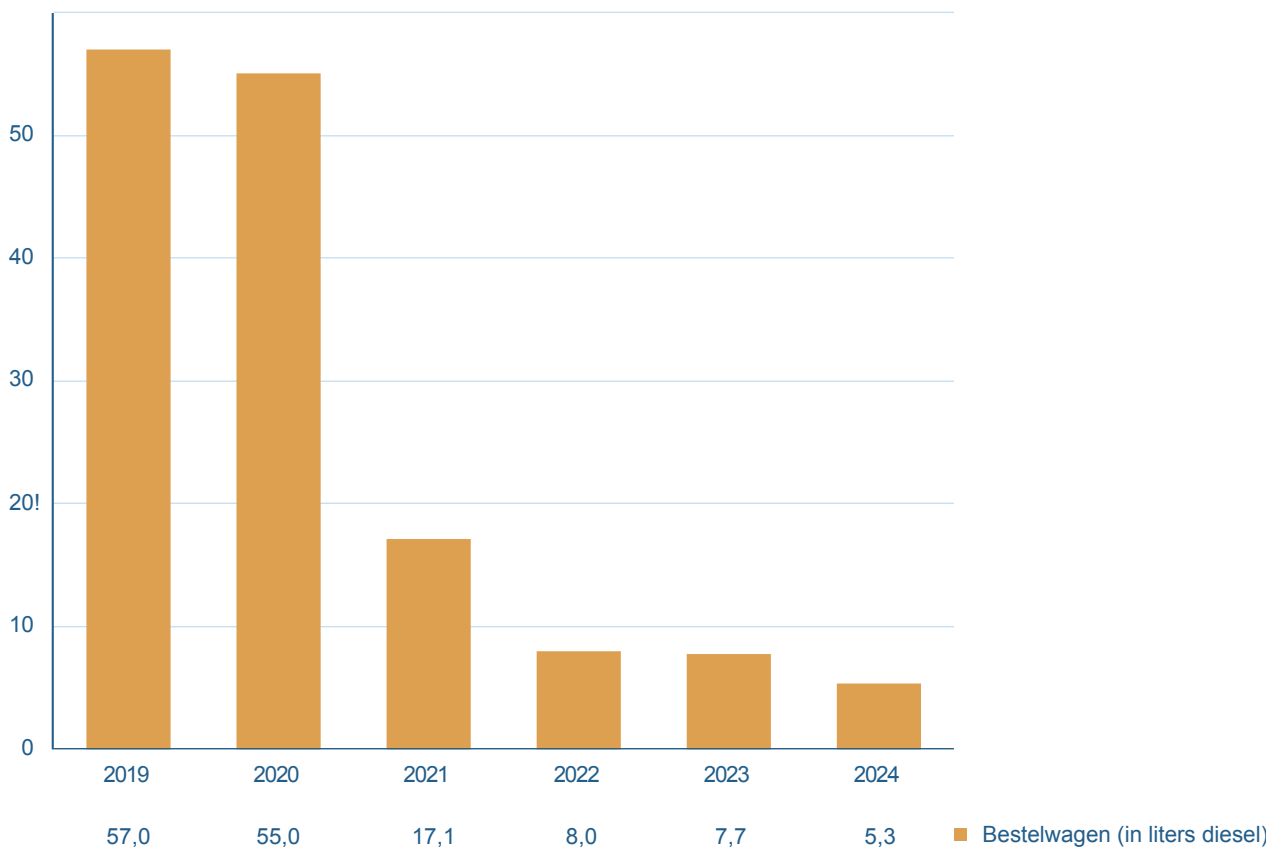
Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

CO₂-uitstoot verminderen

Goederenvervoer

In 2024 stootte Amphia 5,3 ton CO₂ uit door het vervoeren van goederen. Dit is een daling van 31,3% ten opzichte van 2023 en reductie van 90,7% in vergelijking met 2019. De dalende trend van de afgelopen jaren werd vooral gerealiseerd door sluiting van de locatie aan de Langedijk en (deels) Pasteurlaan, waardoor vervoer tussen locaties minder vaak nodig is. Daarnaast heeft de aanschaf van een elektrische auto voor de apotheek in 2024 voor een verdere daling van de CO₂-uitstoot gezorgd.

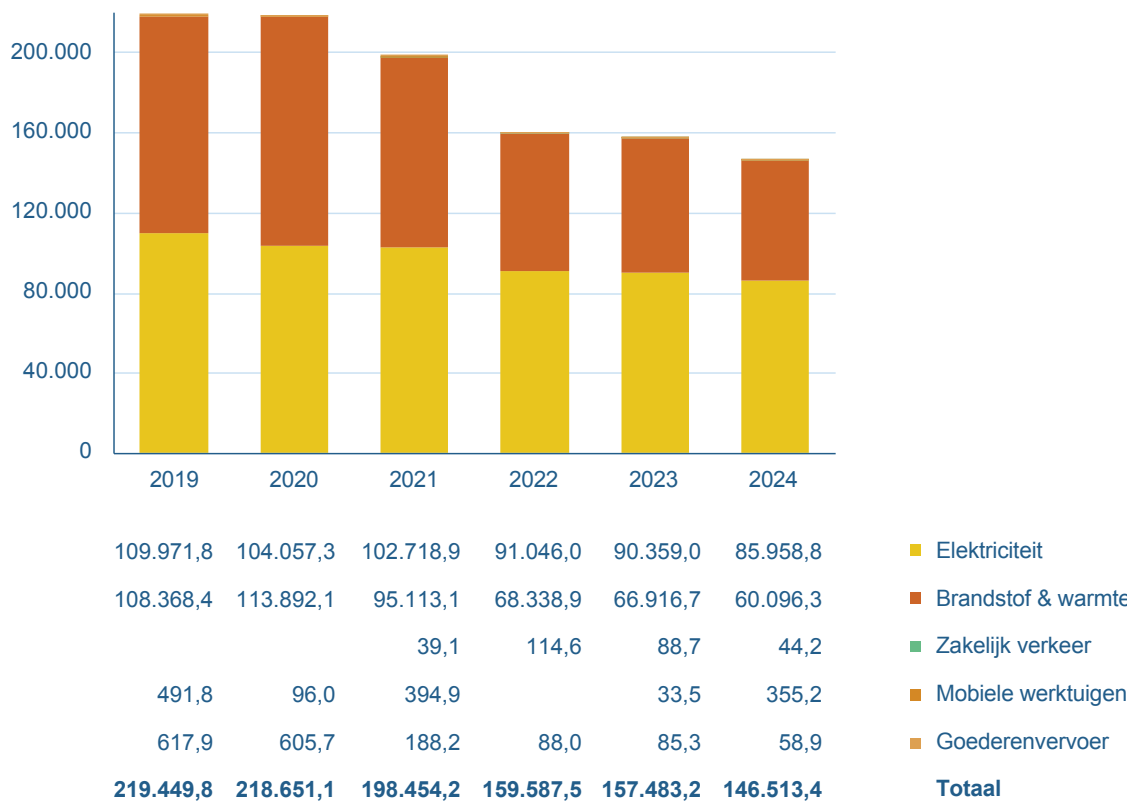
CO₂-uitstoot goederenvervoer Amphia 2019-2024 (in ton CO₂)



Energieverbruik

Het totale energieverbruik van Amphia dat heeft geleid tot de gerapporteerde CO₂-emissies is weergegeven in onderstaande grafiek. In 2024 is het totale energieverbruik met 33,3% gedaald ten opzichte van 2019. Het totale energieverbruik daalde met 7,0 % in vergelijking met 2023.

Totaal energieverbruik Amphia (in GJ)



Woon-werkverkeer

In 2024 stootte Amphia 4.809 ton CO₂ uit als gevolg van het woon-werkverkeer van medewerkers. Dit is een stijging van 10,6% ten opzichte van 2023. De gegevens van beide jaren zijn echter niet vergelijkbaar. Om te voldoen aan de rapportageverplichting werkgebonden personenmobiliteit, die inging op 1 juli 2024, werd in 2024 de CO₂-uitstoot van woon-werkverkeer bepaald op basis van een enquête onder medewerkers. Deze enquête geeft een nauwkeuriger beeld van de gebruikte vervoersmiddelen en brandstoffen dan de berekening van eerdere jaren.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

CO₂-uitstoot verminderen

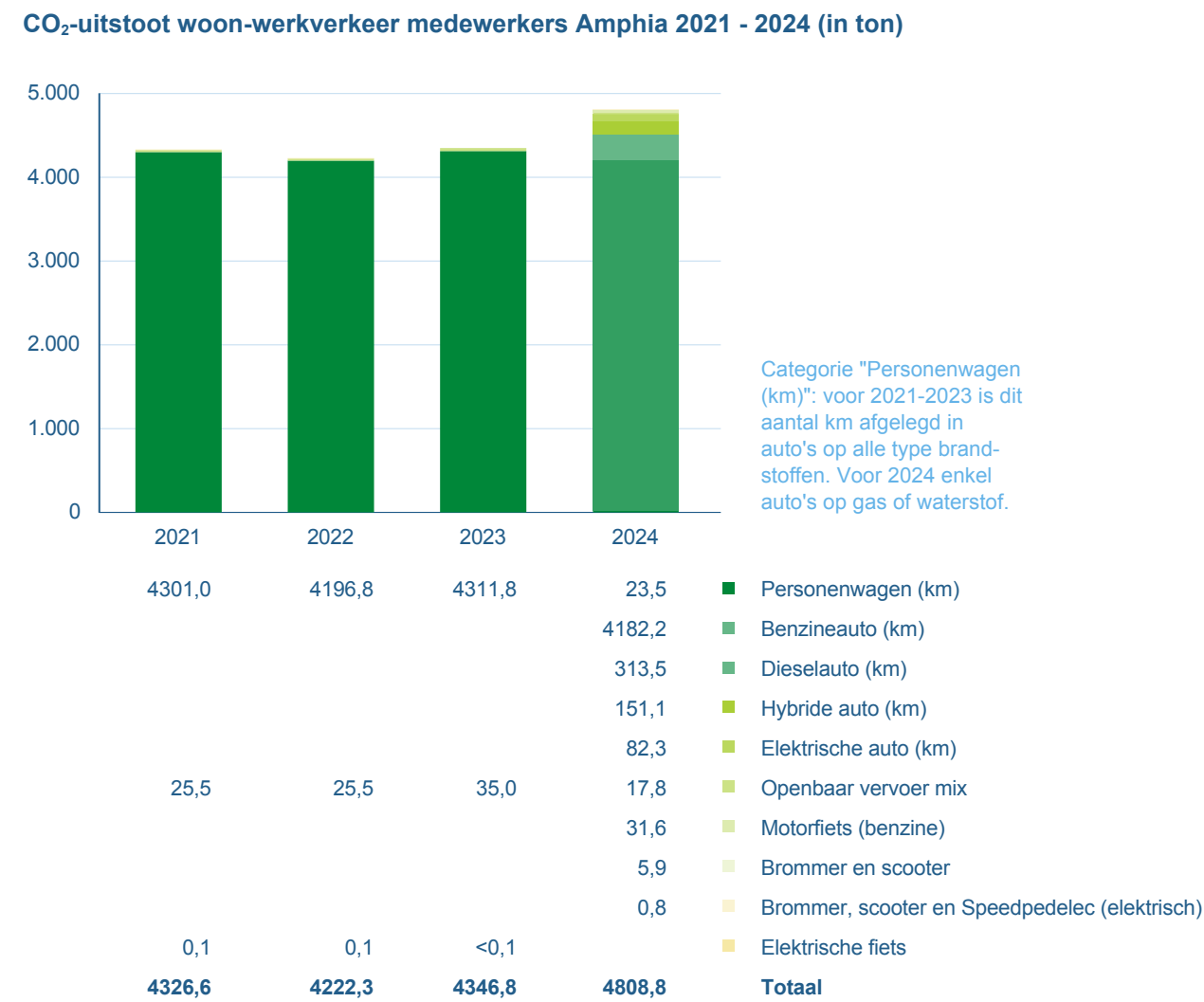
Het aantal gerapporteerde personenkilometers met de auto is gestegen met 10,7% (24.721.089 km in 2024 ten opzichte van 22.340.941 km in 2023). Het aantal gerapporteerde personenkilometers met het openbaar vervoer ligt 96% lager (891.969 km in 2024 ten opzichte van 1.747.871 km in 2023). Het aantal gerapporteerde personenkilometers te voet of met de (elektrische) fiets is aanzienlijk hoger (2.450.848 km in 2024 ten opzichte van 91.159 km in 2023). In 2024 werden daarnaast 355.252 personenkilometers afgelegd met (e)brommer, (e)scooter, speedpedelec of (e) motorfiets. Het totaal gerapporteerde personenkilometers steeg met 17,5% (28.419.158 km in 2024 ten opzichte van 24.179.971 km in 2023).

70% van de medewerkers woont binnen een straal van 20 km van het werk en kan, zeker met een elektrische fiets, met de fiets naar het werk komen. Toch komt meer dan 60% van de medewerkers met de auto naar Amphia. Via een enquête onder medewerkers is onderzocht wat hen zou kunnen bewegen om vaker met de fiets naar het werk te komen. Een van de uitkomsten was dat de fietsaanrijroutes rondom Amphia verbeterd kunnen worden. Er is daarom een omgevingsplan opgesteld voor het terrein van Amphia Breda. In 2024 is de uitvoering van het plan gestart met de verlenging van het fietspad van de Hogeschoollaan en de aanleg van een nieuw busstation. In 2025 zal de personeels-fietsenstalling worden verbeterd. Deze krijgt een veiligere aanrijroute, wordt uitgebreid, overdekt en voorzien van lockers voor regenkleding.

We hebben reeds een bruto-netto fietsplan en oplaadpunten voor elektrische fietsen. Fietzers ontvangen dezelfde woon-werk reiskostenvergoeding per kilometer als automobilisten. In 2024 zijn Amphia en Arriva een dialoog gestart om gezamenlijk meer medewerkers te stimuleren om vaker fietsend

of met het openbaar vervoer naar het werk te komen. Door reisafstanden van medewerkers tegen het openbaar vervoer netwerk aan te leggen is een analyse gemaakt van de aantrekkelijkheid van alternatieven voor de auto voor groepen medewerkers. Deze informatie zal gebruikt worden om mogelijke stimulerende maatregelen verder te onderzoeken en verder te werken aan een nieuw mobiliteitsplan met aanvullende maatregelen om fietsen en het openbaar vervoer te stimuleren.

In 2024 zijn weer verschillende acties ondernomen om fietsen te stimuleren. Zo organiseerde Amphia voor het derde jaar de Sjees Pitstop. Tijdens deze fietsstimuleringsactiviteit werd de fiets van onze medewerkers gecheckt op mankementen door een mobiele fietsenmaker op het Amphia terrein. Ook werden kleine reparaties uitgevoerd. Van de actie werd enthousiast gebruik gemaakt. Daarnaast deed Amphia mee aan bij de TEAM FRIS campagne van Ons Brabant Fietst. Deze campagne legt de nadruk op de mentale voordelen van fietsen.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

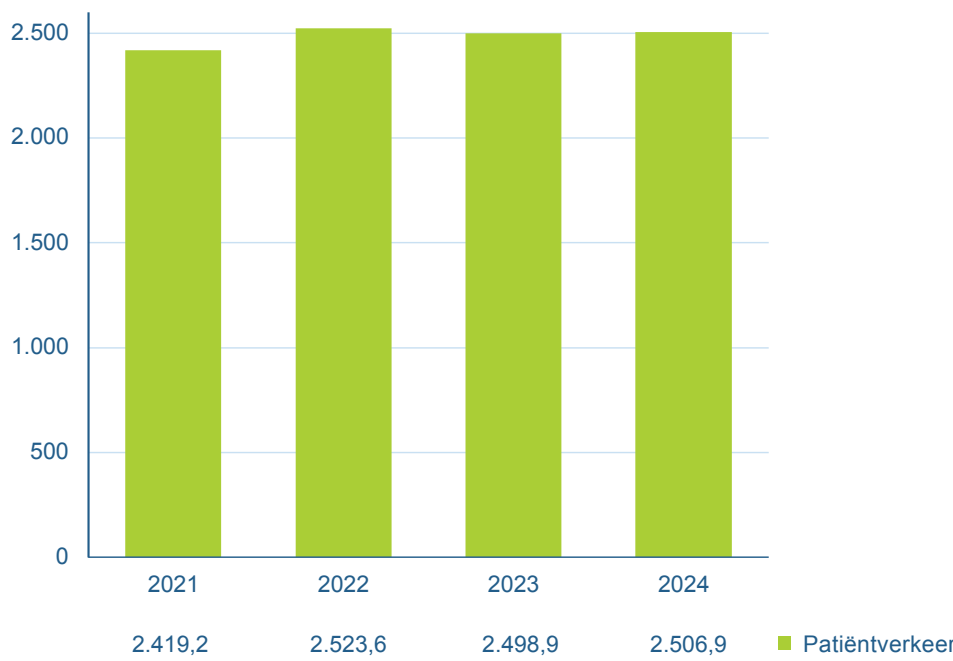
CO₂-uitstoot verminderen

Patiëntverkeer

Het totaal aantal kilometers dat patiënten naar en van Amphia reizen voor polibezoeken, dagbehandelingen en klinische opnames is de afgelopen jaren redelijk constant gebleven. In 2024 ging het om 12.989.371 km. Het verkeer van patiënten zorgde daarmee voor een CO₂-uitstoot van 2.507 ton. Dit is een (lichte) overschatting van de CO₂-uitstoot omdat we er bij de berekening vanuit zijn gegaan dat alle patiënten met een benzineauto naar het ziekenhuis reizen. In de praktijk zullen ook vervoersmiddelen met minder CO₂-uitstoot dan een benzineauto gebruikt worden.

Op onze website communiceren we de bereikbaarheid met het openbaar vervoer. We stimuleren de keuze voor elektrische taxi's door middel van een groen logo op onze taxikeuzezuil. Bezoekers kunnen gebruik maken van elektrische laadpalen in de parkeergarage en onze shuttlebus op het Amphia terrein is elektrisch. Daarnaast zet het programma Amphia Thuis in op passende medisch specialistische zorg in de thuisomgeving. Dat kan door het Amphia thuis team of door het patiënten zelf te laten doen.

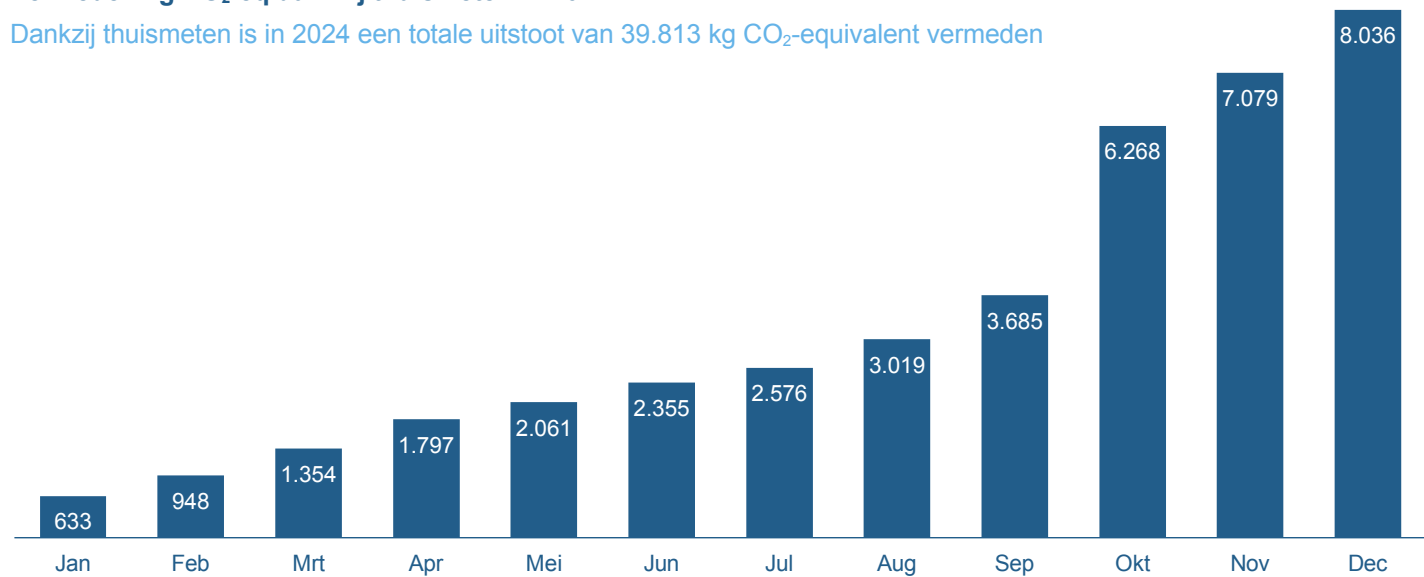
CO₂-uitstoot patiëntverkeer Amphia 2021-2024 (in ton CO₂)



Bijvoorbeeld door zelf medicatie toe te dienen. Het doel is om in 2025 aan 10% van onze patiënten thuiszorg te leveren. Hiermee bereiken we een hogere kwaliteit van de zorg, een hogere patiënttevredenheid, meer werktevredenheid bij zorgverleners en een afname van het aantal reisbewegingen van patiënten.

Vermeden kg CO₂-eq dankzij thuismeten in 2024

Dankzij thuismeten is in 2024 een totale uitstoot van 39.813 kg CO₂-equivalent vermeden



CO₂-uitstoot verminderen door thuismeten

Thuismeten is onderdeel van Amphia Thuis. Daarbij zetten we meetapparatuur in waarmee patiënten bepaalde controles thuis uitvoeren en de resultaten digitaal aan ons kunnen doorgeven. Zo hoeven patiënten niet meer naar het ziekenhuis te komen. In 2023 werd thuismeten mogelijk voor patiënten met zwangerschapshypertensie, COPD en MS. In 2024 werd thuismeten uitgebreid naar behandelingen van IBD (inflammatoire darmziekten). Het aantal reiskilometers van patiënten dat door thuismeten werd vermeden en de CO₂-uitstoot die daarmee werd voorkomen nam in 2024 maandelijks toe. In totaal werd in 2024 door thuismeten 39.813 kg CO₂-uitstoot vermeden. Dit komt overeen met de uitstoot van 277 retourvluchten van Amsterdam naar Londen City Airport. In 2025 verwachten we weer een aantal hybride zorgtrajecten toe te voegen. Bijvoorbeeld het monitoren van atriumfibrilleren op afstand. Daarnaast willen we beeldbellen met de spoedeisende hulp introduceren om onnodige spoedbezoeken te voorkomen.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

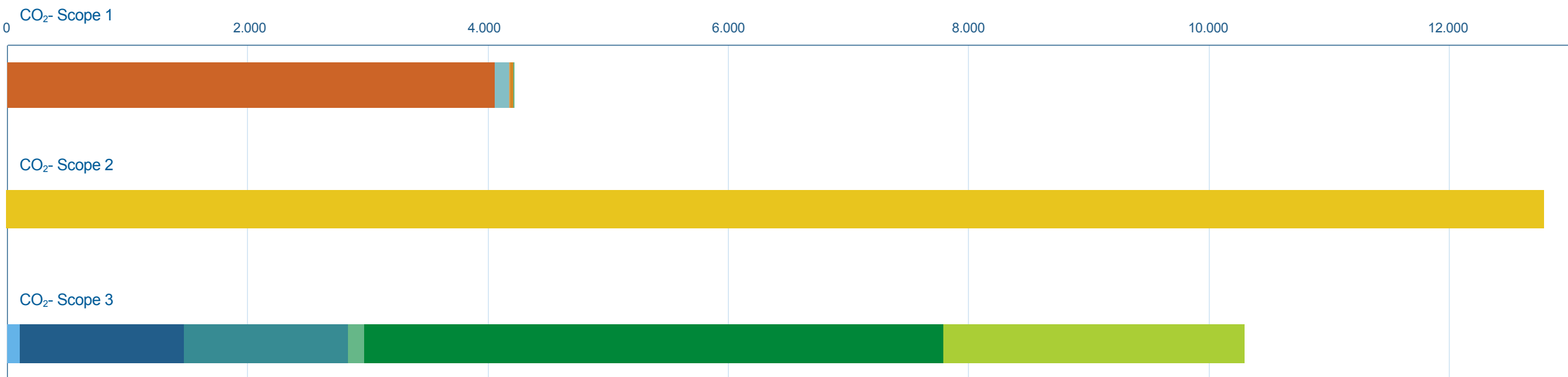
CO₂-uitstoot verminderen

Inkoop en afval

De CO₂-voetafdruk van een organisatie beperkt zich niet tot de CO₂-uitstoot van vervoer, gas- en elektriciteitsverbruik. Inkoop van goederen en diensten en afvalverwerking veroorzaken een groot deel van de totale CO₂-uitstoot van een ziekenhuis. In 2025 gaan we een onderzoek uitvoeren naar de CO₂-uitstoot in onze keten, de zogenoemde scope 3

CO₂-emissies. Dit zal handvatten bieden om de CO₂-uitstoot van de door ons ingekochte goederen en diensten te verminderen. De scope 3 emissies van onze afvalstromen en van een beperkt aantal ingekochte goederen en diensten – voedingsmiddelen, drinkwater en papier – hebben we in 2024 al in beeld gebracht.

CO₂-voetafdruk Amphia volgens het Greenhouse Gas Protocol (in ton)



Scope	Thema	CO ₂ -equivalent
CO ₂ Scope 1	Brandstof & warmte	4.052,00
CO ₂ Scope 1	Emissies	126,52
CO ₂ Scope 1	Zakelijk verkeer	3,98
CO ₂ Scope 1	Mobiele werktuigen	32,20
CO ₂ Scope 1	Goederenvervoer	5,34
CO ₂ Scope 2	Elektriciteit	12.799,00
CO ₂ Scope 3	Water & afvalwater	102,10
CO ₂ Scope 3	Afvalverwerking	849,00
CO ₂ Scope 3	Inkoop van goederen & diensten	1.364,64
CO ₂ Scope 3	Zakelijk verkeer	142,56
CO ₂ Scope 3	Woon-werkverkeer	4.808,91
CO ₂ Scope 3	Patiëntverkeer	2.507,00

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Circulaire bedrijfsvoering



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Onze green teams zetten in op minder gebruik van materialen bij diverse medische behandelingen. Daarnaast gaan we in gesprek met leveranciers over het aanpassen van producten en verpakkingen om afval te verminderen. Bij de inkoop van een aantal producten wordt circulariteit al meegewogen. Er lopen meerdere projecten om wegwerpartikelen te vervangen door herbruikbare producten en producten die vervaardigd zijn van hernieuwbare of beter te recyclen materialen. De wettelijk verplichte afvalstromen worden gescheiden en we werken aan het verder scheiden van ons afval.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Afvalreductie

Bedrijfsafval

In 2024 creëerde Amphia 1.200.709 kg bedrijfsafval. Dat is 9,4% minder bedrijfsafval dan in 2019 en een afname van 1,2% ten opzichte van 2023. De milieubelasting van het bedrijfsafval nam echter met 4,2% toe ten opzichte van 2023, omdat het bedrijfsafval minder goed werd gescheiden. De afname van het bedrijfsafval kan grotendeels verklaard worden door een afname van de afgevoerde hoeveelheid restafval en metalen.

In 2024 onderzocht een student van Avans Hogeschool de textielafvalstroom van Amphia en de mogelijkheden om de milieu-impact ervan te verminderen. Door middel van metingen en analyses is vastgesteld dat vijf producten - operatief afdek materiaal, desinfectiedoeken, wegwerp-washandjes, -warmtedekens en -celstofonderleggers - verantwoordelijk zijn voor 80% van het textielafval en de bijbehorende CO₂-uitstoot. Om deze impact te verminderen, werden verschillende verbetermogelijkheden onderzocht zoals wegwerpwashandjes van biologische grondstoffen en herbruikbare warmtedekens. Amphia gaat in 2025 met deze maatregelen aan de slag.

De diverse afdelingen en green teams hebben zich ook in 2024 ingespannen om minder materialen te gebruiken. Zo heeft het green team Vrouw, Moeder en Kind in samenwerking met de afdeling Inkoop de plastic verpakkingen van babymutsjes verminderd. De babymutsjes zaten per 10 stuks verpakt in een plastic verpakking. Met de leverancier werd geregeld dat de babymutsjes nu per 100 stuks verpakt worden. Per bestelling scheelt dit zo’n 540 plastic zakken aan afval. De Intensive Care heeft bepaalde medicatiespuiten langer houdbaar gemaakt om ervoor te zorgen dat deze

minder snel over de datum gaan. Ook zijn verschillende afdelingen binnen Amphia actief aan de slag gegaan met het implementeren van de nieuwe richtlijn blaaskatheterisatie van het Samenwerkingsverband Richtlijnen Infectiepreventie. Deze richtlijn stapt over van steriel inbrengen naar schoon inbrengen van een blaaskatheter. De nieuwe manier van werken bespaart veel verpakkingsafval.

Met verschillende campagnes gericht op het zorgproces hebben we in 2024 aandacht gevraagd voor het reduceren van afval. Een voorbeeld daarvan is de campagne gericht op het legen van NaCl- en glucose-infuuszakken voordat deze worden weggegooid.

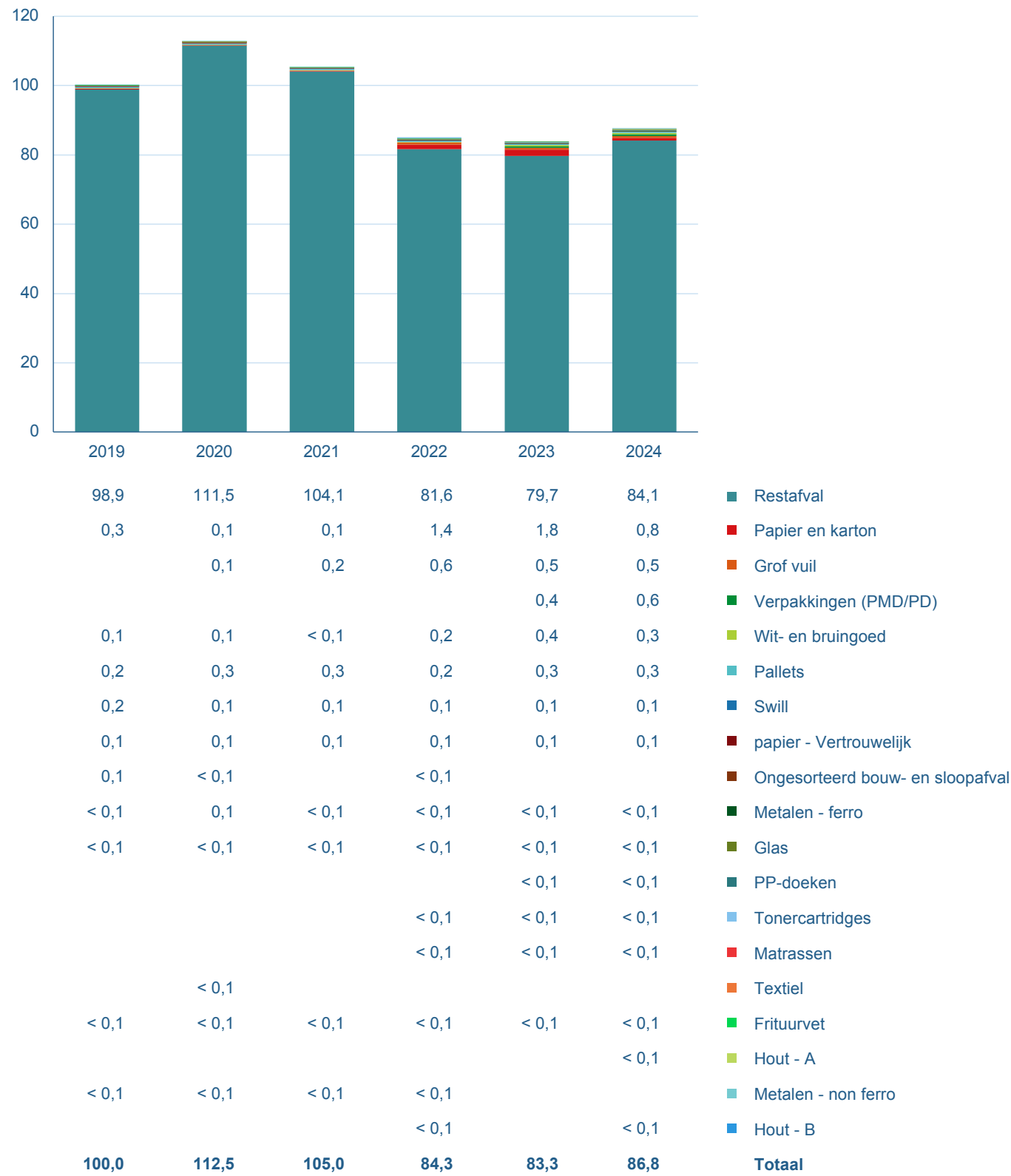
Binnen ons nieuwe concept voor patiëntvoeding dat in 2024 werd uitgerold minimaliseren we monoverpakkingen en kiezen we herbruikbaar boven wegwerp.

Ook voedselverspilling voorkomen blijft een belangrijk thema bij het verminderen van bedrijfsafval. In 2024 hebben onderzoek gedaan naar voedselverspilling van patiëntmaaltijden. Wat achterbleef aan etensresten na de maaltijd hebben we gecategoriseerd en gewogen. In Amphia wordt gemiddeld 25% van de patiëntmaaltijd weggegooid. Van ontbijt- en lunchmaaltijden wordt ongeveer 11% weggegooid. Per avondmaaltijd belandt gemiddeld 42% in de afvalbak. In 2025 zal een verbetertraject worden opgestart in samenwerking met een extern adviesbureau en de leverancier van onze vriesverse maaltijden.

Het doel is om van zoveel mogelijk maaltijden standaard een kleinere portie te serveren en ook meer afzonderlijke maaltijdcomponenten aan te gaan bieden. Na afloop van het verbetertraject van één jaar, zullen we de meting van de voedselverspilling herhalen.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Milieu-impact bedrijfsafval Amphia 2019-2024 (in %)



Beademingsslangen minder vaak verwisselen

Bij patiënten die na een operatie kort beademd moesten worden op de intensive care, werden de beademingsslangen vaak maar één keer gebruikt en daarna weggegooid. Fabrikanten van de beademings-slangen staan echter garant voor een beademings-duur van zeven dagen. Op de intensive care is de wisselduur van beademingsslangen daarom verlengd naar eens per week. De slangen worden nu, onder strikte voorwaarden, hergebruikt. Ze worden tussen-door gereinigd en drooggeblazen. Het nieuwe proces is afgestemd met de afdeling Infectiepreventie. Met het verlengen van de wisselduur is het verbruik van beademingsslangen omlaag gegaan. Per jaar worden er 600 tot 700 slangen minder weggegooid. Dat scheelt jaarlijks zo’n 153 tot 179 kilo aan plastic afval. Ook gaat de CO2-uitstoot van het proces omlaag. Er is extra elektriciteitsverbruik omdat de beademingsslangen droog geblazen worden, maar er hoeven minder slangen gemaakt en vervoerd te worden. Als je van beide processen de voetafdruk tegen elkaar afweegt, wordt er netto toch minder CO2 uitgestoten met het nieuwe proces.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO2-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO2-Footprint GHG-Protocol	44

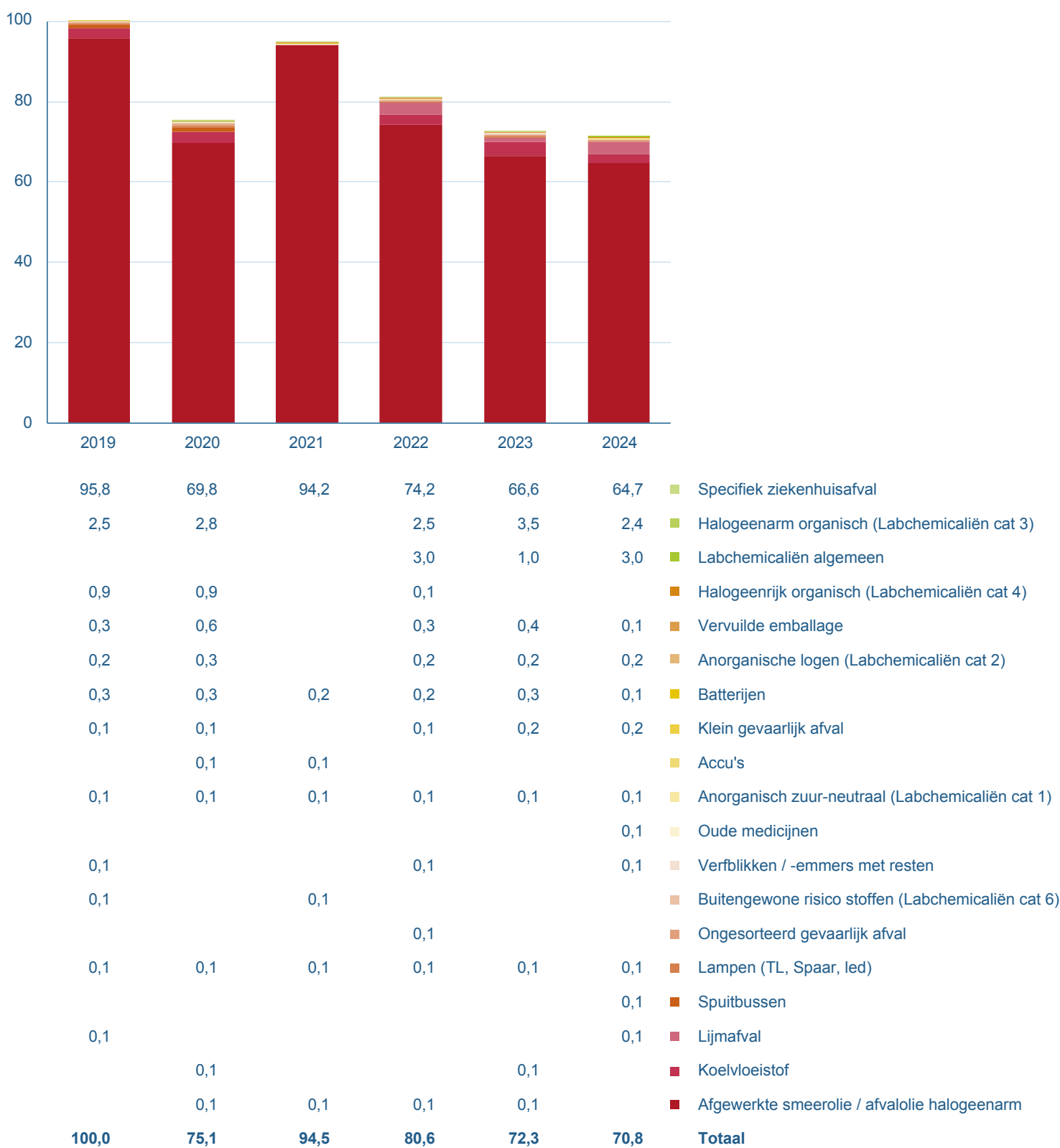
Gevaarlijk afval

In 2024 creëerde Amphia 189.978 kg gevaarlijk afval. Dat is 29,5% minder in vergelijking met 2019 en 2,9% minder dan in 2023. Van het gevaarlijk afval was 173.208 kg specifiek ziekenhuisafval (32,5% minder dan in 2019 en 2,9% minder dan in 2023).

We lopen voor op ons doel om in 2025 20% minder specifiek ziekenhuisafval te creëren (ten opzichte van 2019) en zullen ons ook de komende jaren blijven inspannen om de dalende trend voort te zetten.

In 2024 werd een onderzoek gedaan naar de samenstelling van het specifiek ziekenhuisafval. Daaruit bleek dat er nog steeds materialen in deze afvalstroom terecht komen die daar niet in horen, zoals drupvrije handschoenen, slangen, verband en tissues. In 2025 zullen in de belangrijkste afvalruimtes afvalwijzers worden aangebracht om medewerkers duidelijk te instrueren. Ook bleek uit het onderzoek dat het interessant is om het medicatieafval uit het specifiek ziekenhuisafval te halen. Eind 2024 zijn we daarom gestart met het apart inzamelen van medicatieresten.

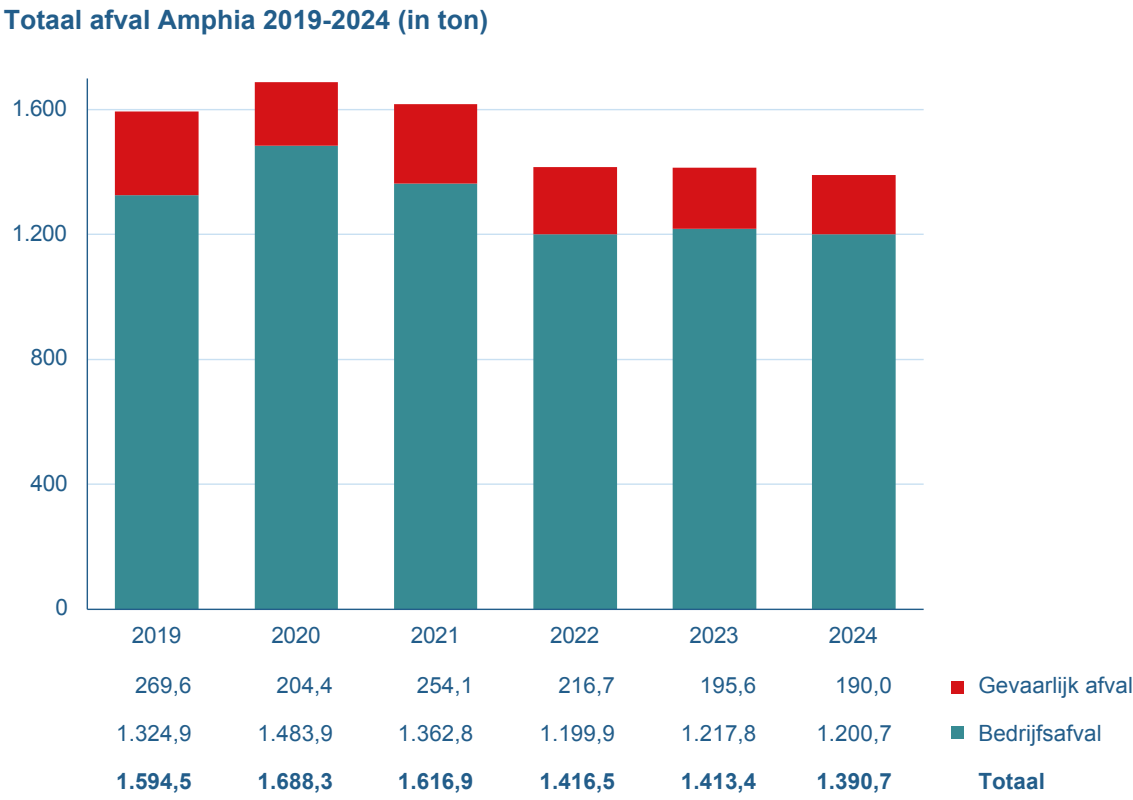
Milieu-impact gevaarlijk afval Amphia 2019-2024 (in %)



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Totaal afval

De totale hoeveelheid afval van Amphia was in 2024 1.390,7 ton. Dit is een daling van 12,7% ten opzichte van 2019 en een daling van 1,6% in vergelijking met 2023.



Circulair en duurzaam inkopen

Duurzaam inkopen is integraal onderdeel van het inkoopbeleid van Amphia. Aan de hand van People, Planet, Prosperity en Pupose zijn algemene richtlijnen opgesteld die bij de inkoop van producten en diensten overwogen worden, namelijk:

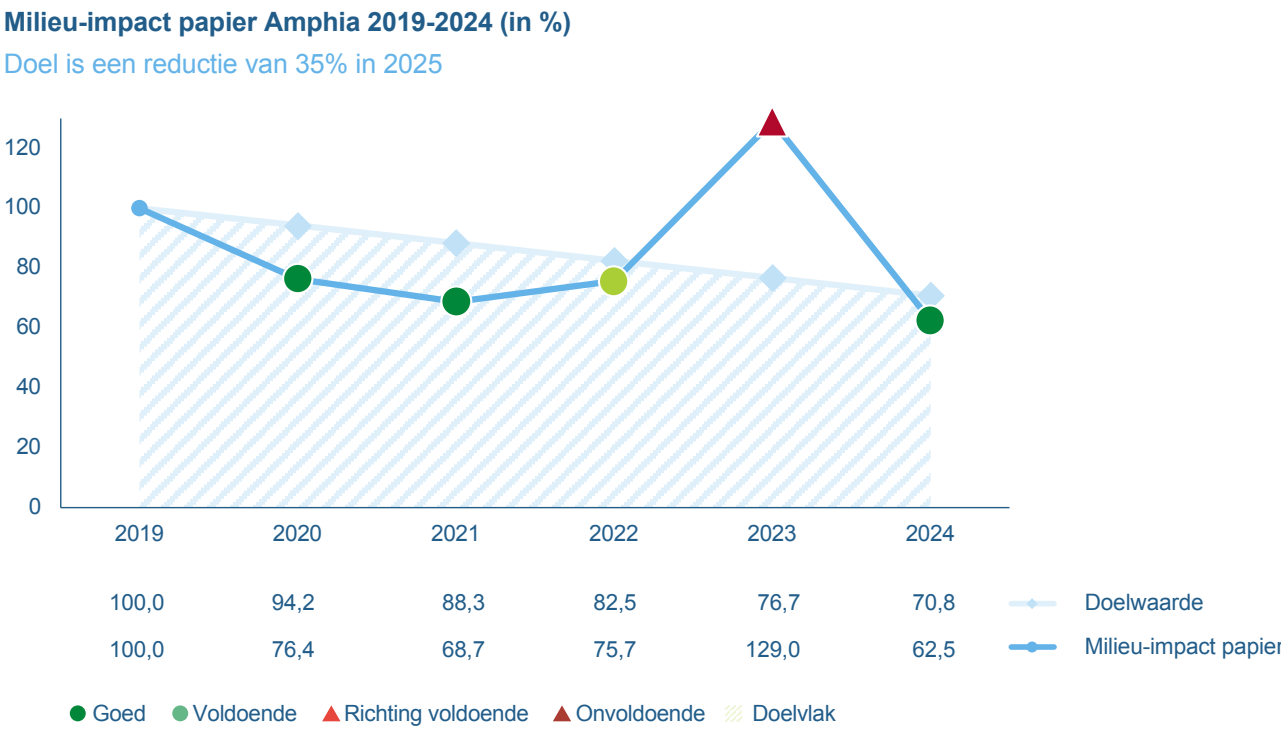
- Voorkeur voor gerecyclede, recyclebare en biologische materialen
- Kwaliteit en een lange levensduur (bijvoorbeeld herbruikbare producten)
- Voorkeur voor lokale leveranciers en producenten
- Voorkeur voor Fair Trade en milieugecertificeerde producten
- Rekening houden met de arbeidsomstandigheden in de hele keten
- Vraag om transparantie over de afkomst van het product.

Diverse producten worden al langer circulair ingekocht. Zo wordt Amphia door de samenwerking met CleanLease volledig ontzorgd op het gebied van textiel. Linnen heeft het OEKO-TEX 100 label en CleanLease laat het afgeschreven linnengoed verwerken tot garen. Ook de koffie en koffieautomaten van Amphia zijn ingekocht met inachtneming van duurzaamheid en circulariteit. Onze reinigingsmiddelen voor de dagelijkse en wekelijkse reiniging hebben het Cradle2Cradle gold label. In 2024 zijn we daarnaast gestart met het duurzaam inkopen van vaatwasmiddelen.

Meer dan 90% van de ingekochte vaatwasmiddelen had in 2024 een erkend duurzaamheidskeurmerk. Ook zijn voor de centrale sterilisatieafdeling transportmiddelen van hernieuwbaar materiaal ingekocht ter vervanging van plastic transportmiddelen. De komende jaren zal planmatig verder gewerkt worden aan het verduurzamen van de inkoop van facilitaire en medische producten. Dit doen we op basis van de inkooppeisen van de Milieuthermometer Zorg.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Amphia koopt al jaren printpapier in met het Ecolabel. Het doel is om de milieubelasting van ingekocht printpapier met 35% te verlagen in 2025 ten opzichte van 2019 door gebruik te reduceren en zoveel mogelijk papier met een erkend milieukeurmerk (Ecolabel) in te kopen. In 2024 kocht Amphia 28.661 kg printpapier in, 99,9% met Ecolabel. De ingekochte hoeveelheid papier nam 51,5% af in vergelijking met 2023, omdat in 2023 een partij werd opgekocht. Daardoor was de milieubelasting van printpapier 51,5% lager dan in 2023 en 37,5% lager dan in 2019. Daarmee liggen we op koers om onze doelstelling voor 2025 te halen.



Hergebruik

Hergebruik heeft onze blijvende aandacht. Overbodig meubilair wordt hergebruikt of geschonken aan goede doelen. Medische apparatuur wordt deels geleased en aan het einde van de levensduur teruggenomen door de leverancier. Aangeschafte apparatuur die niet meer bruikbaar is, wordt deels ingezet voor hergebruik elders in de medische wereld. In Nederland, andere landen, maar ook in de diergeneeskunde. Een ander deel wordt aangeboden aan een partij die de apparatuur opkoopt, opknapt en hergebruikt. Elk afgevoerd apparaat wordt geregistreerd. In 2019 betrof dit 1.549 stuks, in 2022 waren dit 1.047 items, in 2023 938 apparaten en in 2024 690 stuks. In 2024 werd één apparaat gedoneerd aan een goed doel: een bewakingsmonitor die geschonken is aan een ziekenhuis in Oeganda.

In de restaurants en koffiecorners wordt alleen nog wegwerpservies aangeboden voor producten ‘to go’. Hiervoor moet de klant een toeslag betalen en worden er herbruikbare alternatieven aangeboden. De opbrengsten van de ‘plastic toeslag’ op wegwerpservies doneert Amphia aan de Plastic Soup Foundation. Ook voor kantoren, koffiekamers en openbare wachtruimtes zijn herbruikbare bekervan porselein de norm. In het zorgproces blijft wegwerpserviesgoed in uitzonderlijke medische situaties toegestaan.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

De werkgroep Circulariteit en afval en de verschillende green teams hebben zich ingezet voor hergebruik van (medische) materialen. Zo gebruiken we al langer wasbare steriele OK jassen en herbruikbare chirurgische scharen voor niet-steriele toepassingen op de OK en de IC. Daarnaast heeft de IC wegwerp nierbekkens vervangen door herbruikbare metalen nierbekkens. Op initiatief van de afdeling Geriatrie worden sinds 2024 gebruikte bloemen-vaasjes van de leverancier van Amphia ingezameld. Deze gaan retour naar de bloemist en worden daar hergebruikt.

In 2024 heeft Amphia zich aangesloten bij het vierjarige programma Samen de zorg vergroenen, een landelijk programma met als doel beproefde duurzame interventies gemakkelijker implementeren. Samen ontwikkelen we een menukaart met 15-20 circulaire interventies op verpleeg-afdelingen, die geïmplementeerd gaan worden in regionale leernetwerken.

Wasbare tillakens voor de ambulancedienst

De ambulancedienst RAV gebruikt tillakens bij patiëntvervoer. Elke patiënt komt bij Amphia binnen met een tillaken. Bij Amphia gebruikte RAV wegwerp tillakens. Deze werden na binnenkomst van de patiënt direct weggegooid bij het restafval. De Groene SEH heeft samen met de Werkgroep Circulariteit en met RAV nagedacht over verduurzaming van de lakens. We hadden twee opties, namelijk recyclen of over-stappen op wasbare tillakens. Op basis van de R-ladder (een model dat helpt bij het maken van duurzamere keuzes, zie ook pagina 22) en kostenbesparing is besloten om in te zetten op herbruikbare tillakens. Sinds november 2024 gebruikt RAV wasbare lakens. Deze pakken ze uit de voorraad bij Amphia en leveren ze weer in bij de volgende locatie die dezelfde leverancier voor platgoed heeft. Dit scheelt Amphia jaarlijks zo’n 1.500 kg aan afval.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

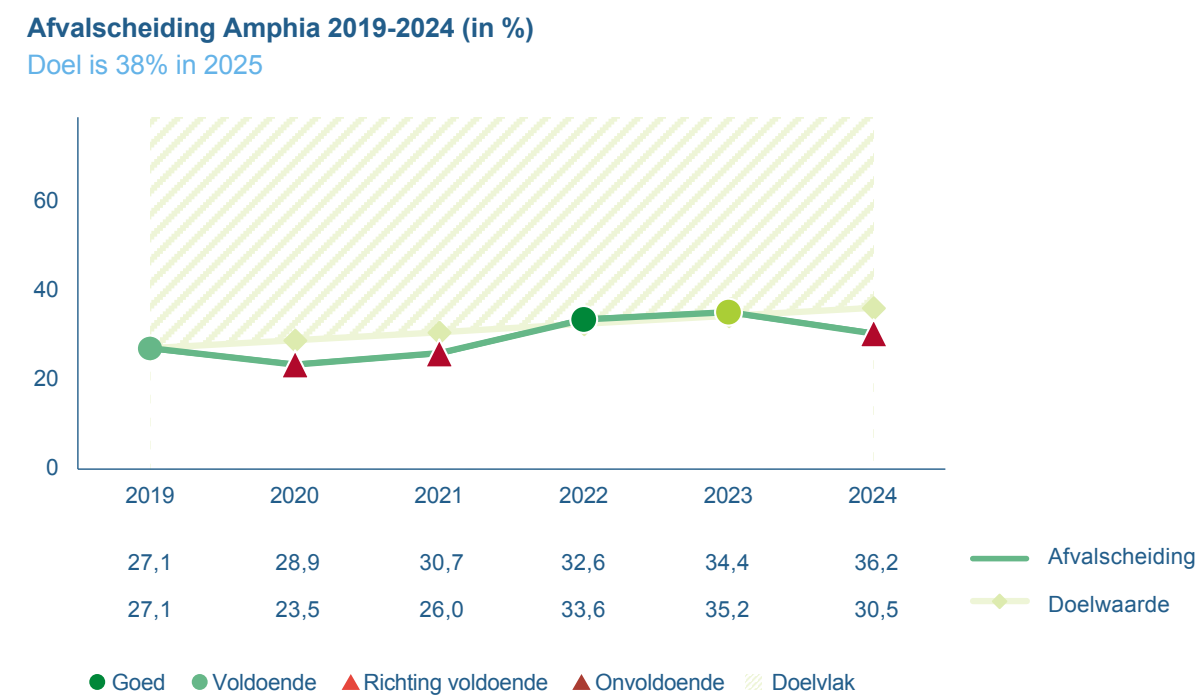
Afvalscheiding

Het afvalscheidingspercentage van Amphia was met 30,5% in 2024 een stuk lager dan in 2023 (35,2%). Dit afvalscheidingspercentage is onvoldoende om het doel van 38% in 2025 te halen.

De afname van het afvalscheidingspercentage werd veroorzaakt door problemen met het scheiden van papier en karton. Herhaaldelijke verontreiniging van deze stroom in 2024 heeft ertoe geleid dat het papier en karton van Amphia niet langer werd geaccepteerd door de afvalverwerker en gedurende het grootste deel van het jaar als restafval werden verbrand. Een onderzoek naar de oorzaken van de verontreiniging van deze afvalstroom en de verbetering van de afvalwijzers in uitstootruimtes moeten ertoe leiden dat in 2025 papier en karton van Amphia weer worden gerecycled. Veel andere bedrijfsafvalstromen werden juist beter gescheiden in 2024 ten opzichte van 2023. En er zijn ook nieuwe gescheiden afvalstromen ingeregeld. Daarbij werden we ondersteund door een ‘Green assistant’ van onze afvalverwerker. Deze adviseur werkte gedurende 2024 iedere twee weken een dag intern bij Amphia.

In 2024 is het afruimmeubel van het bedrijfsrestaurant ingericht voor het scheiden van papier, plastic en etensresten. In de keuken van het bedrijfsrestaurant gaan sinaasappelschillen voortaan bij de etensresten in plaats van bij het restafval. Op drie verpleegafdelingen zijn we begonnen met een pilot om etensresten van de afdelingskeukens gescheiden in te zamelen. Wanneer deze pilot succesvol is verlopen zal dit in 2025 verder worden uitgerold.

Ook is de business case uitgewerkt voor een composteermachine op locatie. Deze zal in 2025 worden geïnstalleerd wanneer het scheiden van etensresten bij verpleegafdelingen is ingeregeld. Na een start in 2023 op de OK, IC en hartkatheterisatiekamers, worden gemengde verpakkingskunststoffen sinds 2024 op alle verpleegafdelingen die dit willen, gescheiden ingezameld. Het inzamelen van sterilisatiedoeken (‘blue wrap’) is in 2024 uitgebreid van de OK naar andere grootverbruikers zoals de afdeling KNO, bijzondere tandheelkunde en de oogpoli. Omdat de volumes sterk zijn toegenomen is voor de sterilisatiedoeken een balenpers in gebruik genomen. In navolging van de OK en de IC zijn ook verschillende verpleegafdelingen gestart met het scheiden van metalen wegwerp scharen en arterieklammen. De OK is gestart met het scheiden van medische nietmachines. Deze gaan naar een bedrijf dat ze uit elkaar haalt. De onderdelen worden gerecycled. De apotheek is gestart met het scheiden van medicatieafval.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Inzameling van gebruikte robotarmen
De armen van onze operatierobot worden regelmatig vervangen. Tot voor kort werden de gebruikte robotarmen verbrand, terwijl ze kostbare materialen bevatten.

De groene OK is gestart met het apart inzamelen van deze robotarmen. We geven deze gebruikte onderdelen nu een nieuw leven door ze op te sturen voor recycling. Dit project is uniek in Nederland.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Gezonde leefomgeving



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Op verschillende fronten werken we aan een gezonde omgeving voor onze patiënten, medewerkers, bezoekers en omwonenden. We monitoren onze emissies naar lucht en water en beperken deze waar mogelijk. Bodemverontreiniging wordt voorkomen door het opvolgen van werkvoorschriften en het houden van periodieke inspecties van bodembeschermende voorzieningen en door noodprocedures.

De meest duurzame zorg is zorg die niet geleverd hoeft te worden. Daarom zetten we in op preventie. Dit doen we door te werken aan een gezond en duurzaam voedingsaanbod. Ook stimuleren we bewegen onder patiënten en medewerkers. Daarnaast besteden we aandacht aan een groene, biodiverse omgeving en ecologisch groenbeheer, omdat van een groene omgeving een helend effect uitgaat.

Gezonde en duurzame voeding

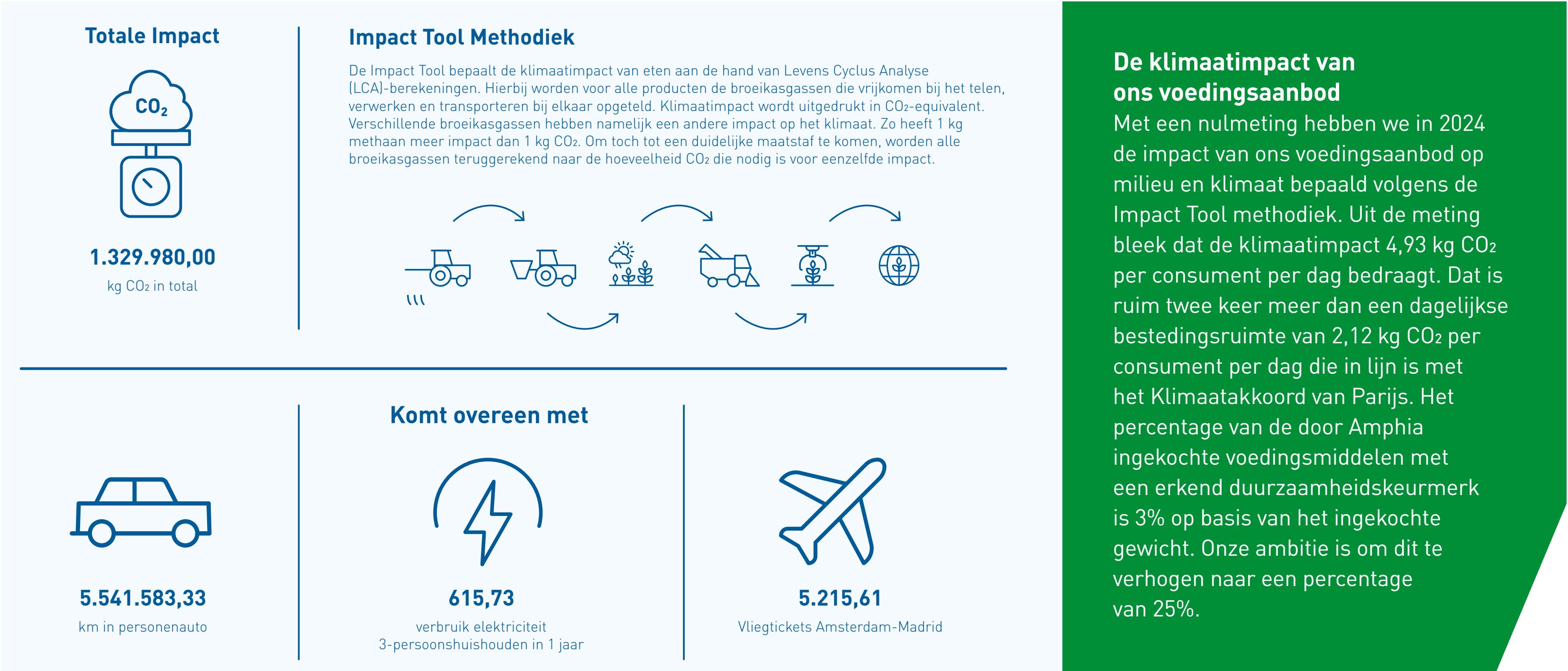
Als het gaat om voeding is Amphia vooruitstrevend in haar beleid en de uitvoering. In het Delegate voedingsdistributiesysteem kan de patiënt met een persoonlijke iPad een keuze maken uit verschillende maaltijden. Omdat de keuze tot 30 minuten voor het uitserveren van de maaltijd aangepast kan worden in hoeveelheid en andere wensen worden bordresten en onaangeroerde maaltijden beperkt. Wij werken met vriesverse maaltijden. Ook dit beperkt de voedselverspilling.

In 2024 hebben we een nieuw concept voor patiëntvoeding geïntroduceerd. De aangeboden gerechten passen grotendeels (80%) binnen de Schijf van Vijf en bestaan dagelijks uit groente, fruit en volkoren graanproducten. Daar waar mogelijk worden producten lokaal ingekocht. Ook is er oog voor de eiwittransitie en worden volwaardige vegetarische en plantaardige producten en gerechten actief opgenomen in het basisassortiment. Er worden verschillende vegetarische maaltijden per dag aangeboden.

Amphia heeft zich in het kader van het Nationaal Preventieakkoord aangesloten bij Goede Zorg Proef Je. Doel was om in 2025 in het personeelsrestaurant een voedingsaanbod te hebben dat voor 80% gezond is. De saladebar, soepen, belegde broodjes, broodhoek en warme maaltijden werden al eerder aangepast. In 2024 is de banqueting gids standaard vegetarisch geworden. Ook zijn zuivel, los beleg, bake off producten en snacks gezonder geworden. Daarmee is het project Goede Zorg Proef Je afgerond. Minder vlees, minder vet en minder zout zijn hierbij de resultaten. Voor medewerkers is er een Healthy Fridge waar - als de restaurants gesloten zijn - toch een gezonde maaltijd afgehaald kan worden.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Naast gezonde voeding werken we aan een duurzamer voedingsaanbod. In 2024 hebben we een nulmeting uitgevoerd om de impact van ons voedingsaanbod op milieu en klimaat te bepalen. Deze inzichten gaan we als basis gebruiken voor een actieplan om toe te werken naar de doelstellingen voor de eiwittransitie van de Green Deal Samen Werken aan Duurzame Zorg en de eisen van de Milieuthermometer Zorg voor het duurzaam inkopen van eten en drinken. We werken daarbij samen met een extern adviesbureau en zullen na een jaar de meting herhalen.



De klimaatimpact van ons voedingsaanbod

Met een nulmeting hebben we in 2024 de impact van ons voedingsaanbod op milieu en klimaat bepaald volgens de Impact Tool methodiek. Uit de meting bleek dat de klimaatimpact 4,93 kg CO₂ per consument per dag bedraagt. Dat is ruim twee keer meer dan een dagelijkse bestedingsruimte van 2,12 kg CO₂ per consument per dag die in lijn is met het Klimaatakkoord van Parijs. Het percentage van de door Amphia ingekochte voedingsmiddelen met een erkend duurzaamheidskeurmerk is 3% op basis van het ingekochte gewicht. Onze ambitie is om dit te verhogen naar een percentage van 25%.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Bewegen stimuleren

Amphia stimuleert bewegen op verschillende manieren. Er is een FiscFree regeling voor het afsluiten van een sportabonnement. Ook worden gratis sportsessies aangeboden na het werk en kunnen medewerkers kosteloos een online training volgen om inzicht te krijgen in hun beweegpatroon. De trappenhuizen van Amphia zijn toegankelijk en veelal voorzien van daglicht.

Amphia heeft een Regieraad Bewegen, een samenwerkingsverband van orthopedie, revalidatie, sportgeneeskunde, traumachirurgie en fysiotherapie. Naast het integraal behandelen en begeleiden van patiënten met gezondheidsklachten van het bewegingsapparaat, worden kennis en kunde ingezet rondom de thema's preventie en leefstijl. De Regieraad Bewegen bouwt aan een netwerk van collega's en organisaties die ieder op hun manier een bijdrage leveren aan het stimuleren van een gezonde leefstijl om vermijdbare (chronische) ziektes te voorkomen. Vanuit haar rolt verbindt de Regieraad Bewegen initiatieven met als doel kennis te vergroten en plannen verder te brengen.

In 2023 ging de pilot prehabilitatie van start om patiënten vóór een ingrijpende operatie een programma van drie weken te laten doorlopen, om fitter de operatie in én uit te gaan. Het programma richt zich op bewegen (kracht en conditie), voeding, verslaving (roken, alcohol, drugs), mentale gezondheid, polyfarmacie en slaap. In 2024 is prehabilitatie standaard zorg geworden in Amphia. In 2025 wordt onderzocht of het wenselijk en haalbaar is om prehabilitatie uit te breiden naar meer patiëntgroepen.



Gezonde leefstijl voor patiënten met het Leefstijlloket

Steeds meer Bredanaars hebben last van aandoeningen door een ongezonde leefstijl. Amphia heeft met verschillende Bredase organisaties, waaronder Breda Actief, Het Huisartsenteam, Huisartsen Zorggroep Breda en Zorg voor elkaar Breda, de handen ineengeslagen om patiënten te ondersteunen bij een gezondere leefstijl. Met subsidie van het Bredaas Leefstijlakkoord werd in 2024 een leefstijlzorgloket in Amphia geopend. Het doel van een leefstijlzorgloket is om patiënten van Amphia waarbij de ziekte wordt beïnvloed door leefstijl, op weg te helpen om hun leefstijl te veranderen. In het loket wordt in kaart gebracht of de patiënt gemotiveerd is om zijn leefstijl aan te passen en welke hulp nodig is, waarna de patiënt op weg geholpen wordt naar passende interventie. Zo wordt leefstijl onderdeel van medisch specialistische zorg en wordt vermijdbare zorgvraag voorkomen. Het loket in Amphia is vijf tot zes dagdelen per week geopend en zes specialismen kunnen verwijzen. Uit een recent patiënttevredenheidsonderzoek, uitgevoerd door de GGD, blijkt dat patiënten het loket waarderen met een cijfer 8,5. Zo'n 85% van de bezoekers van het Leefstijlzorgloket is na drie maanden nog bezig met een leefstijlverandering en merkt voortuitgang. We onderzoeken de mogelijkheden om het Leefstijlzorgloket in de eerste lijn en in de wijk door te ontwikkelen.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Biodiversiteit in en om gebouwen

Het groenbeheer van Amphia voorziet in de verbetering van de biodiversiteit van onze buitenomgeving. Er is gekozen voor inheemse plantensoorten met een hoge natuurwaarde voor insecten en vogels. De nieuwe aanplant is milieuvriendelijk gekweekt en plantmaterialen worden betrokken van kwekers in de regio om onnodige transportbewegingen te voorkomen. Daarnaast is er een bewust mestbeleid, is het gebruikte hout niet chemisch verduurzaamd en stimuleert het maaibeleid de biodiversiteit. In 2024 hebben we een nieuw groenbeheerplan opgesteld voor de locatie Amphia Breda, met als doel de natuurwaarde en biodiversiteit op het terrein verder te verhogen. In 2025 zullen we onder andere de volgende maatregelen nemen: inventariseren van zinloze verharding en deze stapsgewijs omvormen, extra hagen aanbrengen, stapsgewijs omvormen van gazon in kruidenrijk grasland en het realiseren van verschillende faunavoorzieningen zoals takkenrillen van snoeiafval, insectenhotels, vleermuiskasten en vogelhuisjes. Ook gaan we starten met het monitoren van de biodiversiteit op ons terrein.

Lucht

In totaal was de uitstoot van anesthesiegassen en koudemiddelen in 2024 126,5,2 ton CO₂-equivalent. De emissies van anesthesiegassen sevofluraan en N₂O (lachgas) en van koudemiddelen zijn daarmee met 42,0% gedaald ten opzichte van 2023 en met 53,7% in vergelijking met 2019.

Medewerkers plaatsen vogelnestjes en insectenhotels

Deelnemers aan de Amphia Duurzaamheidschallenge konden duurzame prijzen winnen. Onder andere het samen met je team ophangen van nestkastjes en insectenhotels op het Amphia terrein. Het team van de afdeling KNO won deze prijs en heeft samen met een medewerker van technische dienst de nestkastjes en insectenhotels opgehangen. Met een vrijwilliger van de Vogelbescherming is eerst gekeken wat de beste plekken waren voor het plaatsen van de nestkastjes.



Anesthesie heeft in de afgelopen vijf jaar de uitstoot van sevofluraan met 61% teruggebracht door hier zuiniger mee om te gaan. De verse gasflow van de beademingstoestellen is standaard verlaagd van 2 liter per minuut naar 0,5 liter per minuut. De komende jaren zet anesthesie in op het vaker toepassen van intraveneuze anesthesie om de narcose te onderhouden en verbeterde anesthesietoestellen zodat het sevofluraangebruik verder kan dalen.

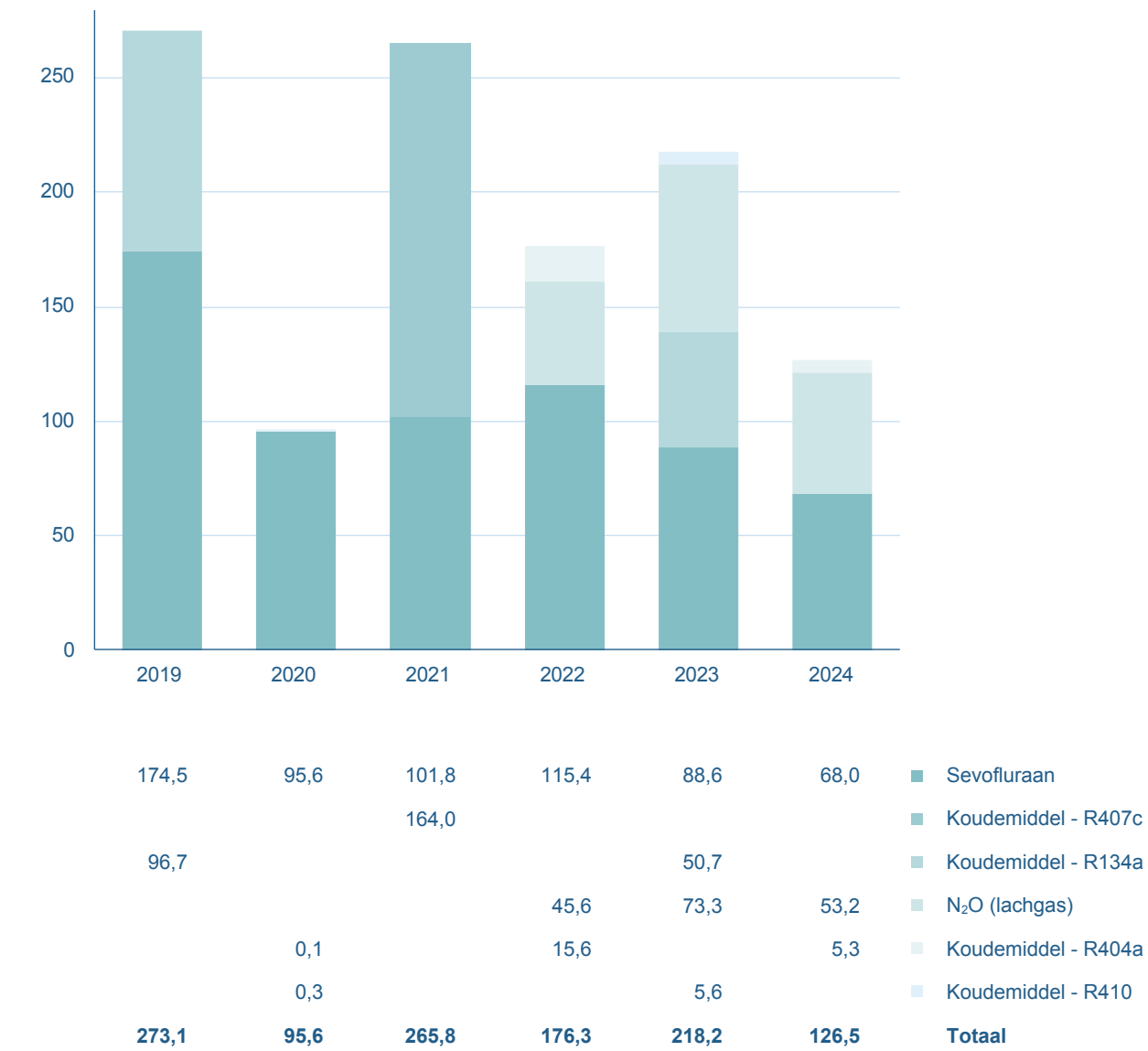
Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Gezonde leefomgeving

Lachgas is sinds 2023 niet meer beschikbaar in 16 van de 20 operatiekamers. Dit heeft geleid tot een daling van het verbruik op de OK. Het verbruik op de OK was in 2024 12,5% van het niveau van 2022. De emissie van lachgas nam de laatste jaren echter toe bij verloskunde en kindergeneeskunde door ingebruikname van een systeem dat hiervoor tijdens de nieuwbouw werd aangelegd. Er zijn weinig alternatieven voor lachgas bij verloskunde en kindergeneeskunde. Er wordt ingezet op beperking van het gebruik waar dat kan.

In de nieuwbouw in Breda wordt geen gebruik meer gemaakt van schadelijke koelmiddelen. Daarmee wordt onnodige belasting van het milieu voorkomen. Amphia meet de kwaliteit van de binnenlucht en het gehele terrein is rookvrij.

Uitstoot anesthesiegassen en koudemiddelen Amphia 2019-2024 (in ton CO₂-equivalent)



Water

De milieubelasting door (afval)water daalde met 10,0% ten opzichte van 2023 en met 14,2% in vergelijking met 2019. Zowel de vervuilingsgraad van het afvalwater als de consumptie van drinkwater namen af. In 2024 werd 141.143 m³ water gebruikt (in 2023: 151.729 m³).

De afname van de waterconsumptie werd veroorzaakt door een nieuwe methode voor legionellabestrijding: koper/zilver ionisatie. Bij deze methode hoeven leidingen niet te worden gespoeld. Op het gebied van waterbesparing voldoet onze locatie in Breda aan de hoogste eisen. De douches en toiletten zijn waterbesparend.

Hoewel de vervuilingswaarde van ons afvalwater afnam, had Amphia in 2024 problemen met verstoppingen van het riool. Dit werd veroorzaakt door het feit dat er veel materialen door het toilet worden gespoeld die in de afvalbak thuishoren. In 2025 zullen we daarom informatiebordjes in alle toiletten van Amphia ophangen om aandacht te vragen voor dit probleem.

Om te voorkomen dat medicijnen in afvalwater terecht komen, zijn medewerkers van Amphia geschoold in het omgaan met deze stoffen én in hoe deze veilig af te voeren. Medicatieresten gaan terug naar de apotheek voor veilige verwerking. Hetzelfde geldt voor het werken met chemicaliën: omgaan hiermee is vastgelegd in duidelijke protocollen.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

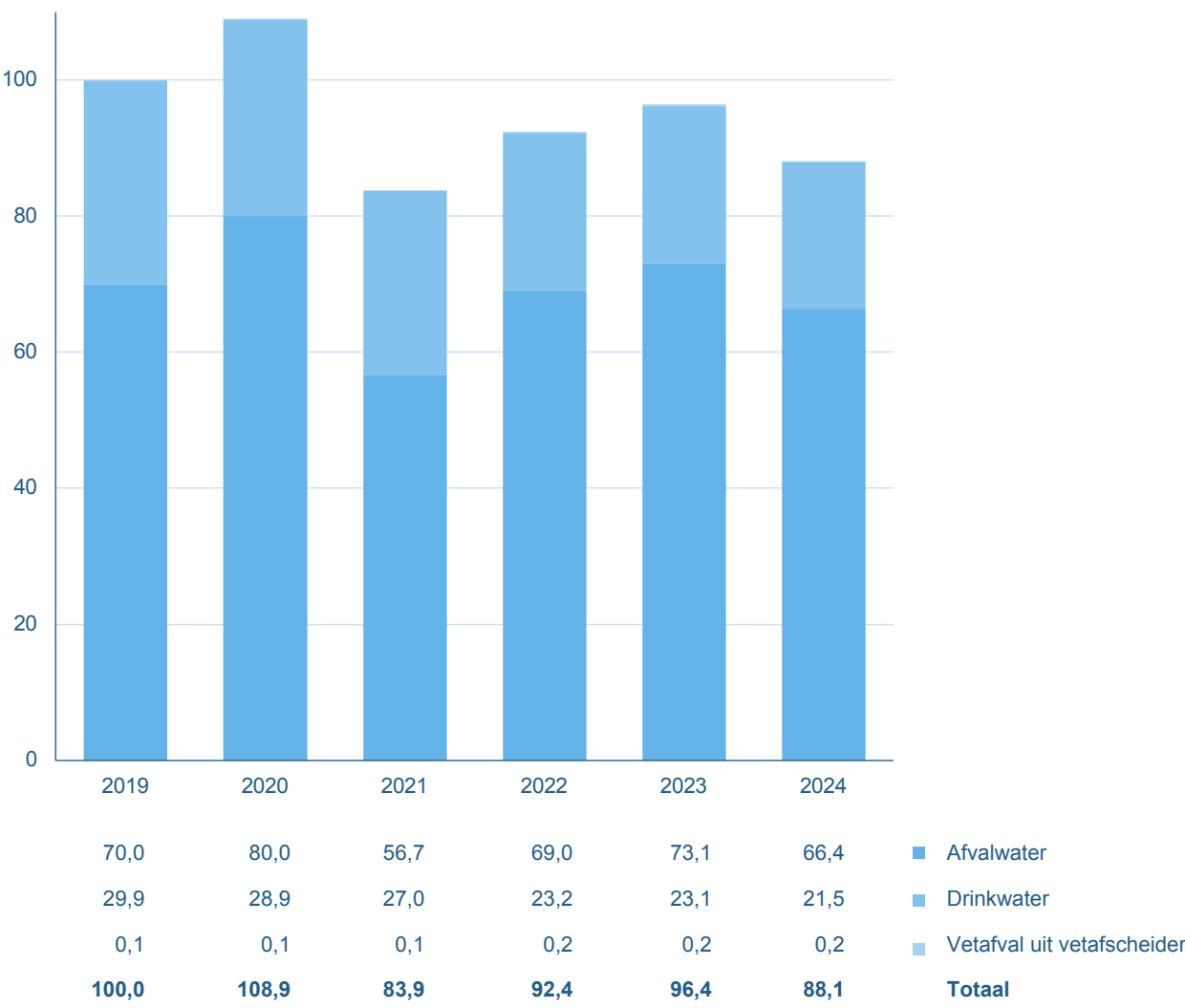
Er loopt een landelijk initiatief (de ketenaanpak medicijnresten uit water) waarin wordt samengewerkt met ziekenhuizen, waterschappen, de farmaceutische sector, (huis)artsen en apothekers. Samen ontwikkelen zij een routekaart om medicatieresten in het water, de bodem en de lucht te reduceren. Medicatie heeft namelijk een grote impact op het milieu en de kosten. Amphia participeert in dit initiatief.

Net als vorig jaar heeft Amphia in 2024 meegedaan met de Week van ons Water. In deze week besteedden we aandacht aan het belang van het correct inleveren van medicijnen door onze patiënten. Bij de ziekenhuisapotheek werd via posters aandacht gevraagd voor het thema. De monitoren in de wachtruimtes van het ziekenhuis vertoonden een informatiefilmpje. Verder doet de afdeling Radiologie mee aan een landelijke, gesubsidieerde pilot met plaszakken in het kader van het Green Deal uitvoeringsplan van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ). Patiënten die poliklinisch een CT-scan ondergaan met een contrastmiddel, krijgen vier plaszakken van het ziekenhuis mee naar huis. Door het opvangen van urine komt het contrastmiddel niet in het oppervlaktewater terecht. In 2024 heeft Radiologie de voorbereidingen hiervoor getroffen. Amphia start met de pilot in het eerste kwartaal van 2025.

Bodem

In het periodiek onderhoudssysteem zijn alle vloeistofkerende vloeren opgenomen met een koppeling aan visuele inspecties. De aanwezige bodemtank voor diesel wordt jaarlijks door de KIWA geïnspecteerd en voldoet aan de wetgeving.

Milieu-impact afval- en drinkwater, en vetafval Amphia 2019-2024 (in %)



Amphia heeft een gecertificeerd First Response Team en een Bedrijfsnoodorganisatie. Deze structuur heeft een interne en externe component en wordt opgeschaald naar mate het incident ernstiger is. Voor het opruimen van kleine spill-incidenten zijn medewerkers getraind als het werken met gevaarlijke stoffen onderdeel is van hun werkzaamheden. Bij grotere spill-incidenten ondersteunen zij de BNO-organisaties die dan de leiding overnemen. Amphia heeft een contract met Strukton Milieutechniek voor het opruimen van grote spills, zodat er altijd vakkundig en veilig met een spill-incident kan worden omgegaan. Bij een groter incident wordt het spoelwater afgepompt in een speciale opvangzak zodat het niet in het riool of de hemel-waterafvoer terecht kan komen. Ook hebben we putdeksel-afdichters om een afvoer in de buurt te kunnen afsluiten.

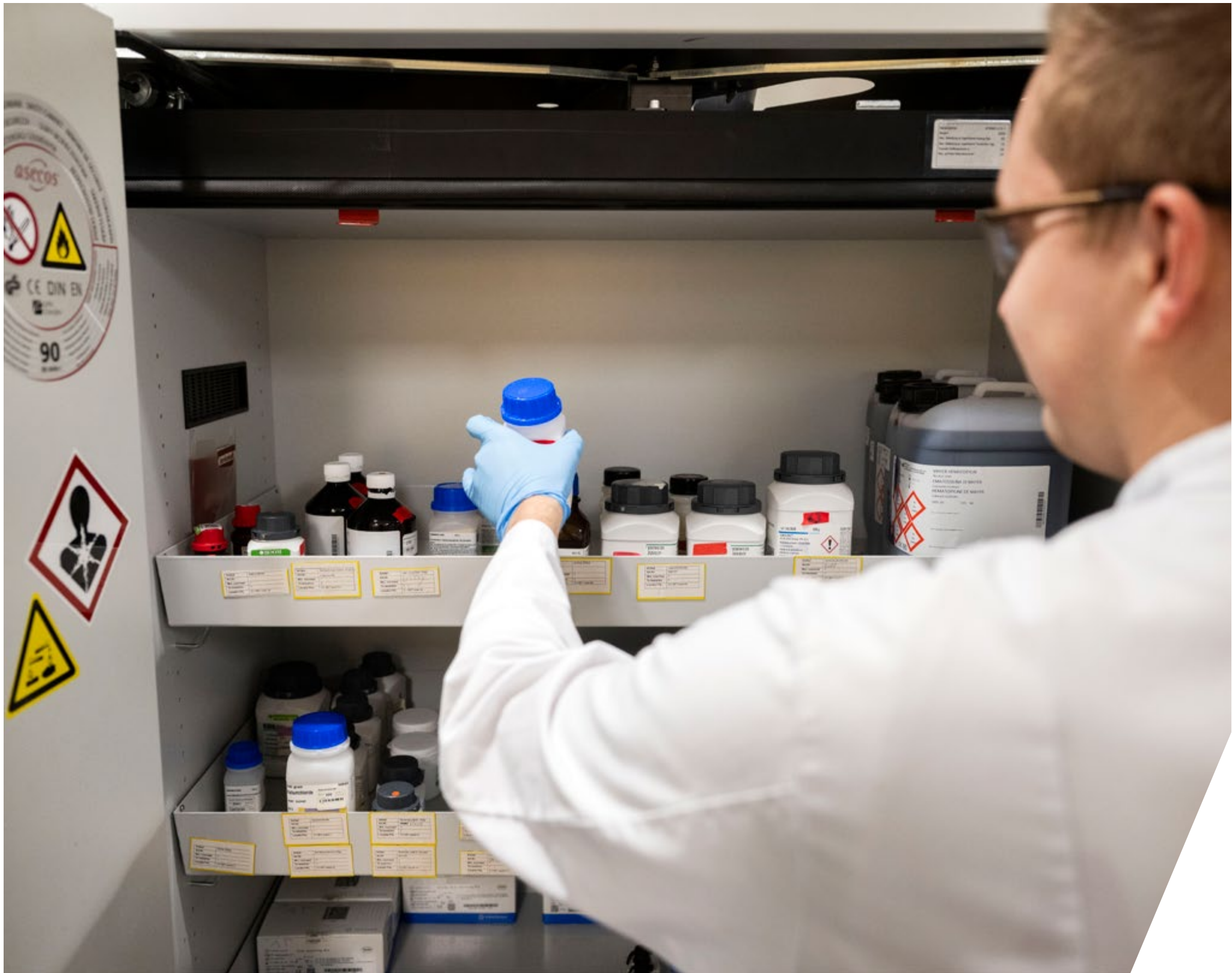
Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Gevaarlijke stoffen

De opslagvoorziening voor gevaarlijke stoffen voldoet aan de regelgeving en wordt jaarlijks geïnspecteerd door de Omgevingsdienst en/of de auditor van de Milieuthermometer Zorg. Ook wordt intern vier keer per jaar gecontroleerd of de opslag nog aan de regels voldoet. Veiligheid Informatie Bladen zijn digitaal in te zien in het SOFOS 360-systeem en fysiek aanwezig op de noodzakelijke locaties.

Het beleid is gericht op terughoudendheid bij de aanschaf van gevaarlijke stoffen. Bij aanschaf van nieuwe gevaarlijke stoffen is het verplicht om van tevoren advies te vragen bij de hoger veiligheidskundige en de coördinator duurzaamheid en milieu. Bij eerder aangeschafte gevaarlijke stoffen wordt door de leidinggevende jaarlijks beoordeeld of er minder gevaarlijke alternatieven voorhanden zijn, dan wel of alternatieve productiemethoden of schonere technologie toegepast kunnen worden. Het beleid van Amphia is gericht op een optimale afvalscheiding aan de bron. De afvalstromen worden daarbij op een voor het milieu verantwoorde wijze ter verwerking aangeboden.

De koelwaterbehandeling van Amphia vindt met chemicaliën plaats en samen met de leverancier kijken of we de chemicaliën kunnen afschalen.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

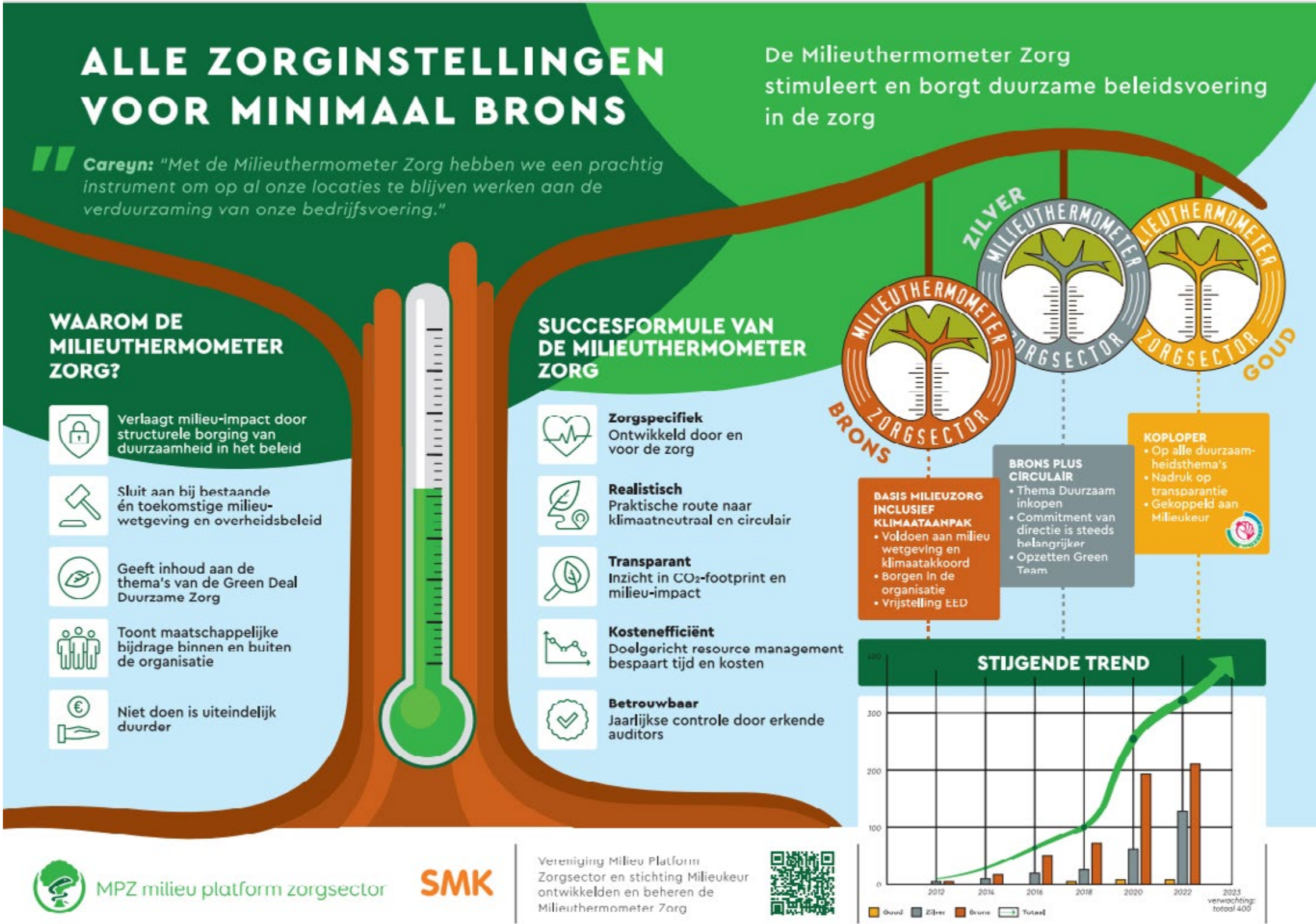
Milieuzorg- systeem



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Milieu Platform Zorg (MPZ) is een vereniging die helpt de zorg te verduurzamen door het ontwikkelen en delen van tools en van kennis over duurzaam beleid, milieuzorg en praktische thema's. Amphia is sinds 2018 aangesloten bij MPZ en maakt ook sinds dat jaar gebruik van de bijbehorende milieunorm en -audittool Milieuthermometer Zorg (MTZ).

Het kwaliteitsmanagementsysteem van Amphia is gecertificeerd tegen de Joint Commission International (JCI) kwaliteitsstandaarden voor ziekenhuizen. Vanaf 2025 zullen deze standaarden worden aangevuld met de duurzaamheidssectie Global Health Impact. Amphia heeft in 2024 onderzocht in hoeverre het ziekenhuis al aan deze nieuwe eisen voldoet en welke acties nog nodig zijn. Een groot deel van de JCI vereisten wordt afgedekt door ons zilveren MTZ-certificaat.



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Interne en externe audits en inspecties

In 2024 heeft Amphia de MTZ certificeringsaudit ondergaan voor het zilveren certificaat. MTZ hanteert bij haar beoordeling een groot aantal thema’s die invloed hebben op het milieu. De conclusie van deze audit was dat Amphia naast de 45 verplichte criteria voor het zilveren niveau voldoet aan 38 extra criteria naar keuze. Voor het niveau zilver moet minimaal aan 24 extra vrij te kiezen criteria worden voldaan.

Ten opzichte van vorig jaar, heeft Amphia nieuwe punten toegekend gekregen voor:

- Beleid Duurzaam Inkopen
- Beleid Duurzaam bouwen
- Scheiden extra kunststof afvalstromen
- Meten van voedselverliezen
- Milieuvriendelijke vaatwasmiddelen
- Zuinige personenwagens
- Inkoop medische reusables (wasbare OK jassen)
- Innovatief project (inzamelen disposable armen van operatierobots).

Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten

Amphia wil in alle opzichten voldoen aan de geldende milieuwet- en regelgeving. Voor Amphia zijn naast het Besluit activiteiten leefomgeving, de volgende relevante vergunningen van toepassing:

- Omgevingsvergunning voor een wateractiviteit (onttrekken en infiltreren van grondwater voor de ondergrondse energieopslag)
- Kernenergiewetvergunning.

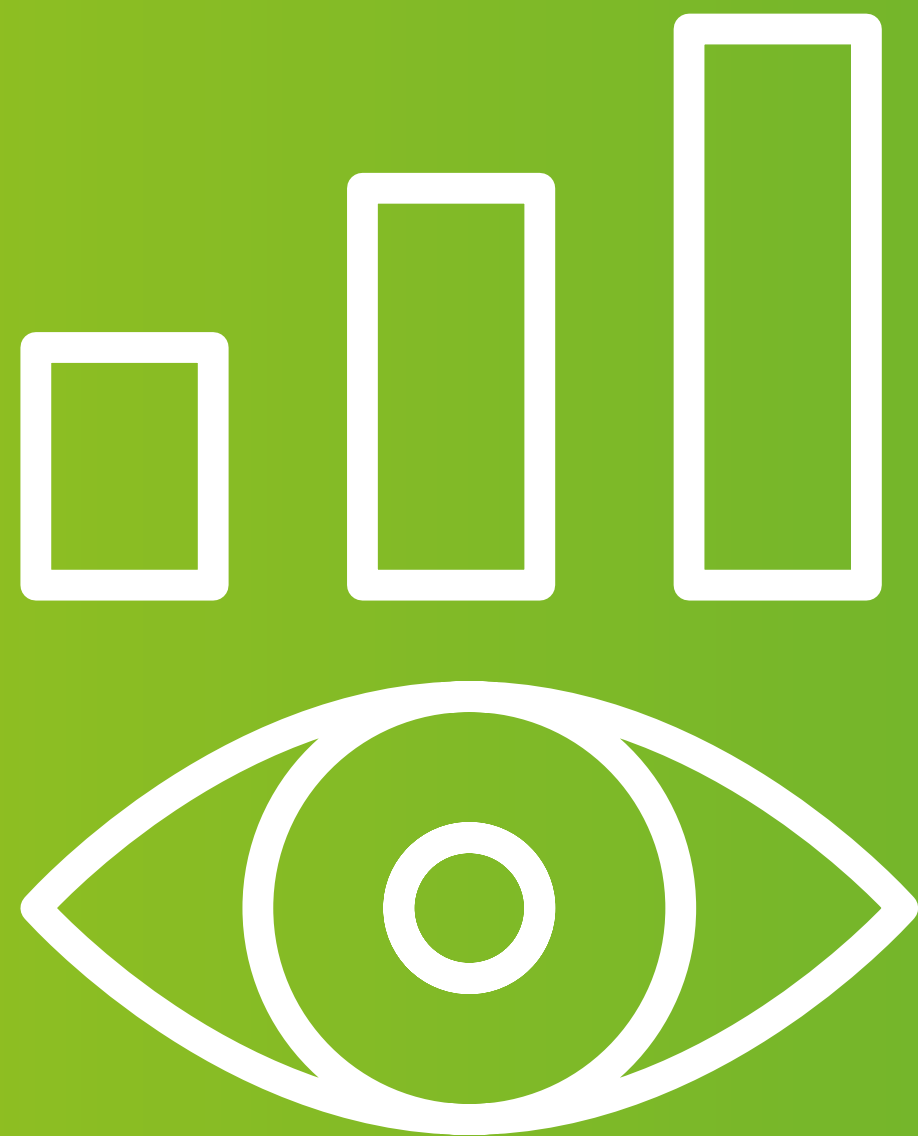
In het kader van de milieuwet- en regelgeving en genoemde vergunningen vinden regelmatig controles plaats: interne inspecties door de organisatie zelf en externe controles die uitgevoerd worden door het bevoegd gezag.

In 2024 heeft de Omgevingsdienst geen inspecties bij Amphia uitgevoerd.

In 2024 zijn geen milieugerelateerde klachten gemeld bij Amphia of het bevoegd gezag.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Vooruitblik 2025 en verder



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

De aandacht voor verduurzaming in de zorg neemt toe, bij zowel in- als externe belanghebbenden. Zorgverzekeraars hebben toenemende belangstelling voor de milieuprestaties van ziekenhuizen en zullen hier meer op gaan sturen. Financieringspartijen bieden groenleningen of duurzaamheidsleningen aan met extra lage rente. Wet- en regelgeving, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheidsrapportages, en sectorakkoorden zoals de Green Deal geven duurzaamheidsinspanningen in de zorg een minder vrijblijvend karakter. Patiënten, individueel of via de cliëntenraad, stellen vaker vragen over de duurzaamheidsaspecten van het ziekenhuis waar zij behandeld worden. Ook zorgprofessionals, andere medewerkers en de Raad van Toezicht voelen meer en meer de verantwoordelijkheid voor het verduurzamen van de zorg.

De Green Deal Samen werken aan duurzame zorg zet een concrete ambitie neer voor verduurzaming van de zorgsector. Amphia heeft de Green Deal ondertekend en onderschrijft daarmee deze ambitie.

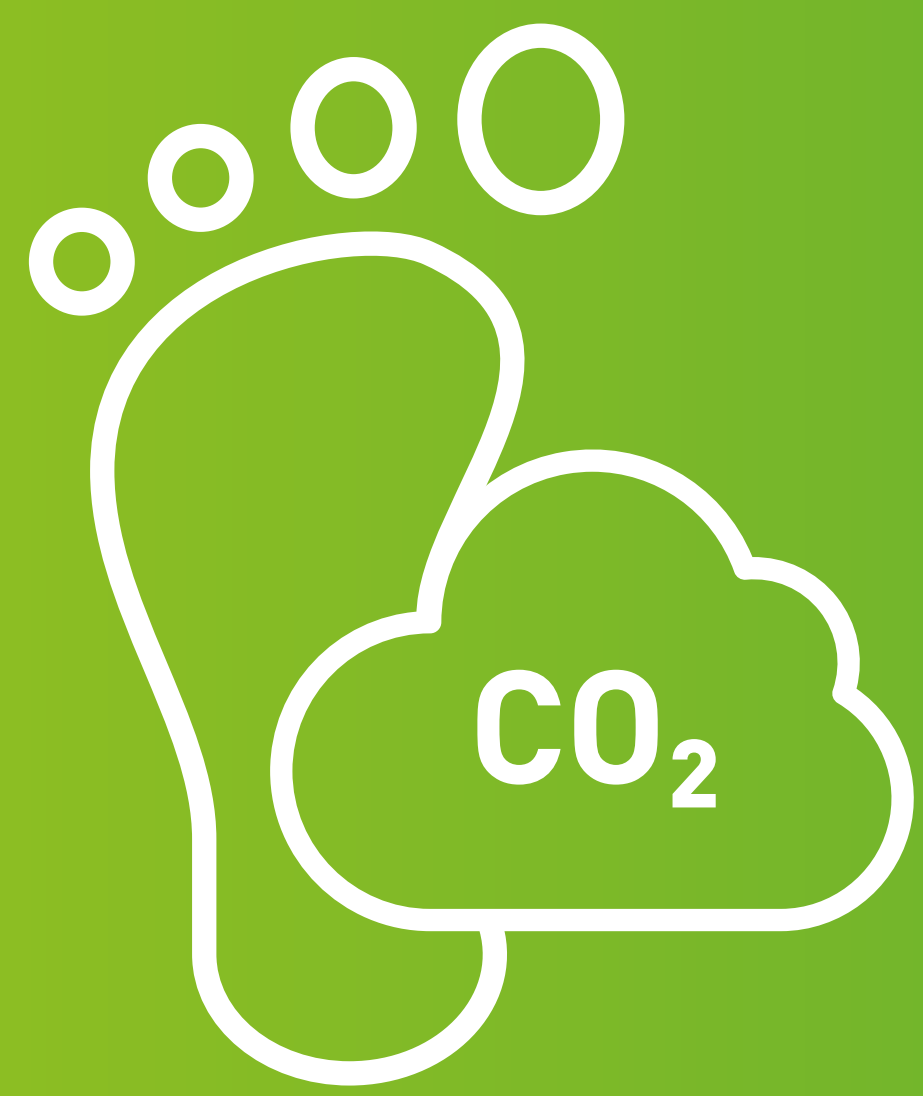
In 2025 en verder spannen we ons op de volgende manieren in om de doelstellingen te halen:

– Het vergroten van de bewustwording en kennis over de impact van de zorg op het klimaat en milieu en de impact van klimaat en milieu op de gezondheid bij (aankomende) zorgprofessionals, patiënten en in de samenleving. In 2025 zullen we de eerste studenten begeleiden die het coschap Planetary Health vanuit het Erasmus MC bij ons lopen. Een onderzoekssamenwerking op het gebied van circulariteit met Avans Hogeschool Breda zal verder vorm krijgen. Daarnaast blijven we inzetten op duurzaamheidscampagnes en communicatie en gaan we aan de slag met het vrijwillig implementeren van de de Corporate Sustainability Reporting Directive.

- Het verminderen van de CO₂-uitstoot. Startend in 2025 realiseren we laadpalen op de personeelsparkeerplaats en zonnepanelen op carports en fietsenstalling. Daarnaast gaan we onder andere verder met het elektrificeren van onze warmwatervoorziening en het plaatsen van ledverlichting en energiezuinige ventilatoren. Ook fietsstimulerende maatregelen en het verminderen van vervoersbewegingen van patiënten door het leveren van zorg op afstand (thuis meten, meekijkconsulten, begeleidende apps) staan op de agenda. Net zoals energiemangement en de aankoop hernieuwbare elektriciteit.
- Een circulaire bedrijfsvoering. Onze werkgroep circulariteit zal in 2025 onder andere aan de slag gaan met de implementatie van wasbare dekens, isolatiejassen en warmtejassen op een gedeelte van de OK. Daarnaast gaan we in 2025 starten met het gescheiden inzamelen en op locatie composteren van etensresten van onze afdelingskeukens. Het gescheiden inzamelen van diverse andere afvalstromen wordt verder uitgebreid. Ook gaan we aan de slag met het duurzaam en circulair inkopen van nieuwe facilitaire productgroepen.
- Een gezonde leefomgeving. We werken samen met onze leveranciers aan de eiwittransitie en het verduurzamen van de inkoop van onze voedingsmiddelen, op basis van een kwantitatieve nulmeting, menu-analyses en coaching door experts. Ook zetten we in op het verminderen van de milieu impact van medicatie(gebruik). In 2025 starten we met het uitdelen van plaszakken aan patiënten om contrastmiddelen in het oppervlaktewater te verminderen. Om medicijnverspilling tegen te gaan starten we een pilot met het doorgebruiken van thuismedicatie door patiënten die worden opgenomen.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol



Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO₂-uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol	44

Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol

CO ₂ Scope 1	Thema	Brondata 2024	CO ₂ -emissiefactor	CO ₂ -equivalent
Aardgas	Brandstof & warmte	1.302.555 m³	2,13 kg CO ₂ / m³	2.780 ton CO ₂
Aardgas voor productie	Brandstof & warmte	596.223 m³	2,13 kg CO ₂ / m³	1.272 ton CO ₂
Sevofluraan	Emissies	930 250 ml flesje	73,1 kg CO ₂ / 250 ml flesje	68,0 ton CO ₂
N ₂ O (lachgas)	Emissies	201 kg	265 kg CO ₂ / kg	53,2 ton CO ₂
Koudemiddel – R404a	Emissies	1,35 kg	3.943 kg CO ₂ / kg	5,32 ton CO ₂
Bestelwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	1.411 liter	2,82 kg CO ₂ / liter	3,98 ton CO ₂
Diesel	Mobiele werktuigen	9.894 liter	3,26 kg CO ₂ / liter	32,2 ton CO ₂
Bestelwagen (in liters) diesel	Goederenvervoer	1.640 liter	3,26 kg CO ₂ / liter	5,34 ton CO ₂

Subtotaal: 4.220 ton CO₂

CO ₂ Scope 2	Thema	Brondata 2024	CO ₂ -emissiefactor	CO ₂ -equivalent
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	24.298,063 kWh	0,536 kg CO ₂ / kWh	13.024 ton CO ₂
Doorgeleverde stroom (grijs)	Elektriciteit	420.621 kWh	- 0,536 kg CO ₂ / kWh	- 225 ton CO ₂

Subtotaal: 12.798 ton CO₂

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Bijlage: CO₂-Footprint GHG-Protocol

CO ₂ Scope 3	Thema	Brondata 2024	CO ₂ -emissiefactor	CO ₂ -equivalent
Drinkwater	Inkoop	141.143 m³	0,298 kg CO ₂ /m³	42,1 ton CO ₂
Papier – duurzaam	Inkoop	28.630 kg	1,21 kg CO ₂ /m³	34,6 ton CO ₂
Papier – standaard	Inkoop	31,2 kg	1,21 kg CO ₂ /m³	0,0377 ton CO ₂
Voeding	Inkoop	1.329.980 kg CO ₂	1 kg CO ₂ / kg CO ₂ *	1.330 ton CO ₂
Afvalverwerking	Bedrijfsafval	848.510 kg CO ₂	1 kg CO ₂ / kg CO ₂ *	849 ton CO ₂
Afvalwater	Bedrijfsafval	2.108 VE	29,5 kg CO ₂ / VE	62,1 ton CO ₂
Gedeclareerde km - benzine	Zakelijk verkeer	216.985 km	0,204 kg CO ₂ / km	44,3 ton CO ₂
Gedeclareerde km - diesel	Zakelijk verkeer	9.514 km	0,18 kg CO ₂ / km	1,71 ton CO ₂
Gedeclareerde km - elektrisch	Zakelijk verkeer	11.116 km	0,067 kg CO ₂ / km	0,745 ton CO ₂
Gedeclareerde km – hybride auto's	Zakelijk verkeer	9.700 km	0,134 kg CO ₂ / km	1,30 ton CO ₂
Gedeclareerde km – motor (benzine)	Zakelijk verkeer	2.504 km	0,146 kg CO ₂ / km	0,366 ton CO ₂
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	487.449 km	0,193 kg CO ₂ / km	94,1 ton CO ₂
Openbaar vervoer mix	Zakelijk verkeer	2.009 personen km	0,02 kg CO ₂ / personen km	0,0402 ton CO ₂
Benzineauto (km)	Woon-werkverkeer	20.501.075 km	0,204 kg CO ₂ / km	4,182 ton CO ₂
Brommer en scooter	Woon-werkverkeer	73.737 km	0,08 kg CO ₂ / km	5,90 ton CO ₂
Brommer, scooter en Speedpedelec (elektrisch)	Woon-werkverkeer	51.476 km	0,0158 kg CO ₂ / km	0,813 ton CO ₂
Dieselauto (km)	Woon-werkverkeer	1.741.759 km	0,18 kg CO ₂ / km	314 ton CO ₂
Elektrische auto (km)	Woon-werkverkeer	1.228.990 km	0,067 kg CO ₂ / km	82,3 ton CO ₂
Fiets en lopen	Woon-werkverkeer	2.450.848 km	0 kg CO ₂ / km	0 ton CO ₂
Hybride auto (km)	Woon-werkverkeer	1.127.648 km	0,134 kg CO ₂ / km	151 ton CO ₂
Motorfiets (benzine)	Woon-werkverkeer	216.567 km	0,146 kg CO ₂ / km	31,6 ton CO ₂
Motorfiets (elektrisch)	Woon-werkverkeer	13.471 km	0 kg CO ₂ / km	0 ton CO ₂
Openbaar vervoer mix	Woon-werkverkeer	891.969 personen km	0,02 kg CO ₂ / personen km	17,8 ton CO ₂
Personenwagen (km)	Woon-werkverkeer	121.617 km	0,193 kg CO ₂ / km	23,5 ton CO ₂
Auto	Downstream transport	12.989.371 km	0,193 kg CO ₂ / km	2,507 ton CO ₂
			Subtotaal	9.776 ton CO ₂

* CO₂-factor door externe partij vastgesteld.

Ons beleid en programma	4
Onze algemene milieuprestatie	7
Vergroten bewustwording en kennis	9
Campagnes	10
Coschap in samenwerking met Erasmus MC	10
Samenwerking met Avans Hogeschool	10
Communicatiestrategie voor toekomstige verpleegkundigen	10
Jaarverslag en stakeholderdialoog	11
CO ₂ -uitstoot verminderen	12
Elektriciteit	13
Gas	15
Zakelijk verkeer	16
Goederenvervoer	17
Energieverbruik	17
Woon-werkverkeer	17
Patiëntverkeer	19
Inkoop en afval	20
Circulaire bedrijfsvoering	21
Afvalreductie	23
Circulair en duurzaam inkopen	26
Hergebruik	27
Afvalscheiding	29
Gezonde leefomgeving	31
Gezonde en duurzame voeding	32
Bewegen stimuleren	34
Biodiversiteit in- en om gebouwen	35
Lucht	35
Water	36
Bodem	37
Gevaarlijke stoffen	38
Milieuzorgsysteem	39
Interne en externe audits en inspecties	41
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten	41
Vooruitblik 2025 en verder	42
Bijlage: CO ₂ -Footprint GHG-Protocol	44

Samenstelling bestuur 2024

Stichting Amphia

Raad van Commissarissen

drs. A.E. (Arno) Timmermans, voorzitter
drs. J.D. (Jolanda) Lamse, vicevoorzitter
drs. B.E. (Bas) van den Dungen, lid
prof. dr. S. (Sjoerd) Repping, lid
mw. prof. dr. H. (Hester) Vermeulen, lid

Raad van Bestuur

Dr. R. (Robert) Wagenmakers MBA, voorzitter
Drs. C.A.L.M. (Christianne) Lennards MPM, vicevoorzitter
I.W.A. (Ivo) Vergouwen RC AA

Medisch Specialistisch Bedrijf Amphia U.A. Bestuur

mw. J.C.M. (Anneke) Borst, gynaecoloog, voorzitter
dr. H.M. (Herbert) van Wering, kinderarts, vicevoorzitter
dr. P.D. (Paul) Gobardhan, chirurg, lid
mw. D.C. (Dominique) de Lange, klinisch geriater, lid
Drs. T. (Thijs) de Wit, plastisch chirurg, lid
mw. ir. S. (Sietske) Groenbroek, directeur

Colofon

Fotografie: Beeld Werkt en Fotostudio Zien
Redactie Amphia: Anoeke van Dooremaal
Vormgeving: Fortelle