Duurzaamheids- en milieuverslag 2025



AmphiA MSBA



Duurzame zorg maken we samen

Zorg voor vandaag én morgen
Goede zorg betekent voor ons meer dan het behandelen van ziekte. We willen bijdragen aan de gezondheid van mensen, nu én in de toekomst. Daarom werken we iedere dag aan zorg die niet alleen kwalitatief hoogwaardig en toegankelijk is, maar ook zorgvuldig omgaat met klimaat en milieu.

Mooie stappen in 2025
Ook in 2025 hebben we verdere vooruitgang geboekt. We hebben onze circulaire bedrijfsvoering versterkt door afval verder te verminderen en afvalstromen beter te scheiden. Zo gebruiken we grondstoffen slimmer en verkleinen we onze impact op het milieu.

Daarnaast hebben we samen met het Erasmus MC een belangrijke stap gezet in de opleiding van toekomstige zorgprofessionals. Als een van de weinige ziekenhuizen in Nederland bieden we het coschap Planetary Health aan. Hiermee verbinden we duurzaamheid, innovatie en goede zorg.

Ook op het gebied van voeding en biodiversiteit hebben we resultaten bereikt. We werken aan een gezonder en duurzamer voedingsaanbod en investeren in een groene en gezonde leefomgeving op onze locaties.

Samen verder
Deze resultaten zijn mogelijk dankzij de inzet van collega's, medisch specialisten, vrijwilligers en samenwerkingspartners. Hun betrokkenheid en enthousiasme maken het verschil.

Tegelijkertijd weten we dat we nog niet klaar zijn. Daarom blijven we werken aan duurzame zorg die toekomstbestendig is en past bij onze maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Wij bedanken iedereen die hieraan heeft bijgedragen en nodigen u uit om in dit verslag kennis te nemen van de stappen die we in 2025 hebben gezet.

Ivo Vergouwen,
lid Raad van Bestuur,
met portefeuille
'Duurzaamheid'

Herbert van Wering,
voorzitter en bestuurder
Medisch Specialistisch
Bedrijf Amphia

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

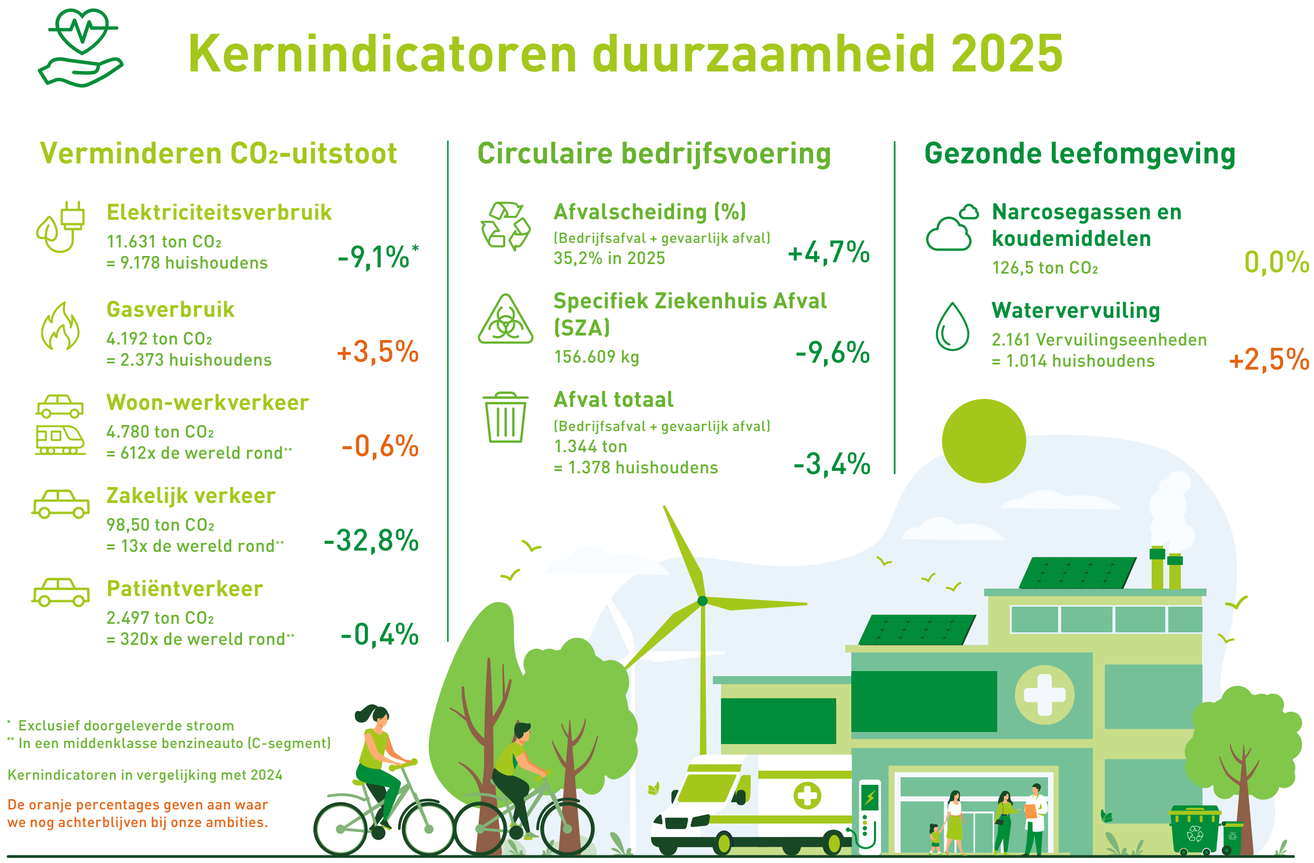
Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Onderstaande infographic geeft een overzicht van onze duurzaamheidsindicatoren. Om te verduidelijken wat de milieu-impact is van ons energie- en waterverbruik en van onze totale hoeveelheid afval, vergelijken we het met de cijfers van een gemiddeld huishouden. De CO_2-eq-uitstoot van onze vervoersbewegingen vergelijken we met het rijden van rondjes om de aarde in een gemiddelde benzineauto. En onze uitstoot van narcosegassen en koudemiddelen geven we weer in het aantal bomen dat dit zou kunnen compenseren.



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Ons beleid & programma



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

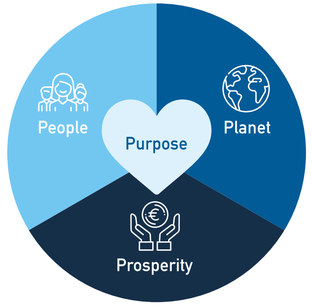
Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

De belasting van klimaat en milieu door onze zorg willen we zo klein mogelijk maken. We willen de mensen die we beter maken aan de andere kant geen onnodige schade berokkenen. Daarom staan steeds vier aspecten centraal bij alles wat we doen: People, Planet, Prosperity en Purpose.

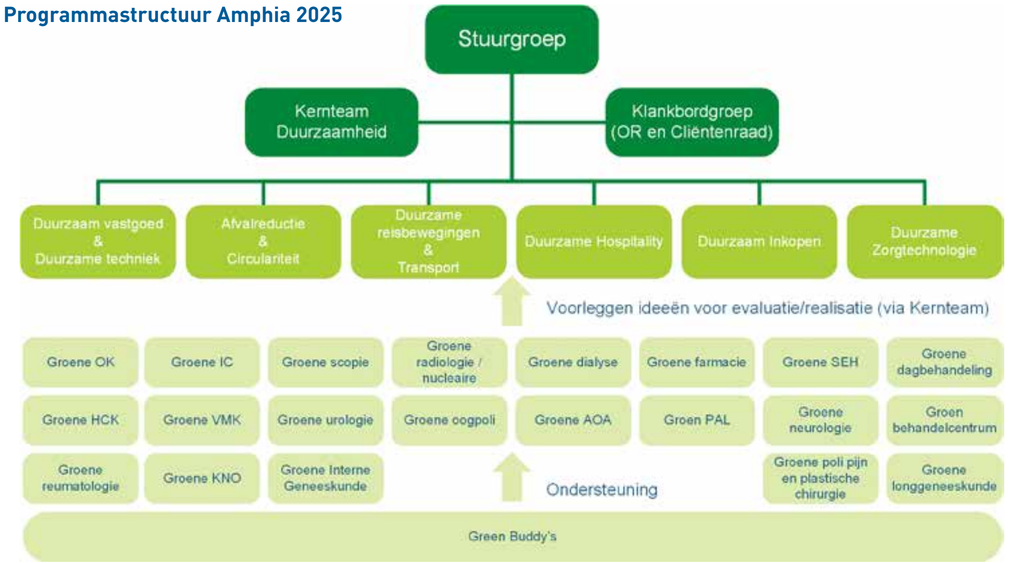


Onze ambitie is zorg bieden die voor iedereen betaalbaar is, met respect voor klimaat en milieu, door het reduceren van onze CO_2-eq-uitstoot, bij te dragen aan de circulaire economie én een gezonde omgeving te stimuleren. Om de uitvoering van ons duurzaamheidsbeleid te versnellen, werken we met een programmastructuur met Stuurgroep, themawerkgroepen en green teams.

In 2025 hebben we op een afdeling een nieuw green team mogen verwelkomen: Interne geneeskunde.

We werken met een meerjarenbeleidsplan en -actieplan, stellen duurzaamheidsdoelen vast en meten de voortgang. Daarbij gebruiken we de Milieubarometer als rapportagetool en publiceren we onze resultaten in- en extern. Het Milieu Platform Zorg (MPZ) en de bijbehorende norm Milieu-thermometer Zorg (MTZ) gebruiken we als instrumenten om structureel de verbetering aan te tonen. In 2024 heeft Amphia het zilveren MTZ-certificaat behaald. In 2025 zijn we opnieuw geauditeerd op niveau zilver. Met ons duurzaamheids-programma en -beleid streven we naar niveau Goud in 2027.

Programmastructuur Amphia 2025



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Het beleid en de doelen van Amphia sluiten aan bij de Green Deal Samen werken aan duurzame zorg (Green Deal 3.0), die Amphia heeft ondertekend, en dragen bij aan de Sustainable Development Goals (Duurzame ontwikkelingsdoelen, SDG's) van de Verenigde Naties. Het gaat dan met name om SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn), SDG 12 (Verantwoorde consumptie en productie) en SDG 13 (Klimaatactie).







Programma Duurzaam Amphia (onze doelen t.o.v. 2019)



CO_2-uitstoot verminderen
- -40% uitstoot elektriciteit in 2025
- -30% uitstoot gas in 2025
- > 55% uitstoot gas 2030
- -100% uitstoot gas in 2050

- Energiebesparing
- Opwekken duurzame energie
- Inkopen duurzame energie
- Duurzaam vervoer



Gezonde leefomgeving
- Minder schadelijke stoffen in (afval)water, lucht en bodem
- Stimuleren bewegen
- Gezonde en duurzame voeding
- 40/60 verhouding dierlijke/plantaardige eiwitten in voeding personeel en bezoekers in 2030
- Biodiversiteit in en om gebouwen



Circulaire bedrijfsvoering
- 38% afvalscheiding in 2025
- 20% minder specifiek ziekenhuisafval in 2025
- 50% minder primair grondstofgebruik in 2030
- Max. 25% restafval in 2030
- Volledig circulair in 2050

- Afvalscheiding en recycling
- Stimuleren hergebruik
- Minder verspilling
- Circulair inkopen



Meetbare resultaten
- Meerjarenbeleidsplan, actieplan en doelen
- Milieumanagementsysteem Milieuplatform Zorgsector
- Certificering Milieuthermometer Zorg: goud in 2027

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Onze algemene milieuprestatie



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

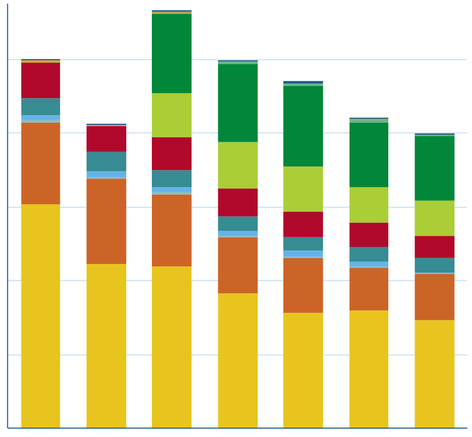
Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Amphia heeft zich ook in 2025 ingespannen om de milieubelastende effecten als gevolg van haar bedrijfsactiviteiten te verminderen. Het programma Duurzaam Amphia, het overkoepelend platform waarin alle plannen om de bedrijfsvoering te verduurzamen samen komen, is hierin leidend geweest. Over 2025 is onze vergelijkbare milieu-impact gedaald met 4,9% ten opzichte van 2024, en met 20,1% ten opzichte van 2019 (zie de grafiek Milieu-impact Amphia 2019-2025). De daling hebben we met name gerealiseerd dankzij het consolideren van vastgoed, energiebesparende maatregelen en het reduceren van gevaarlijk afval.

- We vergroten de kennis en betrokkenheid van medewerkers rondom duurzame zorg, onder andere via green teams, campagnes en kennisdeling.
- We verminderen ons energieverbruik door energiezuinig vastgoed, energiebesparende maatregelen en investeringen in duurzame energieopwekking.
- Afvalwater wordt gemonitord op vervuiling en lozing van stoffen op het riool wordt zo veel mogelijk aan de bron voorkomen.
- Waar het kan nemen we waterbesparingsmaatregelen.
- In onze restaurants bieden we gezonde voeding aan en vergroten we het aandeel plantaardige producten en producten met een duurzaamheidskeurmerk.
- We zetten in op circulaire bedrijfsvoering door minder materialen te gebruiken, hergebruik te stimuleren en afval te voorkomen.
- Afvalscheiding wordt verder uitgebreid, onder andere voor kunststoffen en etensresten.
- Naast betere afvalscheiding wordt ook ingezet op minder gebruik van materialen bij diverse medische behandelingen.
- We zetten in op het voorkomen van voedselverspilling. We doen hier onderzoek naar en het organisch afval is door aanpassing van het voedseldistributieplan verminderd.
- Waar mogelijk vervangen we wegwerpproducten door herbruikbare alternatieven, zoals OK-jassen en patiëntdekens.
- We werken aan de implementatie van ons vernieuwde beleid 'Duurzaam inkopen'
- Medewerkers worden gestimuleerd om op de fiets naar het werk te komen. We investeren in voorzieningen zoals een duurzame fietsenstalling.
- We stimuleren zorg op afstand, zoals thuismeten, om reisbewegingen van patiënten te verminderen.

Milieu-impact Amphia 2019-2025 (in %)

Gegevens over woon-werkverkeer en zakelijk verkeer worden vanaf 2021 geregistreerd



2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
60,8	44,6	44	36,7	31,3	32	29,5	Elektriciteit
22,1	23,2	19,4	15,1	14,8	11,7	12,3	Brandstof & warmte
1,4	1,5	1,2	1,3	1,4	1,2	0,3	Emissies
0,7	0,3	0,7	0,5	0,6	0,3	0,3	Water & afvalwater
4,6	5,2	4,8	3,9	3,8	4	3,7	Bedrijfsafval
9,5	7,1	8,9	7,6	6,8	6,7	6,2	Gevaarlijk afval
		11,9	12,6	12,4	9,5	9,3	Patiëntenverkeer
		21,4	21,1	21,7	17,5	17,5	Woon-werkverkeer
		0,3	0,6	0,7	0,6	0,4	Zakelijk verkeer
0,3	0,1	0,2		< 0,1	0,2	0,2	Mobiele werktuigen
0,3	0,3	0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1		Goederenvervoer
0,3	0,3	0,3	0,3	0,5	0,2	0,3	Inkoop van goederen & diensten
100	**82,5**	**113,2**	**99,7**	**93,9**	**83,6**	**79,9**	**Totaal**

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Vergroten bewust-wording en kennis



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Om de zorg te verduurzamen is het nodig dat zorgprofessionals en patiënten geïnformeerd zijn over de impact van de zorg op klimaat en milieu. Amphia heeft zich ook in 2025 ingezet om dit speerpunt van de Green Deal vorm te geven.

In lijn met de Green Deal is duurzaamheid een integraal en zichtbaar onderdeel van het strategiedocument van Amphia.

Week van de Duurzaamheid

In april organiseerden we in ons ziekenhuis de 'Week van de Duurzaamheid'. Tijdens deze week lieten we zien hoe we in Amphia samen werken aan groenere zorg en maakten collega's en bezoekers kennis met de duurzame stappen die al zijn gezet. Werkgroepen en green teams deelden hun projecten, zoals slimmer gebruik van materialen op de IC, het nieuwe voedingsconcept voor patiënten en energiebesparing in luchtbehandeling, met mooie posters in de hal van Amphia Breda. De lunchlezing 'Verborgen Impact' door klimaatpsychologe Sara Wortelboer gaf medewerkers

Hoera! Er is een olifantje geboren... uit operatieafval!

Tijdens de Week van de Duurzaamheid in Amphia is er wel een heel bijzonder kleintje ter wereld gekomen: een baby Polyfant, gemaakt van het schone plastic afval van onze eigen staaroperaties. En de moeder? Die staat er trots bij. De Polyfant is een kunstwerk van verpleegkundige en kunstenaar Rebecca Banens en is gemaakt van het weggegooide plastic afval van zo'n 200 staaroperaties. Materiaal dat schoon en recyclebaar is, maar normaal wordt verbrand. Polyfant laat zo zien hoeveel afval en invloed op het milieu er komt kijken bij zorg.



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

concrete inzichten in hun persoonlijke én professionele impact, voorzien van een plantaardige lunch. Daarnaast werden medewerkers uitgenodigd om hun eigen duurzame ideeën in te dienen. Het winnende idee, een e-learning duurzaamheid, wordt verder ontwikkeld en in 2026 in de praktijk gebracht. Verder besteedden we extra aandacht aan afval op de werkvloer, met als voorbeelden de Polyfant op Oogheelkunde en de afvalkast die toonde hoe we afval scheiden en recyclen binnen Amphia.

Campagnes

Dit jaar hebben we opnieuw deelgenomen aan de landelijke campagne Zorg zonder afval. Aan de hand van de R-ladder van Circulariteit besteedden we aandacht aan het voorkomen van afval. En met een dagelijkse quizvraag testten we op een laagdrempelige manier de kennis van onze collega's over goed afval scheiden. De onderwerpen varieerden van het correct weggooien van oud papier, het juist scheiden van niet-besmette handschoenen tot het duurzaam weggooien van infuuszakken natriumchloride. Met de kennis zit het wel goed, gemiddeld werden de vragen door 94% van de respondenten goed beantwoord. Ook organiseerden we campagnes gericht op de verduurzaming van het zorgproces. Meerdere zorgafdelingen besteedden hun beleidsavond in 2025 aan vergroening van de zorg. Verder kreeg het thema duurzaamheid extra aandacht in de introductiepresentatie voor nieuwe medewerkers van Amphia.

Coschap in samenwerking met Erasmus MC

Om bij te dragen aan de inbedding van duurzame zorg in de medische opleiding hebben we in samenwerking met het Erasmus MC zowel een regulier als een keuze coschap Planetary Health opgezet, waarbij geneeskundestudenten werken aan een opdracht of plan om een zorgproces binnen Amphia te verduurzamen. In 2025 verwelkomden we de eerste drie studenten. Zij hebben onderzoek gedaan naar duurzamere keuzes voor geneesmiddelen en sterilisatie op afdeling Keel-, Neus- en Oorheelkunde (KNO), introductie van wasbare isolatiejassen op Maag-, Darm- en Leverziekten (MDL) en het verminderen van gebruik van anesthesie bij specifieke ingrepen op de OK. Het laatste onderzoek heeft geleid tot een publicatie in het wetenschappelijke tijdschrift Journal of Cardiothoracic and Vascular Anesthesia. Lees het complete verhaal.

CSRD en stakeholderdialoog

Amphia heeft eerder een oriëntatietraject ingezet op de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dit traject kreeg in 2025 een vervolg. Een multidisciplinaire werkgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van Kernteam Duurzaamheid, HR en Finance, heeft in een samenwerkingsprogramma begeleid door een extern accountancybureau samen met andere ziekenhuizen verkend wat de vrijwillige toepassing van de CSRD-richtlijnen voor Amphia betekent en welke stappen nodig zijn om de duurzaamheidsrapportage volgens European Sustainability Reporting Standards (ESRS) kaders vorm te geven. Op basis van deze verkenning is in samenspraak met de Raad van Bestuur besloten om vanaf verslagjaar 2026 vrijwillig te starten met rapporteren volgens de CSRD-richtlijnen voor de materiële milieuthema's. Door vrijwillig te werken volgens de CSRD-richtlijnen lopen we als ziekenhuis voorop in monitoring en transparante verslaglegging over duurzaamheidsdata. Tegelijkertijd vergroot dit de vergelijkbaarheid met andere ziekenhuizen.
We informeren onze belanghebbenden actief over duurzaamheid via dialoog. Zo heeft het thema in 2025 aandacht gekregen tijdens overleg met de banken, de Raad van Commissarissen, de Ondernemingsraad en met medisch specialisten.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

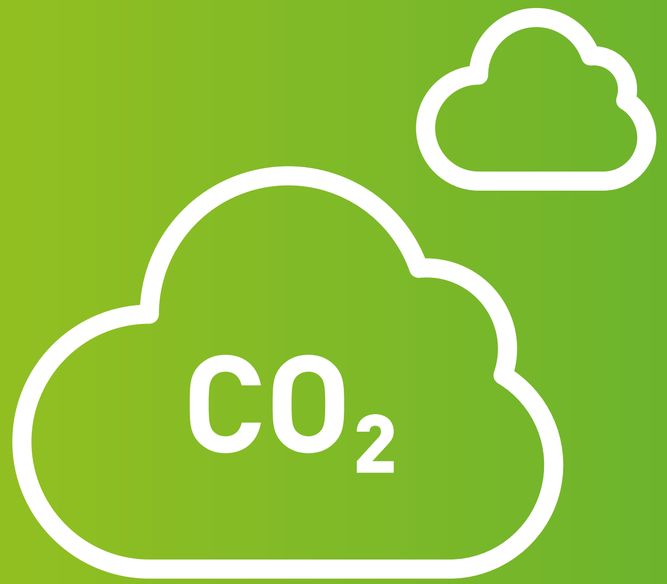
Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

CO_2-uitstoot verminderen



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Amphia zet op verschillende manieren in op het terugdringen van de CO_2-eq-uitstoot. Door het consolideren van vastgoed verminderen we de CO_2-eq-uitstoot van gas- en elektriciteitsverbruik. De nieuwbouw aan de Molengracht heeft een hoge energiestandaard (A++) en daarnaast blijven we inzetten op energiebesparing, met zowel technische als gedragsgerichte maatregelen. Ook duurzaam vervoer heeft de aandacht. De thema's zijn onder andere: beperken goederenvervoer, aanschafbeleid bedrijfsauto's en het beleid voor het beperken van woon-werkverkeer en zakelijke kilometers. Het zelf opwekken van hernieuwbare energie en het inkopen van duurzaam opgewekte elektriciteit zijn opgenomen in het meerjarenactieplan duurzaamheid.

Elektriciteit

In 2025 stootte Amphia 11.631 ton CO_2-eq uit door elektriciteitsverbruik. Een reductie van 41,3% ten opzichte van 2019 en een afname van 7,1% versus 2024. Daarmee hebben we ons doel behaald van 40% minder CO_2-eq-uitstoot door elektriciteitsverbruik in 2025 ten opzichte van 2019. Het absolute elektriciteitsverbruik van Amphia nam met 23,4% af in vergelijking met 2019, en met 2,0% in vergelijking met 2024.

Elektriciteitsverbruik Amphia 2019-2025 in aantal ton CO_2-eq

Doel: 11.895 ton CO_2-eq in 2025





Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

In 2025 zijn diverse elektriciteitsbesparende maatregelen doorgevoerd. Dankzij het plaatsen van een frequentie-regelaar op een koelmachine, het vervangen van traditionele verlichting door ledverlichting en de installatie van energie-zuinige ventilatoren is het absolute elektriciteitsverbruik gedaald.

Daarnaast startte de aanleg van de elektriciteitsbesparende projecten waarvoor in 2023 en 2024 duurzaam maatschap-pelijk vastgoed (DUMAVA) subsidie werd ontvangen. Zo is een nieuwe energiezuinige luchtbehandelingskast (LBK) in gebruik genomen op het verbouwde bouwdeel E. Verder zijn zonnepanelen op carports en de fietsenstalling gelegd en is een duurzame zoutbatterij voor het opslaan van zonne-energie geplaatst. Deze projecten worden in 2026 afgerond en in gebruik genomen. De DUMAVA-subsidieregeling wordt mede gefinancierd door de Europese Commissie.

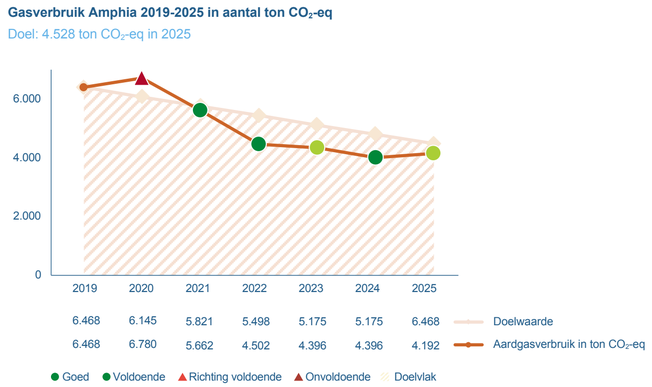
Gefinancierd door de Europese Unie
NextGenerationEU

terug te dringen. Daarbij volgen we onze CO_2-routekaart voor zorgvastgoed. Dit is een plan voor een gasloze vastgoedportefeuille in 2050. De maatregelen uit de CO_2-portefeuilleroutekaart zijn verankerd in het lange termijn onderhoudsplan van het ziekenhuis.

In 2023 hebben we DUMAVA-subsidie aangevraagd en ontvangen voor een warmtepompboiler in een van de bouwdelen voor het verwarmen van tapwater. Deze warmtepomp is in 2025 geplaatst. Dankzij de warmte-pompboiler hebben we minder warmteverlies via de leidingen. Verder ontvingen we in 2024 DUMAVA subsidie voor het vervangen van twee oude luchtbehandelingskasten. De oude luchtbehandelingskasten worden vervangen door luchtbehandelingskasten met een warmtewiel. Door warmte uit de ventilatielucht te hergebruiken, vermindert de warmtevraag van het gebouw en wordt gas bespaard. Een nieuwe luchtbehandelingskast is geplaatst in 2025, de andere wordt in 2026 geplaatst.

Gas

In 2025 stootte Amphia 4.192,3 ton CO_2-eq uit door gasverbruik. Dat is 35,2% minder dan in 2019, maar een stijging van 3,5% ten opzichte van 2024. Het gasverbruik in kubieke meter is met 3% gestegen ten opzichte van 2024. Het verbruik steeg vanwege gemiddeld lagere temperaturen in januari, februari en maart van 2025 vergeleken met 2024. Hierdoor hebben we meer gas verbruikt voor ruimteverwarming en ook voor stoomproductie. Wel hebben we ons doel behaald om in 2025 30% minder CO_2-eq uit te stoten door gasverbruik ten opzichte van 2019. De komende jaren blijven we ons inspannen om de CO_2-eq uitstoot door ons gasverbruik nog verder



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

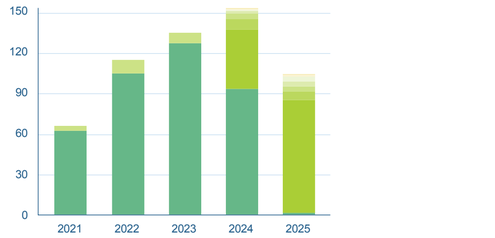
Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Zakelijk verkeer

Om inzicht te krijgen in de CO_2-uitstoot van zakelijke reizen en te voldoen aan de rapportageverplichting Werkgebonden Personenmobiliteit (WPM), registreren we bij reisdeclaraties van onze werknemers het gebruikte vervoermiddel en het bijbehorende brandstoftype. Uit de data blijkt dat Amphia in 2025 104,9 ton CO_2-eq uitstootte door dienstreizen van medewerkers. Dit is inclusief de dienstreizen gemaakt met het openbaar vervoer. In 2024 bedroeg de totale uitstoot voor dienstreizen 154,3 ton CO_2-eq. Dit is een daling van 32,1% ten opzichte van 2024. De gegevens van beide jaren zijn echter niet één-op-één vergelijkbaar. Sinds 1 juli 2024 vragen we bij reisdeclaraties uit met welk vervoersmiddel en brandstoftype de reis werd gemaakt. Daarmee zijn de cijfers vanaf juli 2024 nauwkeuriger dan de cijfers tot en met juni 2024. Over heel 2025 hebben we dus accuratere data dan over de voorgaande jaren.

De daling in CO_2-eq-uitstoot van zakelijke kilometers heeft twee oorzaken. Ten eerste een nauwkeurigere berekening vanwege beter inzicht in brandstoftype. Maar de CO_2-eq-uitstoot van zakelijke reizen is met name gedaald vanwege een reductie in het totaal aantal gereden kilometers met privéauto's. Dit nam af met 31,8% (503.172 km in 2025 ten opzichte van 737.268 km in 2024). Het aantal kilometers gereden met de eigen benzinewagens van Amphia nam met 15% af in vergelijking met 2024. In december 2025 is ook de benzineauto van het Oncologisch Thuisteam vervangen door een elektrische auto. Het volledige wagenpark in eigendom van Amphia is daarmee 100% elektrisch.

Uitstoot zakelijke kilometers medewerkers Amphia 2021-2025 in ton CO_2-eq

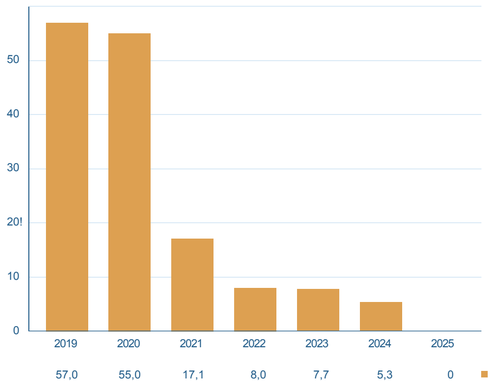


	2021	2022	2023	2024	2025
Gedeclareerde km privé auto's	62,9	105,7	128,2	94,1	1,6
Gedeclareerde km - benzine				44,3	84,3
Openbaar vervoer mix				7,9	6,5
Bestelwagen (in liters) benzine	3,5	10,2	8,0	4,0	3,3
Gedeclareerde km - diesel				1,7	4,0
Gedeclareerde km - hybride auto's				1,3	3,6
Gedeclareerde km - elektrisch				0,7	1,1
Gedeclareerde km - motor (benzine)				0,4	0,4
Totaal	**66,4**	**15,9**	**136,2**	**154,3**	**104,9**

Goederenvervoer

In 2025 stootte Amphia 0 CO_2-eq uit door het vervoeren van goederen. De apotheek heeft namelijk de bestelwagen op diesel eind 2024 vervangen door een elektrische auto.

Uitstoot goederenvervoer Amphia 2019-2025 in ton CO_2-eq



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bestelwagen (in liters diesel)	57,0	55,0	17,1	8,0	7,7	5,3	0

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

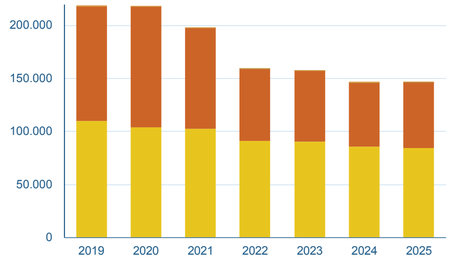
Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Energieverbruik

Het totale energieverbruik van Amphia dat heeft geleid tot de gerapporteerde broeikasgasemissies is weergegeven in onderstaande grafiek. In 2025 steeg het totale energieverbruik licht met 0,2% in vergelijking met 2024, vanwege een hoger aardgasverbruik in de koudere maanden. Het totale energieverbruik in gigajoule (GJ) is met 33,1% gedaald ten opzichte van 2019.

Totaal energieverbruik Amphia 2019-2025 (in GJ)



2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
109.972	104.057	102.719	91.046	90.359	85.959	84.251	Elektriciteit
108.368	113.892	95.113	68.339	66.917	60.096	62.178	Brandstof & warmte
		39	115	89	44	37	Zakelijk verkeer
492	96	395		34	355	397	Mobiele werktuigen
618	606	188	88	85	59	0	Goederenvervoer

Woon-werkverkeer

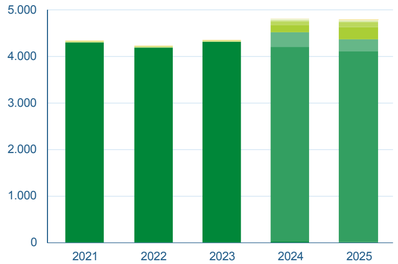
In 2025 stootte Amphia 4.780 ton CO_2-eq uit als gevolg van het woon-werkverkeer van medewerkers. Dit is een daling van 0,6% ten opzichte van 2024. Net als in 2024, werd de CO_2-eq-uitstoot van woon-werkverkeer bepaald op basis van een enquête onder medewerkers. Deze enquête geeft een accurater beeld van de gebruikte vervoersmiddelen en brandstoffen dan de berekening van eerdere jaren.

Het aantal gerapporteerde personenkilometers met de auto is gestegen met 3,6%. Het aantal gerapporteerde personenkilometers met het openbaar vervoer ligt 16,5% hoger in 2025 dan in 2024. Het aantal gerapporteerde personenkilometers te voet of met de (elektrische) fiets is licht gedaald met 1,9%. In 2025 werden daarnaast minder personenkilometers afgelegd met (e)brommer, (e)scooter, speedpedelec of (e)motorfiets. Dit aandeel daalde met 11,2% in vergelijking met 2024. Het totaal gerapporteerde personenkilometers steeg met 3,4%.

Iets meer dan 50% van de medewerkers woont binnen een straal van 10 km van het werk en zou met de fiets naar het werk kunnen komen. Met een elektrische fiets zou dit opgerekt kunnen worden naar 15 km. Meer dan 60% van de medewerkers reist met de auto naar Amphia. Via een enquête onder medewerkers is in 2024 onderzocht wat hen zou kunnen bewegen om vaker met de fiets naar het werk te komen. Op basis van de resultaten is een omgevingsplan opgesteld voor het terrein van Amphia Breda. In 2024 is de uitvoering van het plan gestart met de verlenging van het

Uitstoot woon-werkverkeer medewerkers Amphia 2021-2025 (in ton CO_2-eq)

Personenwagens: auto's op alle brandstoffen tot 2024; vanaf 2024 alleen gas en waterstof



2021	2022	2023	2024	2025	
4.301	4.197	4.312	23,5	14,8	Personenwagen (km)
			4.182	4.094	Benzineauto (km)
			313,5	267,3	Dieselauto
			151,1	261,1	PHEV (plug-in hybride) (km)
			82,3	101,7	Elektrische auto (km)
26	26	35	17,8	14,6	Openbaar vervoer mix
			31,6	18,1	Motorfiets (benzine)
			5,9	7,8	Brommer en scooter
			0,8	1,1	Brommer, scooter en speedpedelec
			0,0	0,2	Motorfiets (elektrisch)
0,1	0,1	0,0			Elektrische fiets
4.327	**4.222**	**4.347**	**4.809**	**4.780**	**Totaal**

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

fietspad van de Hogeschoollaan en de aanleg van een nieuw busstation. In 2025 startte fase 2 van het project, met de verbetering van de personeelsfietsenstalling. Deze krijgt een veiligere aanrijroute, wordt uitgebreid, overdekt met zonnepanelen en voorzien van lockers voor regenkleding. Dit project wordt in 2026 afgerond.

We hebben reeds een bruto-netto fietsplan en oplaadpunten voor elektrische fietsen. Fietsers ontvangen dezelfde woon-werk reiskostenvergoeding per kilometer als automobilisten. In 2025 hebben we onze samenwerking met Arriva op het gebied van duurzame mobiliteit verder voortgezet. Op basis van de analyses uit 2024 is een pilot ontwikkeld die medewerkers moet stimuleren vaker met het openbaar vervoer of de fiets naar het werk te reizen. In 2025 zijn de pilotopzet en de randvoorwaarden uitgewerkt. Voor deze pilot is een willekeurig geselecteerde groep medewerkers aangewezen die tijdens de pilotperiode kosteloos gebruik zal kunnen maken van het openbaar vervoer voor woon-werkverkeer en in aanmerking komt voor een hogere vergoeding voor gemaakte fietskilometers. Deze proef zal starten in februari 2026. Daarnaast werken we in 2026 een nieuw mobiliteitsplan uit, waarbij we de resultaten en inzichten uit deze pilot meenemen.

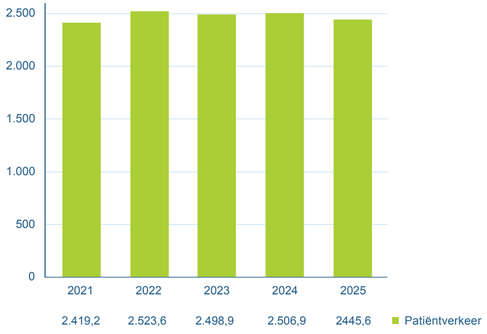
In 2025 zijn weer verschillende acties ondernomen om fietsen te stimuleren. Zo organiseerde Amphia voor het vierde jaar de Fiets Pitstop. Tijdens een pitstop wordt de fiets van de medewerker gecheckt op mankementen door een mobiele fietsenmaker op het Amphia terrein. Ook worden kleine reparaties uitgevoerd. Vanwege het enthousiasme van de medewerkers én om onze medewerkers veilig op weg te helpen organiseerden we de pitstop twee keer, een keer in mei en een keer in september. Daarnaast maakte Amphia gebruik van de fietsprobeeractie van Brabant Bereikbaar.

Patiëntenverkeer

Het totaal aantal kilometers dat patiënten naar en van Amphia reizen voor polibezoeken, dagbehandelingen en klinische opnames is de afgelopen jaren redelijk constant gebleven. In 2025 ging het om 12.804.277 km. Het verkeer van patiënten zorgde daarmee voor een CO_2-eq-uitstoot van 2.446 ton. Dit is een (lichte) overschatting van de uitgestoten emissies omdat we er bij de berekening vanuit zijn gegaan dat alle patiënten met een benzineauto naar het ziekenhuis reizen. In de praktijk zullen ook vervoersmiddelen met minder CO_2-eq-uitstoot dan een benzineauto gebruikt worden.

Op onze website communiceren we de bereikbaarheid met het openbaar vervoer. We stimuleren de keuze voor elektrische taxi's door middel van een groen logo op onze taxikeuzezuil. Bezoekers kunnen gebruikmaken van elektrische laadpalen in de parkeergarage en onze shuttlebus op het Amphia-terrein is elektrisch.

Uitstoot patiëntenverkeer Amphia 2021-2025 (in ton CO_2-eq)



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Daarnaast zet het programma Amphia Thuis in op passende medisch specialistische zorg in de thuisomgeving. Er zijn verschillende vormen, zoals thuismeten of thuisbehandeling. Thuismeten wordt vooral ingezet bij patiënten met chronische aandoeningen, zorg na een operatie, ouderenzorg of voor het meten van specifieke waarden bij patiënten met risico op acute problemen. Zowel patiënten als zorgverleners ervaren de voordelen. In mei 2025 maakten voor het eerst meer dan 600 patiënten per maand gebruik van thuismeten. De groei in zorg in de thuisomgeving benadrukt de toenemende rol van digitale zorg in Amphia en draagt bij aan kwalitatief hoogwaardige zorg, meer regie voor de patiënt, hogere tevredenheid bij zorgverleners en minder reisbewegingen van patiënten. Dankzij thuismeten is in 2025 een totale uitstoot van 209 ton CO_2-eq aan vervoerskilometers vermeden.

Ziekenhuiszorg, gewoon bij u thuis

De vraag naar zorg neemt toe. Daarom zoeken we naar slimme oplossingen. Passende zorg betekent dat we zorg organiseren op een manier die het beste aansluit bij de situatie van de patiënt. Met Amphia Thuis krijgen steeds meer patiënten ziekenhuiszorg in hun eigen vertrouwde omgeving. Hierdoor zijn minder ziekenhuisbezoeken nodig, kunnen sommige patiënten eerder naar huis en blijft de kwaliteit van zorg behouden. Amphia Thuis biedt onder meer thuismeten, thuisbehandeling en ondersteuning bij zelfzorg.

Ziekenhuiszorg thuis aanbieden draagt bij aan een betere patiëntervaring, minder reisbewegingen en een toekomstbestendige zorgverlening. Tegelijkertijd helpt Amphia om de groeiende zorgvraag op te vangen zonder concessies te doen aan de kwaliteit van zorg. Lees meer in het volledige artikel.



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

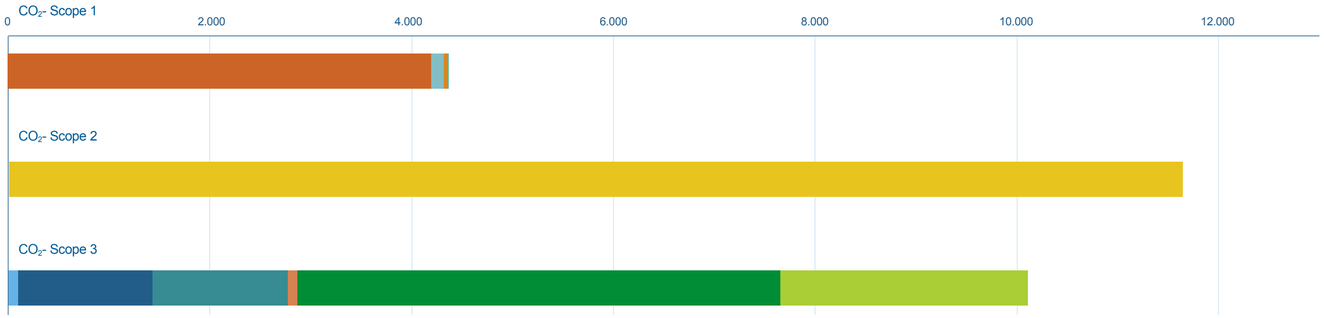
Inkoop en afval

De CO_2-voetafdruk van Amphia zit niet alleen in energieverbruik en mobiliteit, maar ook in de keten van ingekochte goederen en diensten. Om beter inzicht te krijgen in de totale voetafdruk inclusief scope 3-emissies, hebben we in 2025 in samenwerking met een extern adviesbureau een analyse uitgevoerd op de data van 2024. De analyse is exclusief inkoop van medicatie en laat een groot deel van ingekochte diensten buiten beschouwing. Uit dit onderzoek blijkt dat energie, mobiliteit en inkoop gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor het grootste deel van de klimaatimpact van Amphia. Zie de materiaalstromenkaart in bijlage A.

De scope 3-emissies van onze afvalstromen en van de ingekochte goederen en diensten voedingsmiddelen, afvalverwerking, drinkwater en papier hebben we in 2025 opnieuw berekend. Omdat dezelfde categorieën zijn meegenomen als in 2024, zijn de resultaten goed vergelijkbaar. De uitstoot daalde licht van 26.794 naar 26.612 ton CO_2-eq.

CO_2-voetafdruk Amphia volgens Greenhouse Gas Protocol (in ton CO_2-eq)

In 2025 bedroeg de totale uitstoot van Amphia 25.612 ton CO_2-eq



Scope	Thema	CO_2-equivalent
Scope 1	Brandstof & warmte	4.192
Scope 1	Emissies	127
Scope 1	Mobiele werktuigen	36
Scope 1	Zakelijk verkeer (eigen bestelwagen)	3,3
Scope 1	Goederenvervoer	0
Scope 2	Elektriciteit	11.631
Scope 3	Water & afvalwater	97
Scope 3	Inkoop van goederen & diensten	1.333
Scope 3	Afvalverwerking	865,3
Scope 3	Zakelijk verkeer (declaraties)	101,5
Scope 3	Woon-werkverkeer	4.780
Scope 3	Patiëntenverkeer	2.446

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Circulaire bedrijfsvoering



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

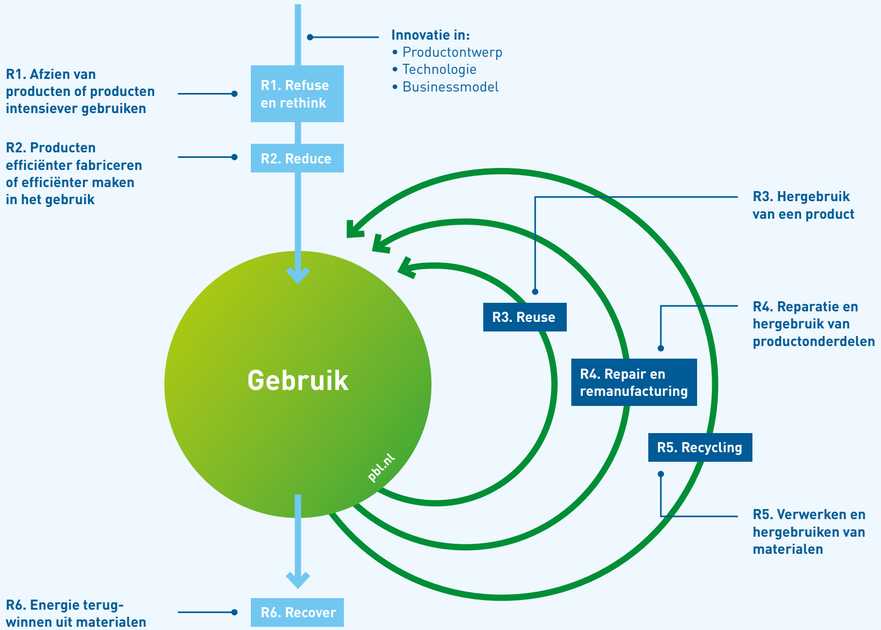
Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Circulariteit begint al voordat een product in de afvalbak wordt gegooid. Achter ieder product schuilt een keten van grondstoffen, energie en transport. Wij willen verantwoord omgaan met materialen en grondstoffen. Dit vraagt om bewuste keuzes gedurende de gehele levenscyclus van producten en materialen, van inkoop, gebruik tot aan afvalscheiding. Onze green teams onderzoeken aan de hand van de R-ladder hoe ze hun eigen zorghandelingen kunnen verduurzamen. Er liepen in 2025 meerdere projecten om wegwerpartikelen te vervangen door herbruikbare producten en producten die vervaardigd zijn van hernieuwbare of beter te recyclen materialen. Verder blijven we onderzoeken we onze afvalscheiding kunnen verbeteren.

R-ladder met strategieën van circulariteit



Bron: PBL

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Afvalreductie

Bedrijfsafval

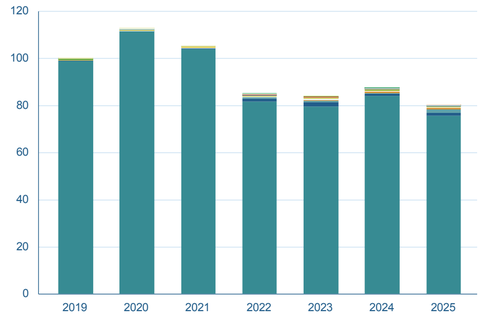
In 2025 gooiden we in totaal 1.167.419 kg bedrijfsafval weg. Dat is 11,9% minder bedrijfsafval dan in 2019 en een daling van 1,4% ten opzichte van 2024. Dankzij betere afvalscheiding zamelden we minder restafval in. Zo zijn we gestart met het apart inzamelen van etensresten in onze afdelingskeukens. Ook zijn veel verpleegafdelingen en poli's gestart met het apart inzamelen van verpakkingsplastic. Zo zien we dat we meer afvalstromen zoals papier en karton, plastic en etensresten gescheiden inzamelen dan voorgaande jaren. Dit resulteert in een daling van de milieu-impact van bedrijfsafval met 7,8% ten opzichte van 2024.

Diverse initiatieven van onze green teams in Amphia zorgen ervoor dat we minder weggooien. Een mooi initiatief van een Groene OK is bijvoorbeeld het afschaffen van een muts bij operatiepatiënten. De landelijke richtlijn geeft aan dat er geen goede onderbouwing is voor het dragen van een muts door de patiënt. Daarom is in overleg met Infectiepreventie besloten dat patiënten die geopereerd worden geen OK-muts meer hoeven te dragen. Het blijft mogelijk om in sommige gevallen een wegwerp OK-muts te gebruiken. Per jaar levert dit Amphia een besparing op van 22.000 mutsen, en 600 kilo minder afval.

Ook voedselverspilling voorkomen blijft een belangrijk thema bij het verminderen van bedrijfsafval. Naar aanleiding van de nulmeting in 2024, waaruit bleek dat met name bij patiëntvoeding nog winst te behalen was, is in 2025 een verbetertraject uitgevoerd in samenwerking met een extern adviesbureau en de leverancier van onze patiëntmaaltijden. Daarbij is onder meer ingezet op het vergroten van de bewustwording bij medewerkers, betere afstemming tussen vraag en aanbod, en optimalisatie van het bestelproces.

Eind 2025 is een nieuwe meting uitgevoerd. Hieruit bleek dat de voedselverspilling van patiëntvoeding is gedaald van 25% naar 18% van het ingekochte gewicht. Dit hebben we onder meer bereikt door als standaard maaltijdoptie de kleine portie in plaats van de normale portie in het menu op te nemen. Komend jaar blijven we werken aan het verder terugdringen van voedselverspilling. Hierbij ligt de focus onder meer op scholing van medewerkers, verdere optimalisatie van het voorraad- en bestelbeheer en betere afstemming tussen gastvrouwen en -heren, verpleging en patiënten.

Milieu-impact bedrijfsafval Amphia 2019-2025 (in %)



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Restafval	98,9	111,5	104,1	81,6	79,7	84,1	75,7
Papier en karton	0,3	0,1	0,1	1,4	1,8	0,8	1,3
Grof vuil		0,1	0,2	0,6	0,5	0,5	1,3
Verpakkingen (PMD/PD)					0,4	0,6	0,8
Wit- en bruingoed	0,1	0,1	< 0,1	0,2	0,4	0,3	0,3
Pallets	0,2	0,3	0,3	0,2	0,3	0,3	< 0,1
Swill	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Papier - Vertrouwelijk	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Ongesorteerd bouw- en sloopafval	0,1	< 0,1		< 0,1			
Metalen - ferro	< 0,1	0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1
PP-doeken					< 0,1	< 0,1	< 0,1
Glas	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1
Tonercartridges				< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1
Matrassen				< 0,1	< 0,1	< 0,1	
Textiel		< 0,1					
Frituurvet	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1
Hout - A						< 0,1	
Metalen - non ferro	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1			
Hout - B				< 0,1		< 0,1	
Elektronica afval						< 0,1	
Totaal	**100,0**	**112,5**	**105,0**	**84,3**	**83,3**	**86,8**	**80,0**

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Gevaarlijk afval

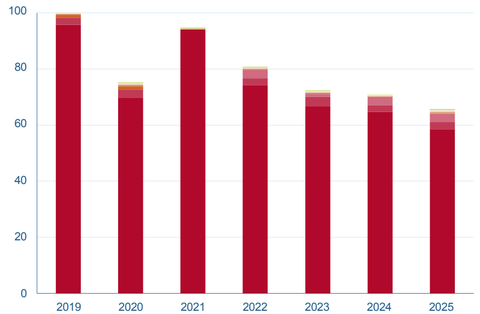
In 2025 gooiden we in totaal 176.156 kg gevaarlijk afval weg. Dat is een daling van 34,7% ten opzichte van 2019, en een afname van 7,3% in vergelijking met 2024. Van het gevaarlijk afval was 156.609 kg specifiek ziekenhuisafval (38,9% minder dan in 2019 en 9,6% minder dan in 2024). Daarmee behaalden we ruimschoots ons doel om in 2025 20% minder specifiek ziekenhuisafval te creëren ten opzichte van 2019. Aangezien SZA de afvalstroom is met de hoogste milieu-impact, blijven we ons ook de komende jaren inspannen om de dalende trend voort te zetten.

Naar aanleiding van de SZA-afvalscan van 2024, hebben we in 2025 extra ingezet op het faciliteren van juist scheiden. We hebben in de afvalruimtes afvalwijzers opgehangen zodat medewerkers snel kunnen opzoeken wat bij welke afvalstroom hoort. Ook zijn we gestart met het apart inzamelen van medicatieafval bij de apotheek. Als gevolg gooiden we 0,7% minder SZA weg dan in 2024, omdat dit nu als medicatieafval is verwerkt. In 2026 gaan we onderzoeken of we medicatieafval van de verpleegafdelingen ook apart kunnen inzamelen.

Duurzaamheidswinst nieuwe Isolatiebeleid van Infectiepreventie

In 2025 vernieuwde Amphia het isolatie- en BRMO-beleid op basis van de landelijke SRI-richtlijnen voor infectiepreventie. Bij deze herziening verbeterden we de bescherming van patiënten en medewerkers en namen we bewust ook de gevolgen voor milieu en CO_2-eq-uitstoot mee. Door aangepaste isolatie-vormen en indicaties zijn in sommige situaties minder of andere beschermingsmiddelen nodig. Dit moet leiden tot minder materiaalgebruik en een lagere milieubelasting. De verwachte besparing in broeikasgasemissies kreeg nadrukkelijk aandacht in de campagne naast de inhoudelijke verbetering van infectiepreventie. Per isolatievorm is berekend wat de verwachte besparing in CO_2-uitstoot is. Deze manier van werken is inmiddels verankerd en vormt een vast onderdeel van onze dagelijkse praktijk. In 2026 onderzoeken we de daadwerkelijke besparing van onze nieuwe werkwijze.

Milieu-impact gevaarlijk afval Amphia 2019-2025 (in %)



2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
95,8	69,8	94,2	74,2	66,6	64,7	58,5	Specifiek ziekenhuisafval
2,5	2,8		2,5	3,5	2,4	2,6	Halogeenarm organisch (Labchemicaliën cat 3)
			3,0	1,0	3,0	2,9	Labchemicaliën algemeen
0,9	0,9		< 0,1				Halogeenrijk organisch (Labchemicaliën cat 4)
0,3	0,6		0,3	0,4	< 0,1	0,1	Vervuilde emballage
					< 0,1	0,6	Oude medicijnen
0,2	0,3		0,2	0,2	0,2	0,2	Anorganische logen (Labchemicaliën cat 2)
0,3	0,3	0,2	0,2	0,3	0,1	0,2	Batterijen
						0,2	Verontreinigd absorptiegrit
< 0,1	0,1		0,1	0,2	0,2	0,1	Klein gevaarlijk afval
	< 0,1	< 0,1					Accu's
< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	Anorganisch zuur-neutraal (Labchemicaliën cat 1)
< 0,1			< 0,1		< 0,1	< 0,1	Verfblikken / - emmers met resten
< 0,1		< 0,1					Buitengewone risico stoffen (Labchemicaliën cat 6)
			< 0,1			< 0,1	Ongesorteerd gevaarlijk afval
< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1	Lampen (TL, Spaar, led)
					< 0,1	< 0,1	Spuitbussen
< 0,1					< 0,1	< 0,1	Lijmafval
	< 0,1			< 0,1		< 0,1	Koelvloeistof
	< 0,1	< 0,1	< 0,1	< 0,1		< 0,1	Afgewerkte smeerolie / afvalolie halogeenarm
100,0	75,1	94,5	80,6	72,3	70,8	65,5	Totaal

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

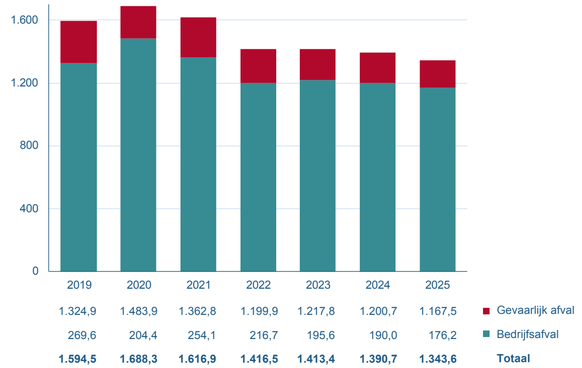
Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Totaal afval

In totaal produceerden we in Amphia in 2025 1.344 ton afval. Dit is een daling van 15,7% ten opzichte van 2019 en een daling van 3,4% in vergelijking met 2024.

Totaalgewicht afval Amphia 2019-2025 (in ton)



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	1.324,9	1.483,9	1.362,8	1.199,9	1.217,8	1.200,7	1.167,5	Gevaarlijk afval
	269,6	204,4	254,1	216,7	195,6	190,0	176,2	Bedrijfsafval
	1.594,5	**1.688,3**	**1.616,9**	**1.416,5**	**1.413,4**	**1.390,7**	**1.343,6**	**Totaal**

Circulair en duurzaam inkopen

Duurzaamheid krijgt een steeds grotere rol binnen onze inkoopactiviteiten. Bij de aanschaf van producten en diensten kijken we niet alleen naar kwaliteit, patiënt-veiligheid en kosten, maar vragen we leveranciers ook naar hun duurzaamheidsambities en milieuprestaties. Denk hierbij aan duurzaamheidsbeleid en -jaarverslag, milieucertificeringen, doelstellingen op CO_2-eq-reductie en circulariteit en maatschappelijk verantwoord ondernemen. De verzamelde informatie helpt ons om beter inzicht te krijgen in de impact van onze leveranciers en duurzaamheid steeds nadrukkelijker mee te nemen in onze keuzes.

Ook geven de criteria uit de Milieuthermometer Zorg richting aan onze verduurzamingsaanpak. Voor het zilveren niveau gelden onder meer eisen voor duurzaam ingekochte textielproducten, waarbij een groot deel van het gebruikte linnen moet voldoen aan erkende duurzaamheidseisen. Via onze samenwerking met CleanLease wordt Amphia volledig ontzorgd op het gebied van textiel. Linnen heeft het Ökotex 100 label en Cleanlease laat het afgeschreven linnengoed verwerken tot garen. Daarnaast worden eisen gesteld aan milieuvriendelijke schoonmaak- en vaatwasmiddelen om de belasting van het milieu te beperken. Onze reinigings-middelen voor de dagelijkse en wekelijkse reiniging hebben het Cradle2Cradle gold label. In 2024 zijn we gestart met het duurzaam inkopen van vaatwasmiddelen. Meer dan 90% van de ingekochte vaatwasmiddelen had in 2025 een erkend duurzaamheidskeurmerk.

Op het gebied van voeding zetten we verdere stappen richting een duurzamer assortiment. Binnen de werkgroep Duurzame Hospitality onderzoeken we samen met collega's van Hotel en Diëtetiek hoe we het assortiment van voeding met een duurzaamheidskeurmerk kunnen vergroten in ons personeelsrestaurant en in de patiëntvoeding. Daarmee werken we toe naar een aanbod dat niet alleen gezond en kwalitatief goed is, maar ook een lagere impact heeft op mens en milieu.

Amphia koopt al jaren printpapier in met het Ecolabel. Het doel is om de milieubelasting van ingekocht printpapier met 35% te verlagen in 2025 ten opzichte van 2019 door gebruik te reduceren en zoveel mogelijk papier met een erkend milieukeurmerk (Ecolabel) in te kopen. In 2025 kocht Amphia 30.400 kg printpapier in, 99,5% met Ecolabel. De ingekochte hoeveelheid papier nam 6,1% toe in vergelijking met 2024. Daardoor was de milieubelasting

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

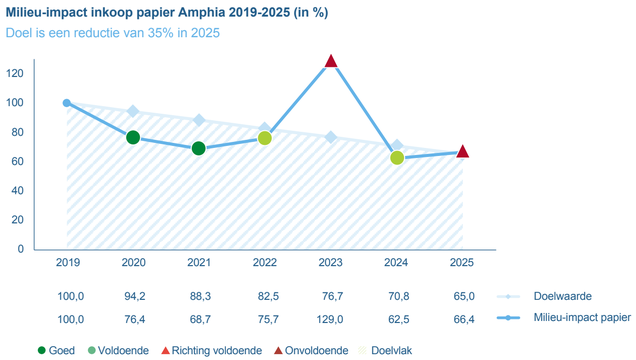
Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

van printpapier 3,9% hoger dan in 2024, en 33,6% lager dan in 2019. Daarmee hebben we net niet onze doelstelling voor 2025 behaald. We hebben geen nieuwe doelstelling gezet op verlaging van milieubelasting van papier, maar we blijven dit wel monitoren.



Verduurzaming van hulpmiddelen: van wegwerp naar hergebruik

Hergebruik heeft onze blijvende aandacht. Overbodig meubilair wordt hergebruikt, geschonken aan goede doelen, of terug verkocht aan de leverancier. In de restaurants en koffiecorners wordt alleen nog wegwerpservies aangeboden voor producten 'to go'. Hiervoor moet de klant een toeslag betalen en worden er herbruikbare alternatieven aangeboden. De opbrengsten van de 'plastic toeslag' op wegwerpservies doneert Amphia aan de Plastic Soup Foundation. Ook voor kantoren, koffiekamers en openbare wachtruimtes zijn herbruikbare bekers van porselein de norm. In het zorgproces blijft wegwerpserviesgoed in uitzonderlijke medische situaties toegestaan.

Medische apparatuur wordt deels geleased en aan het einde van de levensduur teruggenomen door de leverancier. Aangeschafte apparatuur die niet meer bruikbaar is, wordt deels ingezet voor hergebruik elders in de medische wereld. In Nederland, andere landen, maar ook in de diergeneeskunde. Een ander deel wordt aangeboden aan een partij die de apparatuur opkoopt, opknapt en hergebruikt. Elk afgevoerd apparaat wordt geregistreerd. In 2025 zijn 1.154 hardware-apparaten afgevoerd, wat rond het langjarig gemiddelde ligt

De werkgroep Circulariteit en afval en de verschillende green teams hebben zich ingezet voor hergebruik van (medische) materialen. Binnen Amphia wordt steeds kritischer gekeken naar het gebruik van medische hulpmiddelen en verbruiksmaterialen. Daarbij gebruiken we de principes van de R-ladder als leidraad: voorkomen waar mogelijk, minder gebruiken waar het kan en overstappen op herbruikbare alternatieven wanneer dit veilig en praktisch uitvoerbaar is.

Een mooi voorbeeld hiervan is de overstap naar herbruikbare kolfsetjes op de afdeling Verloskunde, geïnitieerd door green team VMK. Waar voorheen wegwerpsetjes werden gebruikt worden nu herbruikbare kolfsetjes ingezet. Na gebruik tijdens de opname worden deze bij ontslag meegegeven aan de ouders. Hiermee wordt de hoeveelheid wegwerpafval verminderd en worden grondstoffen efficiënter benut.

In 2025 is ook ingezet op het verminderen van de milieu-impact van celstofmatjes. Waar mogelijk worden alternatieven, zoals handdoeken, toegepast en worden celstofmatjes alleen gebruikt wanneer dit vanuit infectiepreventie noodzakelijk is of wanneer geen passend alternatief beschikbaar is. Daarnaast is een kleiner celstofmatje toegevoegd aan het assortiment, waarvoor minder grondstoffen nodig zijn. Om medewerkers hierover te informeren en bewustwording te vergroten, is een

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

infographic ontwikkeld. In 2026 wordt aanvullend onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van overstappen naar wasbare celstofmatjes.

Deze initiatieven sluiten aan bij onze deelname aan het landelijke programma Samen de Zorg Vergroenen, dat gericht is op de implementatie van bewezen verduurzamingsinterventies binnen ziekenhuizen. Het bestaat uit twee pijlers, het verminderen van afval en verspilling op verpleegafdelingen, en het verminderen van de impact van medicatie. In november 2025 is het regionale leernetwerk voor Noord-Brabant van start gegaan. Binnen dit netwerk werken ziekenhuizen samen aan de invoering van circulaire verbetermaatregelen en het delen van kennis en ervaringen. Pijler 2 zal starten in 2026.

Ter ondersteuning van implementatie van pijler 1 is er subsidie beschikbaar gesteld voor het aanstellen van een 'green nurse champion' gedurende de projectduur. Dit is een interne rol. De green nurse in Amphia ondersteunt bij het implementeren van de verbeterinitiatieven op onze verpleegafdelingen. Amphia heeft uit de menukaart met 21 concrete verbeterinitiatieven vier interventies geselecteerd waarmee we in 2026 aan de slag gaan:

- Verduurzaming van medicatiecupjes
- Vermindering van onnodig handschoengebruik
- Overstappen op herbruikbare bloeddrukbanden
- Vermindering van het gebruik van celstofmatten

Deze interventies sluiten aan bij de ambitie om circulair werken steeds meer onderdeel te maken van de dagelijkse zorgpraktijk. Door kritisch te kijken naar materiaalgebruik en waar mogelijk over te stappen op herbruikbare alternatieven, verkleinen we onze milieu-impact zonder concessies te doen aan kwaliteit, veiligheid of patiëntenzorg.



Oude bedden krijgen een duurzaam tweede leven

Amphia heeft in 2025 635 bedden en nachtkastjes vervangen door nieuwe. De nieuwe bedden bieden meer ondersteuning en comfort voor patiënt en zorgprofessional. Voor de oude bedden is er een goede bestemming gevonden. Daan Meester, Cardiothoracaal Chirurg bij Amphia zorgde ervoor dat 300 bedden naar Tanzania en Moldavië werden gebracht. "De eerste bedden zijn al ingeladen en worden naar Tanzania gebracht. Daar kan Stichting ZGT Overzee ze goed gebruiken voor de nieuwe hartkliniek die daar wordt gebouwd. De overige bedden worden door een stichting opgeknapt en gebruikt voor andere goede doelen." Ivo Vergouwen, lid Raad van Bestuur bij Amphia: "Met de komst van de nieuwe bedden investeren we in meer comfort en gebruiksgemak voor zowel onze patiënten als onze zorgprofessionals. Tegelijkertijd vinden we het belangrijk om bewust om te gaan met materialen die nog bruikbaar zijn. Daarom krijgen de oude bedden een tweede leven in Tanzania en Moldavië. Zo maken we duurzame keuzes én dragen we bij aan goede zorg, ook buiten onze eigen muren."

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Afvalscheiding

Onze circulaire doelstellingen voor 2025 hebben we gedeeltelijk bereikt. Het algehele doel voor afvalscheiding was 38%. Dit houdt in dat 38% van ons totale afval als een gescheiden stroom ingezameld wordt. Dat doel hebben we weliswaar niet gehaald, maar we zien wel weer een stijgende lijn. In 2025 werd 35,2% van ons afval gescheiden. De problemen met het scheiden van papier en karton, die we in 2024 hadden, zijn in het tweede kwartaal van 2025 opgelost. Bovendien is de inzameling van etensresten verdubbeld en zamelden we zo'n 30% meer plastic in dan in 2024.



In 2024 hebben we een pilot gedraaid op drie verpleegafdelingen om etensresten van de afdelingskeukens gescheiden in te zamelen. Deze pilot is succesvol verlopen, en is in 2025 verder uitgerold. Dit is direct terug te zien in onze scheidingscijfers. We hebben namelijk het aantal kg swill dat is ingezameld verdubbeld van 17.570 kg in 2025 naar 34.860 kg in 2026. Daarmee is het aandeel etensresten in massapercentage gestegen van 1,4% naar 2,6%. Tegelijkertijd hebben we onze voedselverspilling naar beneden gebracht, van 25% naar 18%.

Etensresten werden voorheen weggegooid bij het restafval en verbrand. Nu we het apart inzamelen vergist onze afvalinzamelpartner de restanten tot biogas. Het digestaat dat overblijft na vergisting kan gebruikt worden als meststof. We beogen om op locatie Breda in 2026 een composteermachine in gebruik te nemen, waarin we onze ingezamelde voedselresten gaan composteren tot compost. Dit willen we gebruiken op ons eigen terrein en het overschot meegeven aan onze groenbeheerder.

Tijdens de Zorg zonder Afval Week vroegen we aandacht voor afvalscheiding met behulp van quizvragen en duurzaamheidsweetjes. Medewerkers scoorden gemiddeld 94% van de vragen correct. Een mooi resultaat, dat laat zien dat bewustzijn en kennis rondom afvalscheiding binnen Amphia goed aanwezig zijn. In 2026 leggen we de focus op het faciliteren van afvalscheiding en het wegnemen van praktische belemmeringen, zodat duurzaam handelen ook de makkelijkste keuze wordt.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Rest of papier?
Scheiden doen we hier!

In 2025 startten we een afvalscheidings-campagne om medewerkers op een toegankelijke en positieve manier bewust te maken van het belang van goede afvalscheiding. Hoewel afval-scheiding in Amphia al breed wordt toegepast, blijkt dat nog niet al het afval in de juiste afvalstroom terechtkomt.

Met posters, een korte campagnevideo en een proef met een bewegingssensor in een uitstootruimte brengen we medewerkers op verschillende momen-ten op een luchtige manier in aanraking met de juiste manier van afval scheiden. De sensor geeft bij binnenkomst direct uitleg over welke afvalsoorten bij papier of restafval horen. Daarnaast stimuleer-den we het gesprek aan de koffietafel over afvalscheiding met interactieve afvaldilemma's. Met resultaat: de problemen die we hadden met vervuiling van papier zijn (grotendeels) opgelost.





Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Gezonde leefomgeving



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Op verschillende fronten werken we aan een gezonde omgeving voor onze patiënten, medewerkers, bezoekers en omwonenden. We monitoren onze emissies naar lucht en water en beperken deze waar mogelijk. Bodemverontreiniging wordt voorkomen door het opvolgen van werkvoorschriften en het houden van periodieke inspecties van bodembeschermende voorzieningen en door noodprocedures.

De meest duurzame zorg is zorg die niet geleverd hoeft te worden. Daarom zetten we in op preventie. Dit doen we door te werken aan een gezond en duurzaam voedingsaanbod. Ook stimuleren we bewegen onder patiënten en medewerkers. Daarnaast besteden we aandacht aan een groene, biodiverse omgeving en ecologisch groenbeheer, omdat van een groene omgeving een helend effect uitgaat.

Gezonde en duurzame voeding

Als Amphia willen we weer vooroplopen in de ontwikkelingen voor patiëntvoeding. We laten ons inspireren door de ontwikkelingen in de markt en zorgen dat we waar nodig een stap verder gaan dan de richtlijnen strikt voorschrijven (vanuit bijvoorbeeld het Preventie Akkoord en de Milieuthermometer Zorg). We zorgen voor een gezond en duurzaam aanbod en dragen bij aan de optimale voeding passend bij de voedingstoestand van de patiënt.

Door onderzoek weten we dat voeding een belangrijke rol speelt bij preventie en behandeling van ziektes en bij het herstel bij ingrepen. In Amphia werken we met vriesverse maaltijden. Dit betekent dat onze patiënten altijd een geschikte maaltijd kunnen bestellen, terwijl we ook voorkomen dat we vers voedsel moeten weggooien. Samen met onze leverancier werken we aan smaakvolle gerechten, die passen binnen de kaders van Goede Zorg Proef Je en de Schijf van Vijf. In het menu zijn dagelijks vegetarische en veganistische maaltijdopties opgenomen, die voldoen aan het gewenste eiwitgehalte en aminozuurprofiel. We werken aan de doelstellingen in de Milieuthermometer Zorg en Green Deal 3.0 om waar medisch verantwoord de verhouding plantaardige versus dierlijke eiwitten richting 60-40 te krijgen.

Amphia heeft zich in het kader van het Nationaal Preventieakkoord aangesloten bij Goede Zorg Proef Je. Doel was om in 2025 in het personeelsrestaurant een voedingsaanbod te hebben dat voor 80% gezond is. In 2024 zijn zuivel, los beleg, bake-off producten en snacks gezonder geworden. In 2025 zijn we nog een stapje verder gegaan. Om medewerkers te stimuleren vaker voor een gezondere maaltijd of snack te kiezen, zijn in april de prijzen van gefrituurde snacks in het personeelsrestaurant omhooggegaan. Als gezonde alternatieven hebben we volop keuze: van salades en soepen van de Verspillingsfabriek tot pokébowls en yoghurt met diverse toppings. Daarmee voldoen we aan de doelstelling van 80% gezond aanbod.

Naast gezonde voeding werken we aan een duurzamer voedingsaanbod. In 2024 hebben we een nulmeting uitgevoerd om de impact van ons voedingsaanbod op milieu en klimaat te bepalen. Uit de nulmeting bleek dat we nog stappen moeten zetten om de doelstellingen voor de eiwittransitie van de Green Deal 3.0 en de eisen van de

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Milieuthermometer Zorg voor het duurzaam inkopen van eten en drinken te behalen. In 2025 hebben we samengewerkt met een extern adviesbureau, dat ook een 1-meting heeft verzorgd. Het advies was onder andere om het bestelsysteem van de banqueting (catering in het ziekenhuis) te wijzigen. We zien dat medewerkers regelmatig te veel bestellen, dat naderhand weggegooid moet worden. We gaan aan de slag met standaard banquetingmenu's, en gaan een paar dagen voor levering om een bevestiging van de bestelling vragen.

In het personeelsrestaurant werken we aan de eiwittransitie. We streven naar een verhouding van 60-40% plantaardige versus dierlijke eiwitten. Uit de meting over het eerste halfjaar van 2025 blijkt dat we op een verhouding zitten van 45-55% plantaardige versus dierlijke eiwitten. In 2026 gaan we medewerkers op een positieve manier stimuleren om vaker voor plantaardig te kiezen. Zo gaan we onderzoeken of we de prijs van plantaardige producten kunnen aanpassen zodat ze goedkoper zijn dan de dierlijke variant die ook verkrijgbaar is.

Naast de eiwittransitie, hebben we ook oog voor verduurzaming van ons aanbod. Helaas zaten we in 2025 nog niet op het gewenste niveau van ten minste 25% inkoop minder milieubelastende voedingsmiddelen. In 2026 gaan we samen met onze leveranciers kijken voor welke producten er een alternatief met een erkend duurzaamheidskeurmerk, waaronder Beter Leven 2 sterren, Fairtrade, en EU-Biologo, beschikbaar is. Ook gaan we samen met lokale leveranciers onderzoeken of het mogelijk is om een 'Broodje Breda' samen te stellen wat gemaakt is met lokale ingrediënten. Verder gaan we kijken welke kleine switches we nog kunnen maken, zoals bijvoorbeeld het vervangen van mayonaise door plantaardige mayonaise op belegde broodjes.

Bewegen stimuleren

Amphia stimuleert bewegen op verschillende manieren. Er is een fiscaal gunstige regeling voor het afsluiten van een sportabonnement. Ook worden gratis sportsessies aangeboden na het werk en kunnen medewerkers kosteloos een onlinetraining volgen om inzicht te krijgen in hun beweegpatroon. De trappenhuizen van Amphia zijn toegankelijk en veelal voorzien van daglicht.

Amphia heeft een Regieraad Bewegen, een samenwerkingsverband van orthopedie, revalidatie, sportgeneeskunde, traumachirurgie en fysiotherapie. Naast het integraal behandelen en begeleiden van patiënten met gezondheidsklachten van het bewegingsapparaat, worden kennis en kunde ingezet rondom de thema's preventie en leefstijl. De Regieraad Bewegen bouwt aan een netwerk van collega's en organisaties die ieder op hun manier een bijdrage leveren aan het stimuleren van een gezonde leefstijl om vermijdbare (chronische) ziektes te voorkomen. Vanuit haar rolt verbindt de Regieraad Bewegen initiatieven met als doel kennis te vergroten en plannen verder te brengen.

Sinds 2024 is prehabilitatie onderdeel van standaard zorg in Amphia. Patiënten doorlopen vóór een ingrijpende operatie een programma van drie weken, om fitter de operatie in én uit te gaan. Het programma richt zich op bewegen (kracht en conditie), voeding, verslaving (roken, alcohol, drugs), mentale gezondheid, polyfarmacie en slaap.

Centrale plek voor digitale hulp, mantelzorg en leefstijl

Steeds meer mensen hebben last van aandoeningen door een ongezonde leefstijl. Amphia heeft met verschillende Bredase organisaties, waaronder Breda Actief, Het Huisartsenteam, Huisartsen Zorggroep Breda en Zorg voor elkaar Breda, de handen ineengeslagen om patiënten te

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

ondersteunen bij een gezondere leefstijl. Daarnaast bieden we patiënten en hun naasten hulp bij het bij het gebruik van mijnAmphia en mantelzorg. In september zijn drie handige loketten geopend op route 101: het nieuwe Digipunt, het Leefstijlzorgloket én het Mantelzorgplein. Met de komst van deze drie loketten, kunnen we patiënten en hun naasten beter ondersteunen. Bij de loketten worden ze stap voor stap geholpen, krijgen ze advies op maat en worden ze, waar nodig, doorverwezen.

Waarom is dit handig?

- **Kennis bij elkaar:** de medewerkers van de drie loketten kunnen makkelijk overleggen.
- **Betere samenwerking:** er wordt gebruik gemaakt van elkaars kennis.
- **Altijd hulp in de buurt:** patiënten krijgen sneller antwoord op hun vragen. Is de juiste persoon er even niet? Dan plannen we een moment waarop die wel beschikbaar is.
- **Meer regie voor de patiënt:** we helpen patiënten om zoveel mogelijk zelf te doen. Dat geeft vertrouwen, ook als ze weer thuis zijn.





Digipunt: digitale zorg toegankelijk voor iedereen

Het Digipunt is nieuw. Steeds meer zorg is digitaal, maar niet iedereen vindt de weg in deze wereld vanzelf. Bij het Digipunt krijgen patiënten hulp bij het gebruik van hun digitale dossier mijnAmphia, het inloggen met DigiD of het gebruik van de aanmeldzuilen in het ziekenhuis. Het Digipunt is een samenwerking tussen Digi-Taalhuis, IDO (Informatiepunt Digitale Overheid) en Amphia. Medewerkers van deze drie organisaties helpen samen de patiënten. Ze nemen ruim de tijd en leggen rustig uit hoe alles werkt. Met het motto: “Wij nemen de tijd voor u. Samen lukt het!”

Leefstijlzorgloket: kleine stappen, groot verschil

Het leefstijlloket helpt patiënten op weg naar een gezondere leefstijl. Denk aan voeding, beweging, slaap en ontspanning. Na verwijzing door een medisch specialist gaan patiënten in gesprek met een (leefstijl) deskundige. Deze helpt de patiënt op weg naar de juiste ondersteuning in de eigen omgeving.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Mantelzorgplein: steun voor wie zorgt

Zorgen voor een ander is waardevol en geeft veel voldoening. Zeker wanneer mantelzorgers goed ondersteund worden en patiënten zelf de regie houden over hun leven. Het Mantelzorgplein is er speciaal voor mantelzorgers én patiënten die thuis zorg nodig hebben. Van informatie over handige hulpmiddelen tot advies over welzijn en het aanleren van zorgtaken: het team staat klaar om mee te denken en praktische handvatten te bieden. Zo zorgen we samen voor een goede balans.

Biodiversiteit in en om gebouwen

Het groenbeheer van Amphia voorziet in de verbetering van de biodiversiteit van onze buitenomgeving. Er is gekozen voor inheemse plantensoorten met een hoge natuurwaarde voor insecten en vogels. De nieuwe aanplant is milieu-vriendelijk gekweekt en planten en materialen worden ingekocht bij kwekers in de regio om onnodige transport-bewegingen te voorkomen. Daarnaast is er een bewust mestbeleid, is het gebruikte hout niet chemisch verduur-zaamd en stimuleert het maaibeleid de biodiversiteit.
In 2024 hebben we een nieuw groenbeheerplan opgesteld voor de locatie Amphia Breda, met als doel de natuurwaarde en biodiversiteit op het terrein verder te verhogen.
In 2025 hebben we onder andere de volgende maatregelen genomen: inventariseren van zinloze verharding en deze stapsgewijs omvormen, extra hagen aanbrengen, stapsgewijs omvormen van gazon in kruidenrijk grasland en het realiseren van verschillende faunavoorzieningen zoals takkenrillen van snoeiafval, insectenhotels, vleermuiskasten en vogelhuisjes. Ook zijn we gestart met het monitoren van de biodiversiteit op ons terrein.

De monitoring heeft als doel het vastleggen van de al aanwezige biodiversiteit van planten, insecten, en vogels op de buitenterreinen van onze locatie in Breda. De monitoringsgegevens vormen de basis voor het identificeren van natuurwaarden, evalueren en bijsturen van (ecologisch) beheer, en het opstellen van toekomstige ambities op het gebied van biodiversiteit.

In de periode mei–augustus van 2025 zijn tijdens 28 metingen, verspreid over vier beheercategorieën, in totaal 72 insectensoorten, 29 vogelsoorten en 89 plantensoorten vastgesteld.

Voor het bevorderen van de insectenaantallen zijn twee insectenhotels geplaatst, namelijk bij de vijver en in één van de binnentuinen. Voor het huisvesten van vogels zijn twintig vogelhuizen geplaatst, specifiek mezenkasten, kauwenkasten, en boomkleverkasten. Door de monitoring in de toekomst voort te zetten zal blijken of de soort-aantallen (en dus biodiversiteit) daadwerkelijk stijgen en of de doelstellingen behaald worden.

Rode-lijstsoorten

Tijdens monitoringsessies in 2025 zijn vijf rode-lijst-soorten waargenomen, met de status ‘kwetsbaar’ en ‘gevoelig’ (tabel 1). Dat we deze rode-lijstsoorten op onze locatie aantreffen komt waarschijnlijk doordat we onze tuinen op een ecologische wijze beheren. Het gras wordt bijgehouden op een manier die de groei van diverse kruiden vergroot. Kruidenrijk beheer van gras zorgt namelijk voor voedselgelegenheid, dekking, en structuurvariatie. Met name kruidenrijk beheer van de graslanden ten oosten van het gebouw, de oevers van de vijver, en bij de plantvakken langs de rechtervleugel maakt dat deze plekken rijk zijn aan biodiversiteit en daarmee een geschikte leefomgeving vormen voor deze rode-lijstsoorten.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

De waarneming van een nachtegaal ging vermoedelijk om een passant. Deze soort broedt over het algemeen alleen in natuurgebieden. Wel geeft het aan dat het bosschage in gebruik is als rust- en/of foerageergebied voor zulke soorten.

Voor de rode-lijstsoorten bruin blauwtje en oranje zandoogje is een plan opgesteld om meer bloemenweides aan te leggen met plantensoorten die als waardplant kunnen dienen voor deze kwetsbare soorten. Als onderdeel hiervan wordt toegewerkt naar het omvormen van 75% van het grasareaal naar kruidenrijk grasland of bloemenweides. Uit veldbezoeken blijkt dat met name de graslanden ten zuiden van onze gebouwen onder druk staan door droogte en hitte. In 2026 gaan we samen met onze groenbeheerder aan de slag om plantensoorten die beter bestand zijn tegen droge omstandigheden in te zaaien. Hiermee worden de graslanden beter beschermd tegen zon en hitte, wat de biodiversiteit versterkt maar ook de leefomgeving van kwetsbare vlindersoorten verbeterd.



Rode lijst soorten	Status	Biotoop	Aangetroffen in
Nachtegaal	Kwetsbaar	Typische soort van struweel en overgangszones	Bosschage (passant)
Huismus	Gevoelig	Rondom menselijke infrastructuur, vermijdt natuurgebieden	Plantvakken
Heideblauwtje	Kwetsbaar	Voedselarme vegetaties	Water/oever
Bruin blauwtje	Gevoelig	Schraal grasland	Graslanden, plantvakken, water/oever
Oranje zandoogje	Gevoelig	Structuurrijke, bloemrijke graslanden	Graslanden, bosschage, water/oever

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

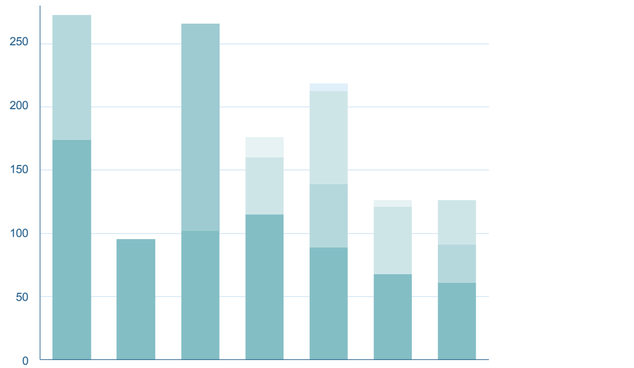
Lucht

In totaal was de uitstoot van anesthesiegassen en koudemiddelen in 2025 126,5 ton CO_2-eq. De emissies van anesthesiegassen sevofluraan en N_2O (lachgas) en van koudemiddelen zijn daarmee met gelijk gebleven ten opzichte van 2024 en met 53,7% gedaald in vergelijking met 2019.

Zorgkern Anesthesiologie heeft in de aflopen zes jaar de uitstoot van sevofluraan met 65% teruggebracht door hier zuiniger mee om te gaan. De verse gasflow van de beademingstoestellen is standaard verlaagd van 2 liter per minuut naar 0,5 liter per minuut. Bovendien is in 2025 vaker intraveneuze anesthesie om de narcose te onderhouden toegepast. Lachgas is sinds 2023 niet meer beschikbaar in 16 van de 20 operatiekamers. Dit heeft geleid tot een daling van het verbruik in de OK. De emissie van lachgas nam de laatste jaren echter toe bij verloskunde en kindergeneeskunde door ingebruikname van een systeem dat hiervoor tijdens de nieuwbouw werd aangelegd. Er zijn weinig alternatieven voor lachgas bij verloskunde en kindergeneeskunde. Er wordt ingezet op beperking van het gebruik waar dat kan.

In de nieuwbouw in Breda wordt geen gebruik meer gemaakt van schadelijke koelmiddelen. Daarmee wordt onnodige belasting van het milieu voorkomen. Wel heeft in 2025 een lekkage plaatsgevonden van een koelapparaat. Hierdoor is er extra koudemiddel type R134a bijgevuld. Amphia meet de kwaliteit van de binnenlucht en het gehele terrein is rookvrij.

Uitstoot anesthesiegassen en koudemiddelen Amphia 2019-2025 (in ton CO_2-equivalent)



2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
174,5	95,6	101,8	115,4	88,6	68,0	61,0	Sevofluraan
		164,0					Koudemiddel - R407c
96,7				50,7		30,6	Koudemiddel - R134a
			45,6	73,3	53,2	34,9	N_2O (lachgas)
			15,6		5,3		Koudemiddel - R404a
				5,6			Koudemiddel - R410
273,1	**95,6**	**265,8**	**176,3**	**218,2**	**126,5**	**126,5**	**Totaal**

Water

De milieubelasting door (afval)water daalde met 12,5% ten opzichte van 2019 en met 0,7% in vergelijking met 2024. De vervuilingsgraad van het afvalwater nam iets toe, veroorzaakt door een lichte toename van zuurstofbindende stoffen gemeten in het afvalwater. De consumptie van drinkwater is gedaald. In 2025 werd 132.719 m^3 water verbruikt, ten opzichte van 141.143 m^3 in 2024. Dit is een procentuele afname van 6%. Een specifieke oorzaak is niet aan te wijzen. Wel zijn er verschillende maatregelen genomen die tot waterbesparing hebben geleid, zoals ingebruikname van Tristel Fuse, en legionellabestrijding middels koper/zilver ionisatie. Op het gebied van waterbesparing voldoet onze locatie in Breda aan de hoogste eisen. De douches en toiletten zijn waterbesparend.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

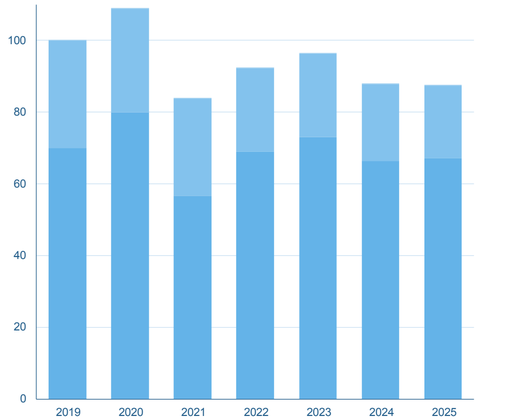
Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

De problemen met verstoppingen van het riool van 2024, veroorzaakt door het feit dat er veel materialen door het toilet worden gespoeld die in de afvalbak thuishoren, zijn in 2025 behoorlijk gedaald.

Om te voorkomen dat medicijnen in afvalwater terecht komen, zijn medewerkers van Amphia geschoold in het omgaan met deze stoffen én in hoe deze veilig af te voeren. Medicatieresten gaan terug naar de apotheek voor veilige verwerking. Hetzelfde geldt voor het werken met chemicaliën: omgaan hiermee is vastgelegd in duidelijke protocollen.

Er loopt een landelijk initiatief, de ketenaanpak medicijnresten uit water, waarin wordt samengewerkt met ziekenhuizen, waterschappen, de farmaceutische sector, (huis)artsen en apothekers. Samen ontwikkelen zij een routekaart om medicatieresten in het water, de bodem en de lucht te reduceren. Medicatie heeft namelijk een grote impact op het milieu en de kosten. Amphia participeert in dit initiatief. Verder participeert de Zorgkern Radiologie aan een landelijke, gesubsidieerde pilot met plaszakken in het kader van het Green Deal uitvoeringsplan van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ). Patiënten die poliklinisch een CT-scan ondergaan met een contrastmiddel, krijgen drie plaszakken van het ziekenhuis mee naar huis. Door het opvangen van urine komt het contrastmiddel niet in het oppervlaktewater terecht. Amphia is gestart met de pilot in het tweede kwartaal van 2025. In Q3 is de pilot stilgelegd, omdat Radiologie van start ging met een implementatietraject voor nieuwe CT-scanners. Hier hoorde een nieuwe manier van werken bij. Om de medewerkers hierin goed te kunnen trainen, is gekozen om de pilot tijdelijk te stoppen. Verwacht wordt dat de training medio 2026 afgerond is, en de laboranten daarna de plaszakken weer gaan uitdelen.

Milieu-impact afval- en drinkwater, en vetafval Amphia 2019-2025 (in %)



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Afvalwater	70,0	80,0	56,7	69,0	73,1	66,4	67,2
Drinkwater	29,9	28,9	27,0	23,2	23,1	21,5	20,2
Vetafval uit vetafscheider	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1
Totaal	**100,0**	**108,9**	**83,9**	**92,4**	**96,4**	**88,1**	**87,5**

Frisser, groener en fijner werken – da's pas een schone zaak!

In 2025 zetten we een volgende stap richting duurzame hospitality met de introductie van Tristel Fuse als desinfectiemiddel voor gebruik op de OK. Dit middel is net zo effectief als de eerder gebruikte chloorhoudende producten, maar heeft een aanzienlijk lagere milieubelasting. Tristel Fuse breekt na gebruik snel af tot eenvoudige zouten en water, waardoor geen schadelijke reststoffen in het afvalwater achterblijven. Hiermee verminderen we de milieubelasting op het riool, en voorkomen we de vorming van schadelijke bijproducten die kunnen ontstaan bij het gebruik van traditionele chloorhoudende desinfectiemiddelen.
De overstap biedt niet alleen milieuvoordelen, maar draagt ook bij aan een prettiger werkomgeving voor medewerkers. Het gebruik van Tristel Fuse gaat gepaard met minder blootstelling aan chloor en de bijbehorende geur, wat het werken comfortabeler maakt.
Zo combineren we veilige en effectieve desinfectie met aandacht voor zowel mens als milieu.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Bodem

In het periodiek onderhoudssysteem zijn alle vloeistofkerende vloeren opgenomen met een koppeling aan visuele inspecties. De aanwezige bodemtank voor diesel wordt jaarlijks door de KIWA geïnspecteerd en voldoet aan de wetgeving.
Amphia heeft een gecertificeerd First Response Team en een Bedrijfsnoodorganisatie. Deze structuur heeft een interne en externe component en wordt opgeschaald naarmate het incident ernstiger is. Voor het opruimen van kleine spill-incidenten zijn medewerkers getraind als het werken met gevaarlijke stoffen onderdeel is van hun werkzaamheden. Bij grotere incidenten ondersteunen zij de BNO-organisaties die dan de leiding overnemen. Amphia heeft een contract met een externe dienstverlener voor het opruimen van grote spills, zodat er altijd vakkundig en veilig met een spill-incident kan worden omgegaan. Bij een groter incident wordt het spoel-water afgepompt in een speciale opvangzak zodat het niet in het riool of de hemelwaterafvoer terecht kan komen. Ook hebben we putdekselafdichters om een afvoer in de buurt te kunnen afsluiten.

Gevaarlijke stoffen

De opslagvoorziening voor gevaarlijke stoffen voldoet aan de regelgeving en wordt jaarlijks geïnspecteerd door de Omgevingsdienst en/of de auditor van de Milieuthermometer Zorg. Ook wordt intern vier keer per jaar gecontroleerd of de opslag nog aan de regels voldoet. Veiligheid Informatie Bladen zijn digitaal in te zien in het SOFOS-systeem en fysiek aanwezig op de noodzakelijke locaties.

Het beleid is gericht op terughoudendheid bij de aanschaf van gevaarlijke stoffen. Bij aanschaf van nieuwe gevaarlijke stoffen is het verplicht om van tevoren advies te vragen bij de hogere veiligheidskundige en de coördinator duurzaamheid en milieu. Bij eerder aangeschafte gevaarlijke stoffen wordt de



STOP-strategie gehanteerd. Jaarlijks beoordeelt de leiding-gevende van de afdeling of er minder gevaarlijke alternatieven voorhanden zijn, dan wel of alternatieve productiemethoden of schonere technologie toegepast kunnen worden. Het beleid van Amphia is gericht op een optimale afvalscheiding aan de bron. De verschillende stromen afval worden zo op een milieu-verantwoorde manier aangeboden aan onze afvalinzamelaar. De koelwaterbehandeling van Amphia vindt met chemicaliën plaats en samen met de leverancier kijken of we de chemicaliën kunnen afschalen.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

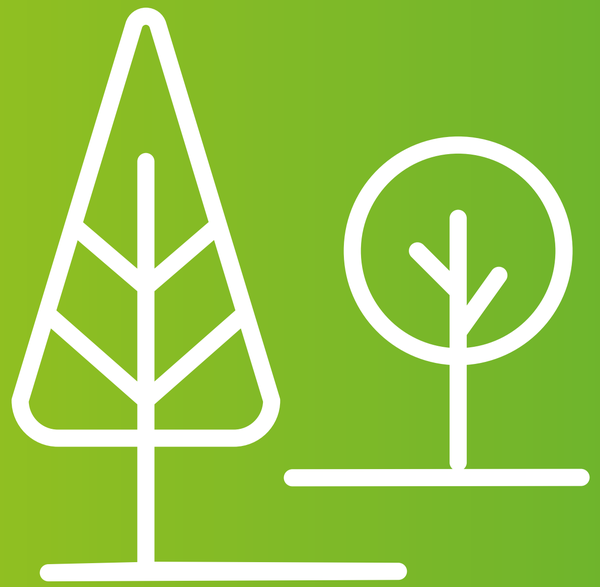
Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Milieuzorg-systeem



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

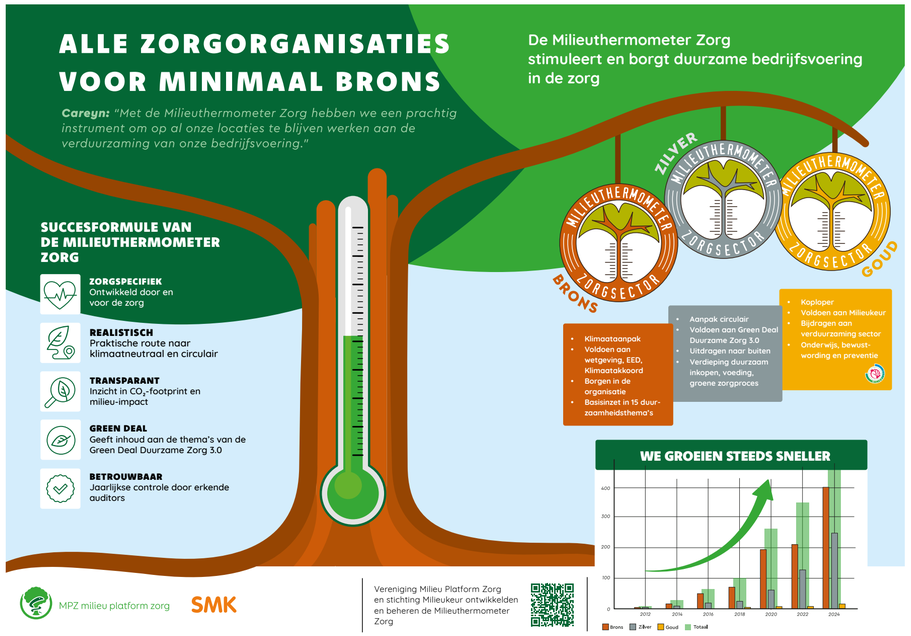
Milieuzorgsysteem en audits

De Milieuthermometer Zorg vormt een belangrijk instrument voor het borgen en monitoren van de duurzaamheidsprestaties van Amphia. Het keurmerk maakt inzichtelijk dat onze duurzaamheidsinspanningen niet alleen zijn vastgelegd in beleid, maar ook leiden tot aantoonbare resultaten. Het zilveren certificaat ondersteunt de structurele aanpak van onder meer energieverbruik, afval, circulariteit, duurzame inkoop en voeding. In 2026 volgt de derde en laatste inspectieronde voor ons huidige certificaat.

In 2025 is daarnaast verdere invulling gegeven aan de duurzaamheidsvereisten uit het hoofdstuk Global Health Impact (GHI) van de JCI-standaarden. Een groot deel van deze vereisten wordt binnen Amphia al afgedekt door de Milieuthermometer Zorg en de afspraken en doelstellingen uit de Green Deal Duurzame Zorg. Hierdoor beschikten we voor veel onderwerpen al over beleid, doelstellingen, monitoring en verbeterprocessen.

Bij de analyse van de GHI-eisen bleek dat met name norm GHI.05.00, gericht op het identificeren en beheersen van milieu- en klimaatgerelateerde risico's die de zorgverlening en bedrijfsvoering kunnen beïnvloeden, nog niet expliciet was verankerd in het risicobeheersysteem van Amphia. Hiervoor is in 2025 een aanvullend plan opgesteld waarin deze risico's en bijbehorende beheersmaatregelen zijn vastgelegd.

De monitoring van de GHI-vereisten is geïntegreerd in de bestaande PDCA-cyclus van het JCI-monitoringssysteem. De voortgang wordt ieder kwartaal besproken in een vast overleg, waarbij prestaties, risico's en verbetermaatregelen worden geëvalueerd. Hiervoor worden KPI's gevolgd die grotendeels al beschikbaar waren vanuit het duurzaamheidsbeleid en de rapportages voor de Milieuthermometer Zorg.



Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten

Amphia wil in alle opzichten voldoen aan de geldende milieuwet- en regelgeving. Voor Amphia is de Omgevingswet het belangrijkste wettelijke kader. Op grond hiervan zijn onder meer de regels uit het Besluit activiteiten leefomgeving (Bal) van toepassing. Daarnaast beschikt Amphia over de volgende relevante vergunningen:

- Omgevingsvergunning voor een wateractiviteit (onttrekken en infiltreren van grondwater ten behoeve van de ondergrondse energieopslag)
- Kernenergiewetvergunning

In het kader van de geldende wet- en regelgeving en vergunningvoorschriften vinden regelmatig controles plaats: interne inspecties door de organisatie zelf en externe controles door het bevoegd gezag.

In 2025 heeft de omgevingsdienst geen inspecties bij Amphia uitgevoerd.
In 2025 zijn geen milieugerelateerde klachten gemeld bij Amphia of het bevoegd gezag.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

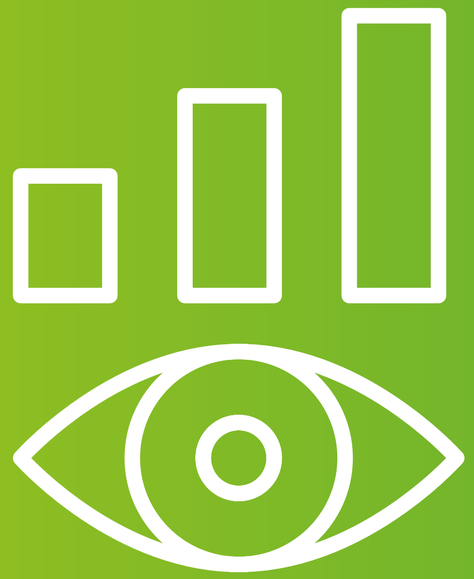
Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Vooruitblik 2026 en verder



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

De aandacht voor verduurzaming in de zorg neemt toe, bij zowel in- als externe belanghebbenden. Zorgverzekeraars hebben toenemende belangstelling voor de milieuprestaties van ziekenhuizen en zullen hier meer op gaan sturen. Financieringspartijen bieden groenleningen of duurzaamheidsleningen aan met extra lage rente. Wet- en regelgeving, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheidsrapportages, en sectorakkoorden zoals de Green Deal geven duurzaamheidsinspanningen in de zorg een minder vrijblijvend karakter. Patiënten, individueel of via de Cliëntenraad, stellen vaker vragen over de duurzaamheidsaspecten van het ziekenhuis waar zij behandeld worden. Ook zorgprofessionals, andere medewerkers en de Raad van Commissarissen voelen meer en meer de verantwoordelijkheid voor het verduurzamen van de zorg.

2026 is het eerste uitvoeringsjaar van het nieuwe duurzaamheidsprogramma 2026-2030. In dit programma zijn de duurzaamheidsambities van Amphia en de doelstellingen uit de Green Deal Samen werken aan duurzame zorg samengebracht. De komende jaren werken we vanuit vijf programmalijnen: kennis en bewustwording, vastgoed, energie en mobiliteit, circulariteit en duurzame inkoop, medicatie en water en gezonde leefomgeving. Daarmee bouwen we voort op de resultaten die de afgelopen jaren zijn bereikt en zetten we verdere stappen naar toekomstbestendige zorg met zo min mogelijk impact op klimaat en milieu.

In 2026 en verder zetten we ons op de volgende manieren in om onze doelstellingen te halen.

Vastgoed, energie en mobiliteit
We verminderen onze CO_2-uitstoot door diverse duurzame maatregelen te nemen. We installeren een geëlektrificeerde warmwatervoorziening en een energiezuinige LBK met warmteterugwinning. Tegelijkertijd nemen we zonnepanelen in gebruik op onze carports en fietsenstalling, waarmee we onze eigen groene stroom opwekken.

Een belangrijke mijlpaal is de ingebruikname van de nieuwe fietsenstalling met zonnepanelen op het dak. Daarnaast starten we een mobiliteitspilot waarbij 250 willekeurig geselecteerde medewerkers gedurende vier maanden gratis gebruik kunnen maken van het ov voor woon-werkverkeer. Deelnemers ontvangen bovendien een extra fietsvergoeding. Verder stimuleren we duurzame mobiliteit door het aantal vervoersbewegingen van patiënten te verminderen via zorg op afstand, zoals thuis meten, meekijkconsulten en begeleidende apps.

Circulariteit en inkoop
In 2026 starten we met vier interventies uit het programma Samen de Zorg Vergroenen: vermindering van handschoengebruik, vermindering van celstofmatten, invoering van duurzamere medicatiecups en toepassing van wasbare

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

bloeddrukbanden. Daarnaast voeren we een nieuwe proef uit met een verbeterde versie van het wasbare celstofmatje. Via deelname aan het ZINN-traject brengen we onze materiaalinstroom in kaart. Op basis van deze nulmeting identificeren we de twintig meest impactvolle productgroepen en onderzoeken we welke duurzamere alternatieven beschikbaar zijn. Daarbij gebruiken we de R-ladder als leidraad voor het voorkomen van materiaalgebruik, hergebruik, reparatie en recycling.

Medicatie en milieu

We herstarten de pilot met plaszakken voor het verminderen van de lozing van contrastmiddelen in het afvalwater. Vanaf medio 2026 start de tweede pijler van Samen de Zorg Vergroenen, gericht op duurzaam medicatiegebruik. Samen met Groene Farmacie brengen we in kaart welke interventies al zijn gerealiseerd, waar de grootste kansen liggen en welke maatregelen we de komende jaren willen oppakken. Ook binnen de dialysezorg blijven we werken aan het terugdringen van waterverbruik. Groene Dialyse richt zich op de verdere uitrol van een aangepast werkproces waarbij dialyseapparatuur gefaseerd wordt opgestart, zodat onnodig waterverbruik wordt voorkomen.

Bewustwording en kennis

Via het Leerplein introduceren we een training die medewerkers ondersteunt bij het maken van duurzame keuzes in hun dagelijkse werkzaamheden. Ook versterken we de samenwerking tussen de Green Teams binnen Amphia. Vanaf 2026 organiseren we hiervoor twee keer per jaar een bijeenkomst waar ervaringen, praktijkvoorbeelden en nieuwe ideeën worden gedeeld.

Ook blijven we aandacht besteden aan planetaire gezondheid en de relatie tussen klimaat, milieu en gezondheid. Net als in voorgaande jaren verwelkomen we opnieuw een coassistent Planetary Health van het Erasmus MC. Deze coassistent draagt bij aan de verdere ontwikkeling van duurzame zorg binnen Amphia en brengt actuele kennis uit onderwijs, onderzoek en praktijk samen.

Gezonde leefomgeving

In 2026 voeren we adviesmaatregelen uit het groenbeheerplan uit ter verbetering van de lucht-, water- en bodemkwaliteit. Ook zetten we de eiwittransitie voort. Samen met leveranciers onderzoeken we duurzame alternatieven en vergroten we het aandeel plantaardige eiwitten in ons voedingsaanbod, met als ambitie toe te werken naar een verhouding van minimaal 60% plantaardige en maximaal 40% dierlijke eiwitten. In onze restaurants blijven we gezonde en meer plantaardige keuzes stimuleren. Ook nemen we maatregelen om de gezondheid van onze medewerkers te bevorderen. Met het plaatsen van een buitengym voor medewerkers bevorderen we fysieke en mentale gezondheid. We onderzoeken vermindering van blootstelling aan gevaarlijke stoffen.

Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

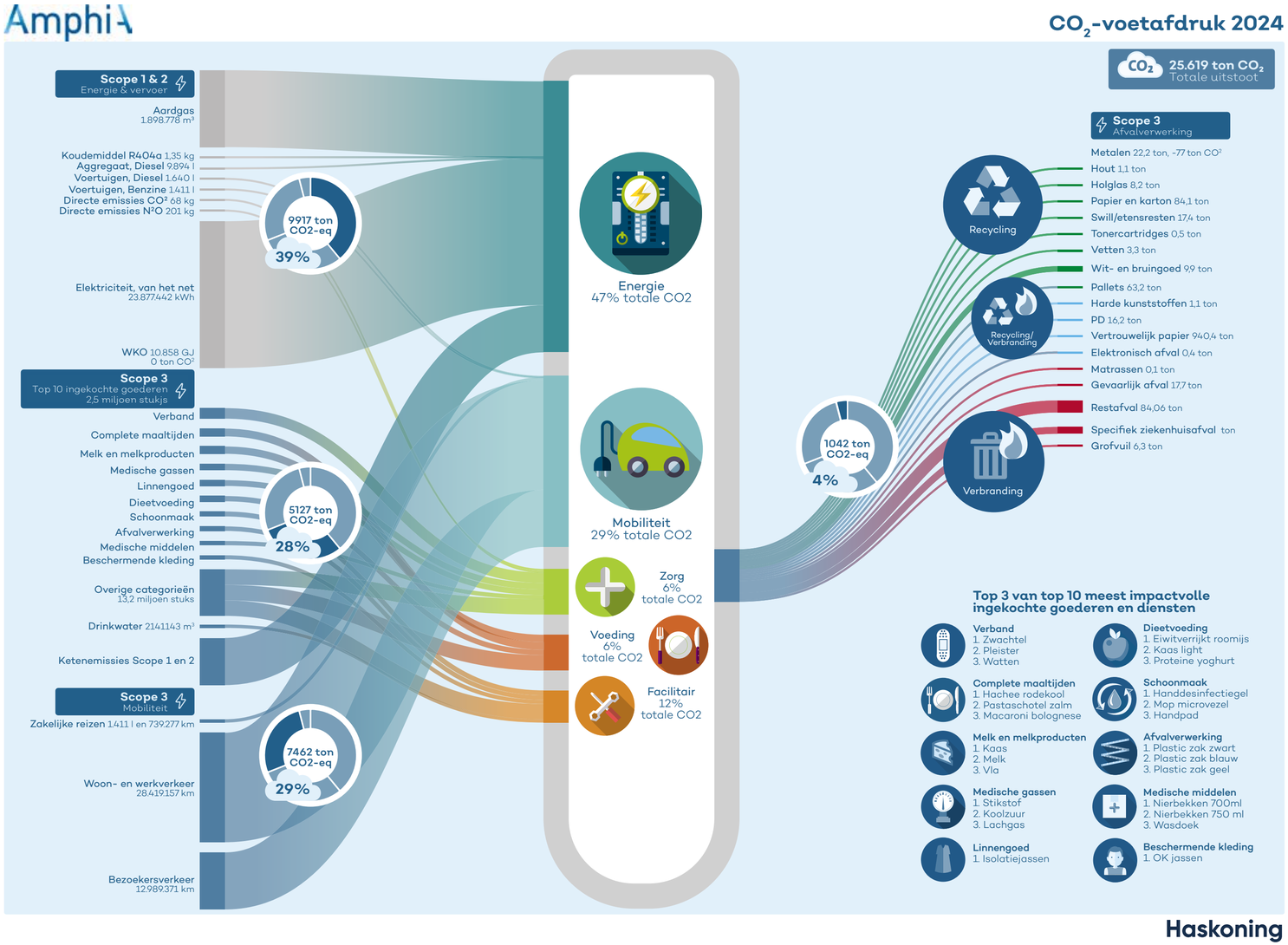
CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43



Kernindicatoren 3
Ons beleid & programma 4
Onze algemene milieuprestatie 7

Vergroten bewustwording en kennis 9
Week van de Duurzaamheid 10
Campagnes 11
Coschap in samenwerking met Erasmus MC 11
CSRD en stakeholderdialoog 11

CO_2-uitstoot verminderen 12
Elektriciteit 13
Gas 14
Zakelijk verkeer 15
Goederenvervoer 15
Energieverbruik 16
Woon-werkverkeer 16
Patiëntenverkeer 17
Inkoop en afval 19

Circulaire bedrijfsvoering 20
Afvalreductie 22
Circulair en duurzaam inkopen 24
Hergebruik 25
Afvalscheiding 27

Gezonde leefomgeving 29
Gezonde en duurzame voeding 30
Bewegen stimuleren 31
Biodiversiteit in en om gebouwen 33
Lucht 35
Water 35
Bodem 37
Gevaarlijke stoffen 37

Milieuzorgsysteem 38
Milieuzorgsysteem en audits 39
Milieuwet- en regelgeving, klachten en incidenten 39

Vooruitblik 2026 en verder 40
Bijlage A. Materiaalstromenkaart 43

Samenstelling bestuur 2025

Stichting Amphia

Raad van Commissarissen
drs. A.E. (Arno) Timmermans, voorzitter
drs. J.D. (Jolanda) Lamse, vicevoorzitter
drs. B.E. (Bas) van den Dungen, lid
prof. dr. S. (Sjoerd) Repping, lid
mw. prof. dr. H. (Hester) Vermeulen, lid

Raad van Bestuur
dr. R. (Robert) Wagenmakers MBA, voorzitter
drs. C.A.L.M. (Christianne) Lennards MPM, vicevoorzitter
I.W.A. (Ivo) Vergouwen RC AA

Bestuur Medisch Specialistisch Bedrijf Amphia (MSB-A)
dr. H.M. (Herbert) van Wering, kinderarts, voorzitter en bestuurder
drs. T. (Thijs) de Wit, plastisch chirurg, vicevoorzitter en bestuurder financiën
mw. dr. A.G.W. (Anouk) van Norden, neuroloog, bestuurder ICT
dr. P.D. (Paul) Gobardhan, chirurg, bestuurder wetenschap en opleiding
mw. D.C. (Dominique) de Lange, klinisch geriater, bestuurder Kwaliteit en Veiligheid, bestuurder stakeholders
mw. ir. S. (Sietske) Groenbroek, directeur

Colofon
Fotografie: beeldwerkt, Fotostudio Zien en Thomas Bartelds
Redactie Amphia: Eileen Wijburg
Vormgeving: Fortelle